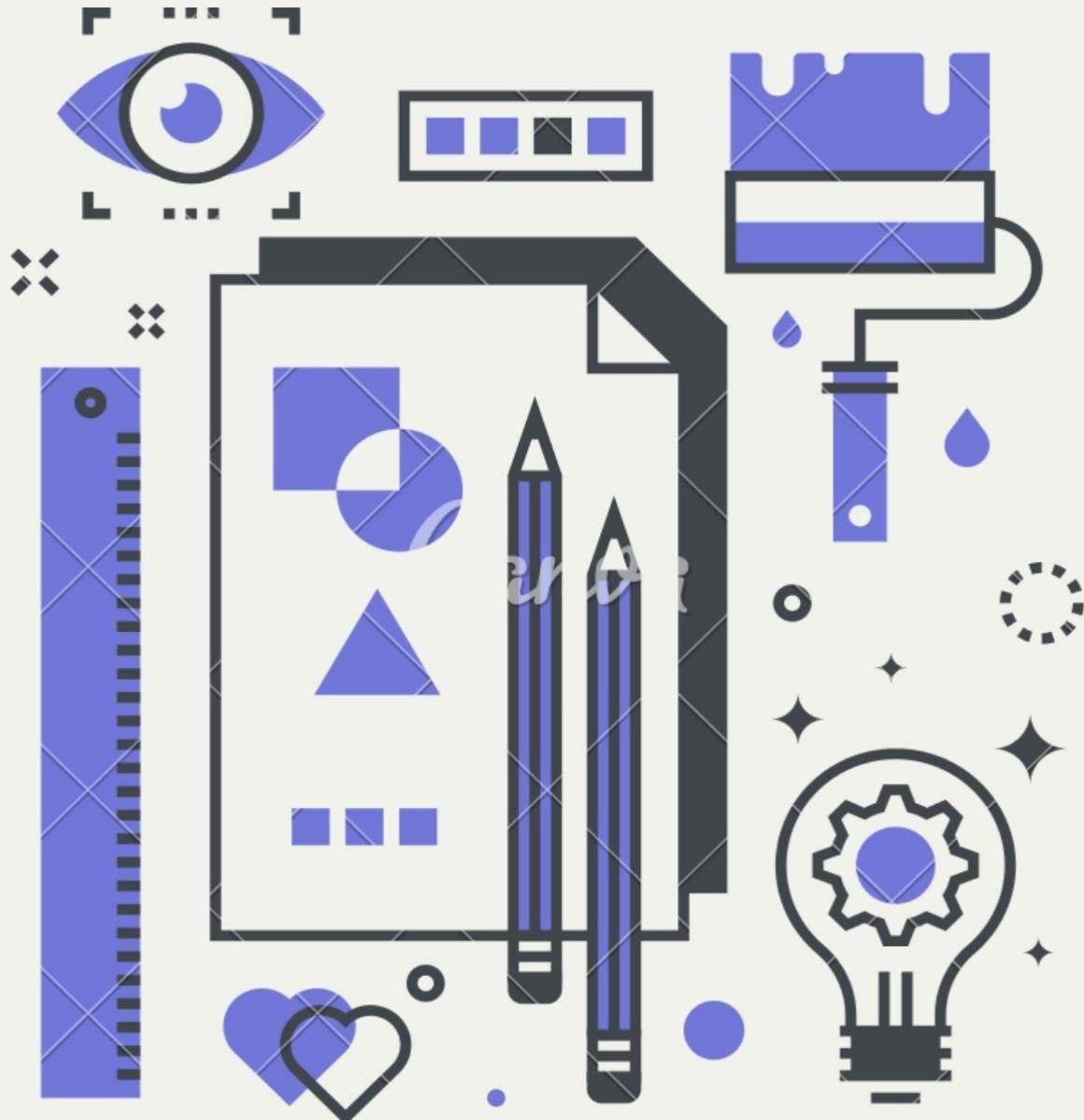


**HARAKATLAR STRATEGIYASI -  
O'ZBEKISTON MILLIY TARAQQIYOTI  
YANGI BOSQICHINING ASOSI**

**MODULI BO'YICHA**

**O'QUV-USLUBIY MAJMUA**



**SAMARQAND-2022**

**O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI  
OLIY VA O'RTA MAXSUS TA'LIM VAZIRLIGI**

**OLIY TA'LIM TIZIMI PEDAGOG VA RAHBAR KADRLARINI QAYTA  
TAYYORLASH VA ULARNING MALAKASINI OShIRISHNI TASHKIL ETISH BOSH  
ILMIY - METODIK MARKAZI**

**SAMARQAND DAVLAT UNIVERSITETI HUZURIDAGI PEDAGOG KADRLARNI  
QAYTA TAYYORLASH VA ULARNING MALAKASINI OShIRISH MINTAQAVIY  
MARKAZI**

**"HARAKATLAR STRATEGIYASI - O'ZBEKISTON MILLIY TARAQQIYOTI  
YANGI BOSQICHINING ASOSI" MODULI BO'YICHMA**

**O' QUV – U S L U B I Y M A J M U A**

**Qayta tayyorlash va malaka oshirish kursi yo'nalishi:** Fuqarolik jamiyat

**Tinglovchilar kontingenti:** Oliy ta'lif muassasalari professor- o'qituvchilari

**Samarqand – 2022**

**Modulning o‘kuv uslubiy majmuasi Oliy va o‘rta maxsus ta’lim vazirligining 2020 yil “7”-dekabrdagi 648-sonli bayonnomasi bilan ma’qullangan o‘quv dasturi va o‘quv rejasiga muvofiq ishlab chiqilgan.**

**Tuzuvchilar:**

SamDU dotsenti, f.f.f.d. **S.Yazdanova**

**Taqrizchilar:**

SamDU dotsenti, f.f.f.d. **Sh.Kubaeva**

**Xorijiy ekspert:** Xo’jand davlat universiteti madaniyatshunoslik kafedrasи dotsenti, f.f.n. R.T.Usanov (Tojikiston Respublikasi).

**O‘quv-uslubiy majmua Samarqand davlat universiteti ilmiy-metodik kengashi tomonidan nashrga tavsiya etilgan (2020 yil “28” dekabrdagi 4-sonli bayonnomasi).**

## **MUNDARIJA**

I.	MODULNING IShChI DASTUR .....	5
II.	MODULNI O‘QITISHDA FOYDALANILADIGAN INTREFAOL TA’LIM METODLARI .....	12
III.	NAZARIY MASHG‘ULOT MATERIALLARI.....	17
IV.	AMALIY MASHG‘ULOT MATERIALLARI .....	75
V.	GLOSSARIY .....	83
VI.	FOYDALANILGAN ADABIYotLAR RO‘YXATI .....	87
VII.	EKSPERT XULOSA.....	91

## **MODULNING IShChI DASTURI**

### **Kirish**

Dastur O‘zbekiston Respublikasining 2020 yil 23 sentabrda tasdiqlangan “Ta’lim to‘g‘risida”gi Qonuni, O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017 yil 7 fevraldag‘i “O‘zbekiston Respublikasini yanada rivojlantirish bo‘yicha Harakatlar strategiyasi to‘g‘risida”gi PF-4947-son, 2019 yil 27 avgustdag‘i “Oliy ta’lim muassasalari rahbar va pedagog kadrlarining uzluksiz malakasini oshirish tizimini joriy etish to‘g‘risida”gi PF-5789-son, 2019 yil 8 oktabrdagi “O‘zbekiston Respublikasi oliy ta’lim tizimini 2030 yilgacha rivojlantirish konsepsiyasini tasdiqlash to‘g‘risida”gi PF-5847-sonli Farmonlari hamda O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2019 yil 23 sentabrdagi “Oliy ta’lim muassasalari rahbar va pedagog kadrlarining malakasini oshirish tizimini yanada takomillashtirish bo‘yicha qo‘srimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi 797-sonli Qarorlarida belgilangan ustuvor vazifalar mazmunidan kelib chiqqan holda tuzilgan bo‘lib, u oliy ta’lim muassasalari pedagog kadrlarining kasb mahorati hamda innovatsion kompetentligini rivojlantirish, sohaga oid ilg‘or xorijiy tajribalar, yangi bilim va malakalarni o‘zlashtirish, shuningdek amaliyotga joriy etish ko‘nikmalarini takomillashtirishni maqsad qiladi.

Dastur doirasida berilayotgan mavzular ta’lim sohasi bo‘yicha pedagog kadrlarni qayta tayyorlash va malakasini oshirish mazmuni, sifati va ularning tayyorgarligiga qo‘yiladigan umumiyligi malaka talablari va o‘quv rejalarini asosida shakllantirilgan bo‘lib, uning mazmuni kredit modul tizimi va o‘quv jarayonini tashkil etish, ilmiy va innovatsion faoliyatni rivojlantirish, pedagogning kasbiy professionalligini oshirish, ta’lim jarayoniga raqamli texnologiyalarni joriy etish, maxsus maqsadlarga yo‘naltirilgan ingliz tili, mutaxassislik fanlar negizida ilmiy va amaliy tadqiqotlar, o‘quv jarayonini tashkil etishning zamonaviy uslublari bo‘yicha so‘nggi yutuqlar, pedagogning kreativ kompetentligini rivojlantirish, ta’lim jarayonlarini raqamli texnologiyalar asosida individuallashtirish, masofaviy ta’lim xizmatlarini rivojlantirish, vebinar, onlayn, «blended learning», «flipped classroom» texnologiyalarini amaliyotga keng qo‘llash bo‘yicha tegishli bilim, ko‘nikma, malaka va kompetensiyalarini rivojlantirishga yo‘naltirilgan.

Qayta tayyorlash va malaka oshirish yo‘nalishining o‘ziga xos xususiyatlari hamda dolzarb masalalaridan kelib chiqqan holda dasturda tinglovchilarining mutaxassislik fanlar doirasidagi bilim, ko‘nikma, malaka hamda kompetensiyalariga qo‘yiladigan talablar takomillashtirilishi mumkin.

### **Kursning maqsadi va vazifalari**

Oliy ta’lim muassasalari pedagog kadrlarini qayta tayyorlash va ularning malakasini oshirish kursining **maqsadi** pedagog kadrlarni innovatsion yondoshuvlar asosida o‘quvtarbiyaviy jarayonlarni yuksak ilmiy-metodik darajada loyihalashtirish, sohadagi ilg‘or tajribalar, zamonaviy bilim va malakalarni o‘zlashtirish va amaliyotga joriy etishlari uchun zarur bo‘ladigan kasbiy bilim, ko‘nikma va malakalarini takomillashtirish, shuningdek ularning ijodiy faolligini rivojlantirishdan iborat.

Kursning **vazifalariga** quyidagilar kiradi:

- “Fuqarolik jamiyati” yo‘nalishida pedagog kadrlarning kasbiy bilim, ko‘nikma, malakalarini takomillashtirish va rivojlantirish;
- pedagoglarning ijodiy-innovatsion faollik darajasini oshirish;
- mutaxassislik fanlarini o‘qitish jarayoniga zamonaviy axborot-kommunikasiya texnologiyalari va xorijiy tillarni samarali tatbiq etilishini ta’minlash;
- maxsus fanlar sohasidagi o‘qitishning innovasion texnologiyalari va ilg‘or xorijiy tajribalarini o‘zlashtirish;

“Fuqarolik jamiyati” yo‘nalishida qayta tayyorlash va malaka oshirish jarayonlarini fan va ishlab chiqarishdagi innovatsiyalar bilan o‘zaro integrasiyasini ta’minlash.

### **Kurs yakunida tinglovchilarning bilim, ko‘nikma va malakalarini hamda kompetensiyalariga qo‘yiladigan talablar:**

“Kredit modul tizimi va o‘quv jarayonini tashkil etish”, “Ilmiy va innovatsion faoliyatni rivojlantirish”, “Pedagogning kasbiy professionalligini oshirish”, “Ta’lim jarayoniga raqamli texnologiyalarni joriy etish”, “Maxsus maqsadlarga yo‘naltirilgan ingliz tili” modullari bo‘yicha tinglovchilarning bilim, ko‘nikma va malakalariga qo‘yiladigan talablar tegishli ta’lim sohasi bo‘yicha pedagog kadrlarni qayta tayyorlash va malakasini oshirish mazmuni, sifati va ularning tayyorgarligi hamda kompetentligiga qo‘yiladigan umumiyligi malaka talablari bilan belgilanadi.

Mutaxassislik fanlari bo‘yicha tinglovchilar quyidagi yangi bilim, ko‘nikma, malaka hamda kompetensiyalarga ega bo‘lishlari talab etiladi:

#### **Tinglovchi:**

- fuqarolik jamiyati to‘g‘risidagi g‘oya va nazariyalarning shakllanishini.
- O‘rtal Osiyoda fuqarolik jamiyatini shakllantirish to‘g‘risidagi g‘oyalar, qarashlar, konsepsiyalarni;
- Fuqarolik jamiyatini rivojlantirish to‘g‘risidagi zamonaviy qarashlar;
- rivojlangan Sharq mamlakatlarining ilg‘or tajribasi. Singapur mo‘jizasi: nazariya va amaliyot. Janubiy Koreya modelining xayotiyligi. Yapon modelining o‘ziga xosligini;
- Yangi taraqqiyot bosqichida O‘zbekistonda fukarolik jamiyati institutlarining takomillashuv jarayoni xususiyatlarini ***bilishi*** kerak.

#### **Tinglovchi:**

- O‘zbekistonni rivojlantirish strategiyasi va Fuqarolik jamiyati fanlarini o‘qitish bo‘yicha yangi texnologiyalarni amaliyotda qo‘llash;
- axborot texnologiyalarining zamonaviy vositalaridan foydalanib ilmiy-tadqiqotlarni o‘tkazish;
- eksperimental tadqiqotlar natijalariga ishlov berish, ularni tahlil qilish va aks ettirish, xulosalar chiqarish, ilmiy maqolalar tayyorlash, tavsiyalarini ishlab chiqish;
- innovatsion faoliyatni tashkil etish;
- ilg‘or tajribalardan foydalanish;
- o‘z ustida ishlab, fanning yangi tadqiqotlarini o‘qitish tizimini qo‘llash;

– fuqarolik jamiyatining ilmiy-nazariy metodologiyasi, O‘rtal Osiyo mutafakkirlarining fuqarolik jamiyatni to‘g‘risidagi qarashlari, O‘zbekistonda fuqarolik jamiyatni institutlarini rivojlantirish amaliyoti bo‘yicha ma’ruza, amaliy mashg‘ulot va nazorat ishlarini tashkil etish;

– pedagogik jarayonda muloqot uslublarini to‘g‘ri qo‘llay olish **ko‘nikmalariga** ega bo‘lishi lozim.

### **Tinglovchi:**

– axborot kommunikatsion texnologiyalari va ularni qo‘llashning ilmiy-nazariy va amaliy ahamiyatini bilish;

– fuqarolik jamiyatining ilmiy-nazariy metodologiyasi, O‘rtal Osiyo mutafakkirlarining fuqarolik jamiyatni to‘g‘risidagi qarashlari, O‘zbekistonda fuqarolik jamiyatni institutlarini rivojlantirish amaliyoti paketlar fanlarining zamonaviy yo‘nalishlarini ishlab chiqish va ommalashtirish;

– O‘zbekistonni rivojlantirish strategiyasi va Fuqarolik jamiyatni fanlarini turli sohalarga tatbiq qilish;

– O‘zbekistonni rivojlantirish strategiyasi va Fuqarolik jamiyatni fanlarni dasturlar paketi yordamida yechishning zamonaviy usullarini qo‘llash **malakalariga** ega bo‘lishi lozim.

### **Tinglovchi:**

– O‘zbekistonni rivojlantirish strategiyasi va Fuqarolik jamiyatni fanlarning dasturlar paketini o‘quv jarayoniga tatbiq etish;

– O‘zbekistonni rivojlantirish strategiyasi va Fuqarolik jamiyatni fanlarni dasturlar paketi yordamida yechishning zamonaviy masalalarini tahlil qila olish;

– fuqarolik jamiyatini rivojlantirishda ilmiy-nazariy masalalarni yechishda zamonaviy texnologiyalar va usullardan foydalana olish;

– O‘zbekistonni rivojlantirish strategiyasi va Fuqarolik jamiyatni fanlar sohasida kasbiy faoliyat yuritish uchun zarur bo‘lgan bilim, ko‘nikma, malaka va shaxsiy sifatlarga ega bo‘lish;

– ilg‘or axborot-texnologiyalarida ishlash;

– videodarslarni tayyorlash;

– egallangan tajribani tanqidiy ko‘rib chiqish qobiliyati, zarur bo‘lganda o‘z kasbiy faoliyatining turi va xarakterini o‘zgartira olish;

– O‘zbekistonni rivojlantirish strategiyasi va Fuqarolik jamiyatni fanlarda tizimli tahlil usulidan foydalanish yo‘llarini ishlab chiqish;

– fuqarolik jamiyatining ilmiy-nazariy metodologiyasi, O‘rtal Osiyo mutafakkirlarining fuqarolik jamiyatni to‘g‘risidagi qarashlari, fuqarolik jamiyatni va demokratik institutlarni rivojlantirishning ilg‘or xorijiy tajriba, O‘zbekistonda fuqarolik jamiyatni institutlarini rivojlantirish amaliyoti kabi fuqarolik jamiyatni paketlar fanlarining dolzarb masalalariga oid zamonaviy manbalardan foydalana olish **kompetensiyalariga** ega bo‘lishi lozim.

**“Harakatlar strategiyasi - O‘zbekiston Milliy taraqqiyoti yangi bosqichining asosi”**  
**modulining soatlar bo‘yicha taqsimoti**

№	Modul mavzulari	Tinglovchining o‘quv yuklamasi, soat				
		Hammasi	Auditoriya o‘quv yuklamasi		Ko‘chma mashg‘ulot	
			Jami	jumladan		
1.	“Rivojlanish”, “strategiya”, “konsepsiya” va “innovatsion rivojlanish” tushunchalarining mazmuni hamda turli xil yondoshuvlar.	6	6	4	2	
2.	Taraqqiyotning innovatsion modeli.	4	8	2	2	
3.	O‘zbekiston ijtimoiy-iqtisodiy, siyosiy rivojlanishining ilmiy-metodologik asoslari va ustuvor yo‘nalishlari.	4	4	2	2	
4.	“Buyuk kelajak dasturi”ning mazmun-mohiyati.	4	4	2	2	
5	“Inson manfaatlari hamma narsadan ustun”, “Xalq davlat idralariga emas, davlat idoralari xalqimizga xizmat qilishi kerak”, “Xalq boy bo‘lsa, davlat ham boy va qudratli bo‘ladi” konseptual g‘oyalar – O‘zbekiston taraqqiyotining yangi bosqichida ko‘zda tutilgan islohotlarni hayotga tadbiq etishning asosi.	8	8	4	4	
<b>Jami:</b>		<b>26</b>	<b>26</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>0</b>

**NAZARIY MASHG‘ULOTLAR MAZMUNI**

**1-mavzu: “Rivojlanish”, “strategiya”, “konsepsiya” va “innovatsion rivojlanish” tushunchalarining mazmuni hamda turli xil yondoshuvlar**  
**REJA:**

1. “Rivojlanish”, “strategiya”, “konsepsiya” tushunchalarining mazmun-mohiyati. “Innovatsion rivojlanish” tushunchasining mazmuni va hozirgi kundagi ahamiyati.
2. Fuqarolik jamiyati qo‘rishda innovatsion yondashuvlarning o‘rni. Fuqarolik jamiyati qurishning jahon tajribasida ilg‘or yondashuvlar va o‘ziga xos jihatlari.
3. O‘zbekistonni rivojlantirish strategiyasini ishlab chiqishda jahon tajribasini o‘rganilganligi.

## **2-mavzu: Taraqqiyotning innovatsion modeli**

### **REJA:**

1. 2017-2021 yillarda O‘zbekiston Respublikasini rivojlantirishning beshta ustuvor yo‘nalishi bo‘yicha Harakatlar strategiyasi, Sh.M.Mirziyoevning Konstitutsiyamiz qabul qilinganligining 24 yilligiga bag‘ishlangan tantanali marosimdagи ma’ruzasi, 2017 yil 7 fevral kuni O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni, jamoatchilik muhokamasi.

2. O‘zbekistonning yangi taraqqiyot bosqichida jamiyatni rivojlantirishning innovatsion uslub va yondashuvlar.

3. Mamlakatimiz ijtimoiy, iqtisodiy va ijtimoiy sohalarni rivojlantirishda innovatsion, ilg‘or usul, hamda vositalardan foydalanish. Jahon tajribasidagi taraqqiyotning ilg‘or innovatsion modellar tahlili.

## **3-mavzu: O‘zbekiston ijtimoiy-iqtisodiy, siyosiy rivojlanishining ilmiy-metodologik asoslari va ustuvor yo‘nalishlari.**

### **Reja:**

1. O‘zbekistonda fuqarolik jamiyati qurishning ilmiy-metodologik asoslari va ustuvor yo‘nalishlari. Yangi taraqqiyot bosqichida fuqarolik jamiyatini yanada mustahkamlash va rivojlantirish borasida ijtimoiy-iqtisodiy, siyosiy sohalarda amalga oshirilayotgan ishlar.

2. O‘zbekistonni yanada rivojlantirish stradegiyasining asosiy maqsadi va yo‘nalishlari. O‘zbekistonda fuqarolik jamiyatini yanada rivojlantirish bo‘yicha uzoq istiqbolga qaratilgan strategiyasining o‘ziga xos xususiyatlari.

3. O‘zbekistonda fuqarolik jamiyatini yuksaltirish istiqbollari.

## **4-mavzu: “Buyuk kelajak dasturi”ning mazmun-mohiyati**

### **Reja:**

1. O‘zbekistonni yanada rivojlantirish maqsadida amalga oshirilayotgan ishlar. Yangi taraqqiyot bosqichida mamalakatimizni ijtimoiy, iqtisodiy va madaniy sohalarni yuksaltirish borasida amalga oshirilayotgan tub islohotlar.

2. O‘zbekistonni rivojlanishining “Buyuk kelajak dasturi”. Yangi taraqqiyot bosqichida “Milliy tiklanishdan milliy yuksalishga” g‘oyasini ilgari surilishi.

3. Milliy yuksalish sari amalga oshirilayotgan ishlar va istiqbollar.

## **AMALIY MASHG‘ULOTLAR MAZMUNI**

### **1-mavzu: “Rivojlanish”, “strategiya”, “konsepsiya” va “innovatsion rivojlanish” tushunchalarining mazmuni hamda turli xil yondoshuvlar**

### **REJA:**

1. Strategiyasi tushunchasi va uning nazariy asoslari.
2. Davlat strategiyasining tizimli boshqaruv omillari.
3. O‘zbekiston milliy taraqqiyoti yangi bosqichi.

## **2-mavzu: Taraqqiyotning innovatsion modeli**

### **reja:**

1. Taraqqiyotning innovatsion modeli tushunchasi va uning nazariy asoslari.
2. O‘zbekiston Respublikasini innovatsion rivojlantirish strategiyasining maqsad va vazifalari.
3. O‘zbekiston milliy taraqqiyoti yangi bosqichida innovatsiyalarning o‘rni.

## **3-mavzu: O‘zbekiston ijtimoiy-iqtisodiy, siyosiy rivojlanishining ilmiy-metodologik asoslari va ustuvor yo‘nalishlari.**

### **Reja:**

1. Taraqqiyotning – o‘zbek modeli yaratilishining siyosiy-ijtimoiy asoslari va konseptual zaminlari.
2. Huquqiy davlat va fuqarolik jamiyatini barpo etish asosi.
3. O‘zbekistonni rivojlantirishning Harakatlar strategiyasi va uning istiqboli.

## **4-mavzu: “Buyuk kelajak dasturi”ning mazmun-mohiyati**

### **Reja:**

1. “Buyuk kelajak dasturi”ning mazmun-mohiyati
2. “Buyuk kelajak dasturi”ning mustaqil O‘zbekistonni rivojlantirishda o‘rni va roli
3. “Buyuk kelajak dasturi”ning ahamiyati.

# MODULNI O'QITISHDA FOYDALANILADIGAN INTREFAOL TA'LIM METODLARI

## “SWOT-tahlil” metodidan foydalanish

**Metodning maqsadi:** mavjud nazariy bilimlar va amaliy tajribalarni tahlil qilish, taqqoslash orqali muammoni hal etish yo'llarni topishga, bilimlarni mustahkamlash, takrorlash, baholashga, mustaqil, tanqidiy fikrlashni, nostandard tafakkurni shakllantirishga xizmat qiladi.



**Namuna:** Ana'naviy va zamonaviy ta'lrim shakllarini “SWOT-tahlil” metodida tahlil qiling.

	Oddiy ma'ruzada ma'ruzachi talabalar, tinglovchilarga ko'p ma'lumot bera oladi	Muammoli ma'ruzada kamroq ma'lumot beriladi, biroq ular talabalar ongiga singdirib beriladi
	O'qituvchi asosan o'zi va a'luchi, qiziquvchi talabalar bilan gaplashadi, ya'ni darsda oz sonli talabalar qamrab olinadi	Muammoli ma'ruzada ko'p sonli talabalar, tinglovchilar qamrab olinadi
	Oddiy ma'ruzada faqat o'qituvchi reja asosida va tayyorlab kelgan ma'lumotlari atrofida gaplashiladi	Muammoli ma'ruzada muhokama jarayonida yangi-yangi masalalar, muammolar yuzaga chiqishi, g'oyalar tuhilishi mumkin.
	O'qituvchi uchun asosiy to'siq – dasturdan chiqib keta olmaslik, talaba uchun qiziqmasa ham o'qituvchini eshitib o'tirish majburiyati	Keng muhokama uchun vaqtning chegaralanganligi, talabalarni chetga intilishlari mavzudan burishga

## **Rezyume, Veer metodidan foydalanish**

**Metodning maqsadi:** Bu metod murakkab, ko'ptarmoqli, mumkin qadar, muammoli xarakteridagi mavzularni o'rghanishga qaratilgan. Metodning mohiyati shundan iboratki, bunda mavzuning turli tarmoqlari bo'yicha bir xil axborot beriladi va ayni paytda, ularning har biri alohida aspektlarda muhokama etiladi. Masalan, muammo ijobiy va salbiy tomonlari, afzallik, fazilat va kamchiliklari, foyda va zararlari bo'yicha o'rghaniladi. Bu interfaol metod tanqidiy, tahliliy, aniq mantiqiy fikrlashga hamda o'quvchilarning mustaqil g'oyalari, fikrlarini yozma va og'zaki shaklda tizimli bayon etish, himoya qilishga imkoniyat yaratadi. "Xulosalash" metodidan ma'ruza mashg'ulotlarida individual va juftliklardagi ish shaklida, amaliy va seminar mashg'ulotlarida kichik guruhlardagi ish shaklida foydalanish mumkin.

### **Методни амалга ошириш тартиби:**



тренер-ўқитувчи иштирокчиларни 5-6 кишидан иборат кичик груптарга ажратади;



тренинг мақсади, шартлари ва тартиби билан иштирокчиларни таништиргач, ҳар бир групга умумий муаммони таҳлил



қилиниши зарур бўлган қисмлари туширилган тарқатма



ҳар бир груп үзига берилиган муаммони атрофлича таҳлил қилиб, ўз мулоҳазаларини тавсия этилаётган схема бўйича тарқатмага ёзма баён қиласди;

### **Namuna:**

Falsafadan malaka talablari					
Sobiq standartlar		Amaldagi standartlar		Takomillashtirilgan standartlar	
afzalligi	kamchiligi	afzalligi	kamchiligi	afzalligi	kamchiligi
Xulosa:					

## **“FSMU” metodidan foydalanish**

**Texnologiyaning maqsadi:** Mazkur texnologiya ishtirokchilardagi umumiy fikrlardan xususiy xulosalar chiqarish, taqqoslash, qiyoslash orqali axborotni o‘zlashtirish, xulosalash, shuningdek, mustaqil ijodiy fikrlash ko‘nikmalarini shakllantirishga xizmat qiladi. Mazkur texnologiyadan ma’ruza mashg‘ulotlarida, mustahkamlashda, o‘tilgan mavzuni so‘rashda, uyga vazifa berishda hamda amaliy mashg‘ulot natijalarini tahlil etishda foydalanish tavsiya etiladi.

### **Texnologiyani amalga oshirish tartibi:**

- qatnashchilarga mavzuga oid bo‘lgan yakuniy xulosa yoki g‘oya taklif etiladi;
- har bir ishtirokchiga FSMU texnologiyasining bosqichlari yozilgan qog‘ozlarni tarqatiladi:



FSMU tahlili qatnashchilarda kasbiy-nazariy bilimlarni amaliy mashqlar va mavjud tajribalar asosida tezroq va muvaffaqiyatli o‘zlashtirilishiga asos bo‘ladi.

### **Namuna.**

**Fikr:** “Falsafadan malaka talablarini xalqaro andozalar asosida takomillashtirish va sertifikatlashtirish ta’lim samaradorligining eng muhim omillaridan biridir”.

**Topshiriq:** Mazkur fikrga nisbatan munosabatingizni FSMU orqali tahlil qiling.

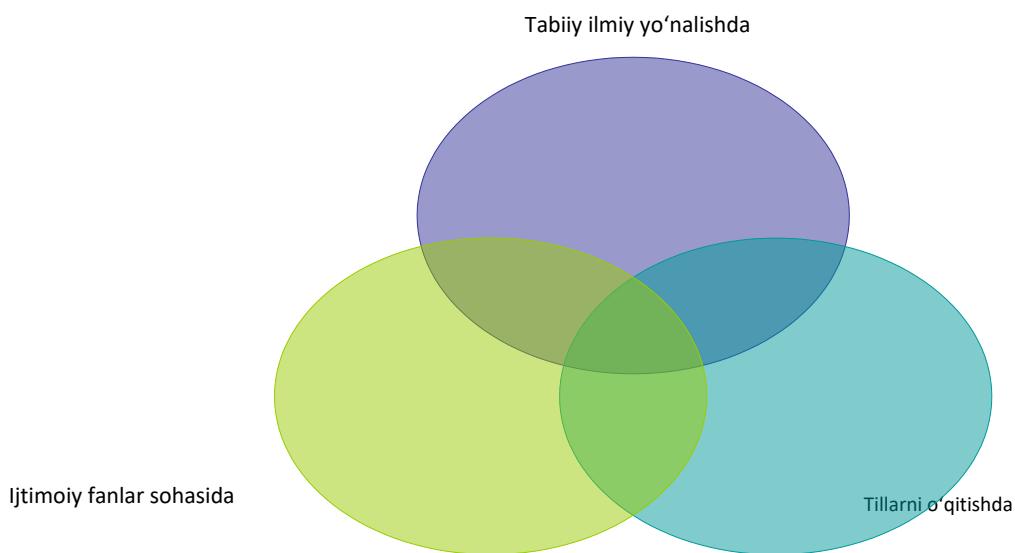
## Venn Diagrammasi metodidan foydalanish

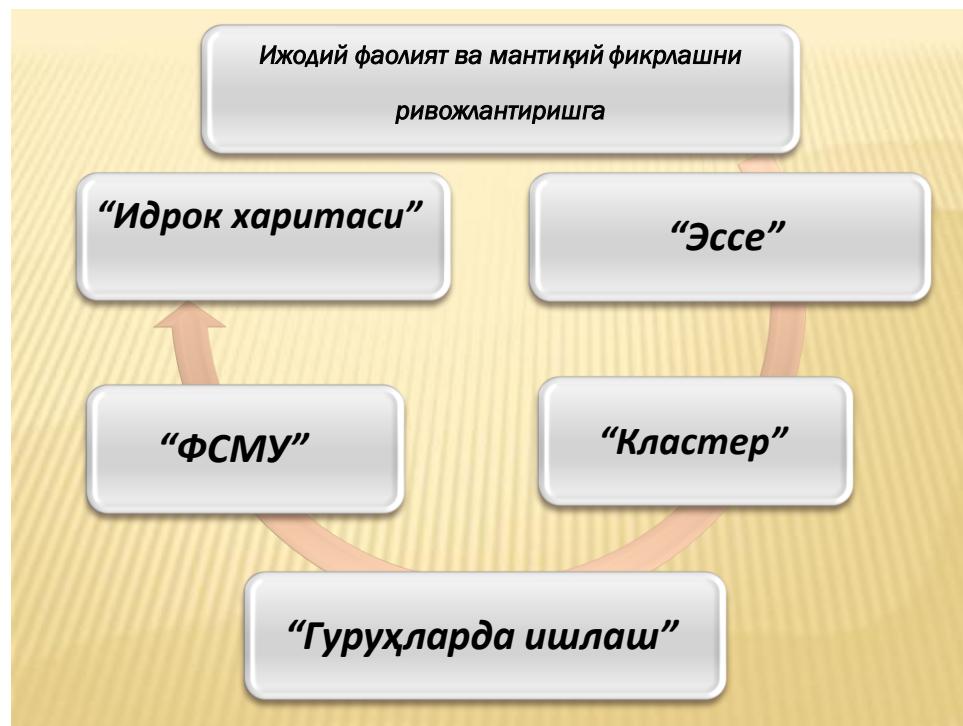
**Metodning maqsadi:** Bu metod grafik tasvir orqali o‘qitishni tashkil etish shakli bo‘lib, u ikkita o‘zaro kesishgan aylana tasviri orqali ifodalanadi. Mazkur metod turli tushunchalar, asoslar, tasavurlarning analiz va sintezini ikki aspekt orqali ko‘rib chiqish, ularning umumiyligi va farqlovchi jihatlarini aniqlash, taqqoslash imkonini beradi.

### Metodni amalga oshirish tartibi:

- ishtirokchilar ikki kishidan iborat juftliklarga birlashtiriladilar va ularga ko‘rib chiqilayotgan tushuncha yoki asosning o‘ziga xos, farqli jihatlarini (yoki aksi) doiralar ichiga yozib chiqish taklif etiladi;
- navbatdagi bosqichda ishtirokchilar to‘rt kishidan iborat kichik guruhlarga birlashtiriladi va har bir juftlik o‘z tahlili bilan guruh a’zolarini tanishtiradilar;
- juftliklarning tahlili eshitilgach, ular birgalashib, ko‘rib chiqilayotgan muammo yohud tushunchalarning umumiyligi jihatlarini (yoki farqli) izlab topadilar, umumlashtiradilar va doirachalarning kesishgan qismiga yozadilar.

### Namuna: Falsafani turli yo‘nalishlarda o‘qitishning farqli jihatlari o‘ziga xosliklari





Ўқув жараёнида муаммолар ва муаммоли вазиятларни ечишга йўналтирилган интерфаол методлар

“СWOT-универсал таҳлил”

“Дебат”,

Муаммоли вазият

“Резюме”,

“Т-чизмаси”,

“Венн  
диаграмма”

“Органайзер”,

Хар хил чизмалар, жадваллар ёрдамида амалга ошириладиган

## **NAZARIY MASHG'ULOT MATERIALLARI**

### **1-Mavzu: “RIVOJLANISH”, “STRATEGIYa”, “KONSEPSIYa” VA “INNOVATSION RIVOJLANISH” TUSHUNCHALARINING MAZMUNI HAMDA TURLI XIL YONDOSHUVLAR**

#### **REJA:**

1. “Rivojlanish”, “strategiya”, “konsepsiya” tushunchalarining mazmun-mohiyati. “Innovatsion rivojlanish” tushunchasining mazmuni va hozirgi kundagi ahamiyati.
2. Fuqarolik jamiyati qo‘rishda innovatsion yondashuvlarning o‘rni. Fuqarolik jamiyati qurishning jahon tajribasida ilg‘or yondashuvlar va o‘ziga xos jihatlari.
3. O‘zbekistonni rivojlantirish strategiyasini ishlab chiqishda jahon tajribasini o‘rganilganligi.

**Tayanch so‘zlar:** rivojlanish, innovatsiya, texnologiya, strategiya, taktika, tamoyillar, invistitsiya, davlat va jamiyat qurilishi, qonun ustuvorligi, sud-huquq tizimini isloh qilish, iqtisodiyotni liberallashtirish, xavfsizlik, xalqaro totuvlik, diniy bag‘rikenglik, tashqi siyosat, logistika, tadbirkorlik, davlat idoralari, geosiyosat, turizm, soliq va bojxona siyosati, qurolli kuchlar, milliy xavfsizlik, ta’lim, valyuta bozori, inson huquqlari, budget siyosati, ijtimoiy himoya.

Davlatchilik rivoji va uning taraqqiyot mezonlari millatning ma’naviy darajasi bilan belgilanadi. Zero, faqat o‘zligini anglagan, mushtarak maqsadlarda yakdil, muddaolari uyg‘un, or-no’muslari ustun, yagona maslakdagi madaniyatga ega xalqlarning rivojlanish tarixi barqaror va istiqbolli bo‘lishi kishilik jamiyati tajribalarida o‘zining isbotini topgan. Inchinun, bugungi kunda mamlakatning strategik siyosati milliy davlatchiligidan siyosiy-ijtimoiy, ma’naviy-madaniy merosini yangicha tafakkur asosida anglash va uni bevosita jamiyat boshqaruviiga tatbiq ilish bilan jahon hamjamiyati integratsiyasiga kirishish imkoniyatlari kengayib bormoqda.

Taraqqiyot va yuksak rivojlanishga erishgan davlatlar tajribasiga ko‘ra har bir xalq o‘z oldiga ulug‘ va istiqbol maqsadlarni qo‘yishi hamda uni amalga oshirish salohiyatlari bilan jahon hamjamiyatiga kirib keladi. Strategik tafakkurga ega, uzoqni ko‘rvuchi siyosatchilar, tom ma’nodagi xalqning haqiqiy xizmatkorlari jamiyatda sodir bo‘ladigan muommolarni oldindan ilg‘ab, ularning samarali va

istiqbolli yechimlarini topa bilganlar. Ayniqsa, millat uchun murakkab va mas’uliyatli sharoitlarda jamiyat rivojini belgilab berishga qodir “arxitektor”larning vujudga kelishi ham davrning taqoza bilan bog‘lanadi. Trumen, Cherchil, Yaponiyada Makartur, Singapurda Li Kuan Yu, Xindistonda M.Gandi, Xitoyda Mao sze-Dunlarning uzoqni ko‘ra bilishi millatning farovon kelajagini ta’minalashga erishish salohiyatlari bilan baholanadi. Ayniqsa, Fransiya, Germaniya, Malayziya, Janubiy Koreya davlatlari ikkinchi jahon urushlari talato‘plaridan so‘ng xalqning orzu-umidlarini ro‘yobga chiqarishda misli ko‘rilmagan ommaviy safarbarlik va jasorat na’munalarini namoyon qilishi bilan barcha xalqlarga ibrat bo‘ldilar.

Tarixiy rivojlanish qonuniyatlari aniq va to‘g‘ri muljalli strategiya jamiyat orzularini real hayotiy natijalarga aylantirish mumkin ekanligini isbotladi. Bugun O‘zbekiston ham o‘z tarixining ana shunday mas’uliyatli chorrahasida turibdi. Prezident Sh Mirziyoev tomonidan ishlab chiqilgan harakatlar strategiyasi istiqbolimiz taqdirini hal etuvchi muhim va yangi davr bosqichini ifodalovchi milliy g‘oyaga aylanmoqda. Shu ma’noda, xalqlar va milliy davlatchilik tarixining murakkab evrilishlar asosida kechgan siyosiy-ijtimoiy jarayonlarini o‘rganish bugungi kun istiqbol maqsadlarimizni oydinlashtirish, asoslash, yangi marralar va vazifalarni belgilash kabi imkoniyatlarni yaratadi.

Shunday ekan, o‘z-o‘zidan sovol tug‘iladi? Rivojlanish nima va u qanday ta’milanadi? Uning barcha jamiyatlar uchun umumiyy yoxud qandaydir alohida qonuniyatlari mavjudmi? Rivojlanishni ta’minlovchi qanday ijtimoiy omillar va talablar hukmronlik qiladi? Ta’limotlarga ko‘ra, rivojlanish – bu bir sifatdan ikkinchi bir sifatga yoki bir holatdan boshqa bir holatga o‘tishda tabiat va jamiyatda sodir bo‘ladigan o‘zgarishlar hamda harakatlar turi. Falsafaning hukmron tasavvurlariga ko‘ra materiya va ongning yaxlit holatda rivojlanishi spiralsimon cheksizdir. Zero, uning orqaga qaytishi va turg‘unligi e’tirof etilsada, uning tamoyillari oddiylikdan murakkab shakllar tomon o‘sib boradi. Ya’ni u rivojlanish ob’ektning o‘zida mavjud bo‘lgan harakatlarga asoslanadi.<sup>1</sup> Biz buni jamiyat rivojiga daxldor bo‘lgan “innovatsiya”lar, “konsepsiya”lar kabi g‘oyalar orqali ta’minalaymiz.

Bundan tashqari har qanday rivojlanish jarayoni ijtimoiy o‘zgarishdan boshlanadi. O‘zgarishlar ijtimoiy, iqtisodiy, ma’naviy, madaniy, siyosiy soholar orqali amalga oshiriladi. Ya’ni har bir sohaning miqdoriy, mazmunli, strukturaviy holatining almashinuvi natijasida sifat ko‘rsatgichlar vujudga keladi. Lekin, har qanday o‘zgarishlar rivojlanishni ta’minlamaydi. O‘zgarishlar ijtimoiy-ommaviy

<sup>1</sup> Ўзбекистон Миллий энциклопедияси. Тошкент, «Ўзбекистон миллий энциклопедияси» Давлат илмий нашриёти 187-бет.

yaxlitlikda rivojlanishga olib keladi. Shunday qilib, rivojlanish jamiyat tizimining murakkablashib, takomillashuvi jarayonida tashqi sharoitlarga samarali moslashuvchanligida, voqelik ko‘lamining kengayishida, biron bir sohadagi son o‘sishida va uni amalda ta’minalashning strukturaviy qurulmalarning vujudga kelishida namoyon bo‘ladi.

Taraqqiyot va yuksak rivojlanishga erishgan davlatlar tajribasiga ko‘ra har bir xalq o‘z oldiga ulug‘ va istiqbol maqsadlarni qo‘yishi hamda uni amalga oshirish salohiyatlari bilan jahon hamjamiyatiga kirib keladi. Shuning uchun tabiiy rivojlanish jarayonlarini bosib o‘tish barcha xalqlarga xos, ammo o‘tish yo‘llarini tanlash, amalga oshirish va ta’minalash jamiyatning milliy-madaniy xususiyatlari bilan belgilanadi. Ya’ni bu maqsadlar davlatning strategik yo‘nalishlarida o‘z ifodasini topadi. Xo‘sh shunday ekan, strategiya nima? U davlatning qanday jabhalarini qamrab oladi? Strategiya davlat va xalq manfaatlarini uyg‘unlashtirishning qanday istiqbollarini belgilab beradi?

“Strategiya” tushunchasi grekcha so‘zdan olingan bo‘lib aslida “jang san’ati” ma’nosini bildiradi. Bugungi kunga kelib “strategiya” keng tushuncha bo‘lib, turli siyosiy-ijtimoiy sohalarda qo‘llanilmoqda. Jumladan, “Davlat strategiyasi” siyosiy termenologiya sifatida bugungi kunda fan nazariyasi va amaliyoti darajasida o‘zining alohida tushuncha va kategoriyalari ega bo‘lib;

- 1.) O‘zoqqa muljallangan rejorashtirish san’ati.
- 2.) Boshqaruv va rahbarlik mahorat san’ati.
- 3.) Siyosiy va ijtimoiy jarayonlarni idora qilish san’ati.
- 4.) Aholini ma’lum maqsadlar sari safarbar etish san’ati.
- 5.) Mavjud resurslardan oqilona foydalanish san’ati.
- 6.) Taqsimlash va samaradorlikni ta’minalash san’ati kabi tushunchalarni qamrab oladi.<sup>2</sup>

Strategiya – bu ta’limotni izlash, ifodalash va rivojlantirish tizimi bo‘lib, u izchillik bilan va to‘liq amalga oshirilganda uzoq muddatli muvoffaqiyatni ta’minalaydi. Strategiya bu – strategik fikrlash, chuqur bilim va intuitsiya asosida muhitni, kelgusi shartlarning mavjud prognozlarini tizimli tahlil qilish natijasidir. Ushbu tahlilning yakuniy mahsuli – bu o‘zidan avvalgi proqnoz, vazifa, nuqtai nazar, ustuvorliklar va uzoq muddatli maqsadli vazifalarni rejorashtirish orqali bajarilishini talab qiladi. Strategiya bu – keljak va no’malumlik parokandaligi orqali sinovdan o‘tgan ustuvorliklar va maqsadlar sari yo‘naltiruvchi g‘oyalar

---

<sup>2</sup> Буланова Е.А. Политика и стратегия в механизме государственного регулирования социально-экономических процессов. Вестник Чувашского университета. 2006 г. №3, С 148

majmuasi. Bu resurs cheklanganligini baholash orqali harakatlarning to‘g‘ri tanlangan yo‘nalishi bilan boyitilgan donishmandlik<sup>3</sup>.

XXI asrga kelib strategiya tushunchasi ancha kengaydi. Strategiya deb, dunyo miqiyosida va davlat ichki hayotidagi iqtisodiy, ijtimoiy-siyosiy hamda boshqa sohalarda vujudga kelgan inqiroziy vaziyatlarni prognozlashtirish va bartarf etishga qaratilgan boshqaruvni tashkil etish masalalariga doir tushunchalarni qamrab oladi<sup>4</sup>. Shundan kelib chiqib, davlat strategiyasi bir biri bilan o‘zaro bog‘liq, lekin alohida xususiyat kasb etuvchi ko‘plab tushunchalarda ifodalanadi. Ya’ni, “siyosat”, “doktrina”, “milliy manfaatlar”, “milliy xavfsizlik”, “modernizatsiya”, “innovatsiya”lar davlat strategiyasining mohiyatini belgilaydi. Shunday qilib, davlatning strategiyasi aniq maqsadlarni belgilash imkoniyatini yaratuvchi vositalarni tanlash asosida samarali boshqaruv ta’minlash orqali jamiyatning ijtimoiy asoslarini rivojlantirishga, mamlakat suvereniteti hamda xavfsizligini ta’minlashga qaratilgan kompleks harakatlar majmui bo‘lib hisoblanadi.

Strategiyaning mohiyati taktik vazifalarni belgilashdan iborat. Siyosat, strategiya va taktika – strategik rahbarlik va boshqaruv jihatlari bilan bog‘liq uchta mustaqil kategoriyaadir. Ularning farqi shundan iborat: strategiya tasdiqlangan va amalga oshirish uchun qubul qilingan bo‘lsa, uning joriy qilinishi strategiyalashtirilayotgan ob‘ektning yo‘l ko‘rsatuvchisiga, mayog‘iga aylanadi. Taktika esa strategik vazifalarni amalga oshirish bo‘yicha kundalik, oylik va yillik (joriy) rejalarini va ularning yechimi bo‘yicha tadbirlarni taqozo etadi. Siyosat – bu strategiya va taktikani yagona samarali amal qiluvchi tizimga agregatsiya va integratsiya qilinishidir. Boshqacha aytganda: **Strategiya + Taktika= Siyosatga teng**<sup>5</sup>.

Davlatning strategik boshqaruvi boshqa davlat va xalqlarning tarixiy tajribasidan o‘zlashtirib yoxud nus’ha olib bo‘lmaydi. Zero, har bir xalqning o‘ziga xos tarixi, siyosiy-ijtimoiy, demografik, iqtisodiy, madaniy vaziyatilari mavjud. Aynan shu ijtimoiy omillar ma’lum ijtimoiy sharoitlarni vujudga keltiradi. Shunga ko‘ra, davlat strategiyasining universal formulasini shakllantiradigan muassasalar mavjud emas. Barcha davlatlar uchun xos bo‘lgan umumiylar ham yo‘q. Ular uchun maxsus strategik komandalar, komissiyalar, tezkor guruhlar tuziladi. Strategiya siyosiy partiyalarning dasturiy g‘oyalarida yoki davlat apparati tomonidan shakllantiriladi. Strategiya jamiyat tafakkur mahsuli sifatida ochiq va ommaviy yoki qattiq nazorat ostiga olingan tartiblarda amalga oshirilishi mumkin. Barcha uchun muvoffaqiyatli tartibot jamiyatda turli qarashlarning shakllanishiga

<sup>3</sup> Квант В. Стратегиялаш назарияси ва амалиёти. Т.; “TASVIR”. 2018й. 18 б.

<sup>4</sup> Юрина А. О стратегии государственного управления. www.odn2ru.

<sup>5</sup> Квант В. Стратегиялаш назарияси ва амалиёти. Т.; “TASVIR”. 2018й.44 б.

imkoniyat va tanqid qilishga sharoit yaratgan muhitning mavjud bo‘lishi bilan belgilanadi. Ma’lumki, har qanday davlat mazkur vazifalarni hal etishning strukturaviy mexanizmlariga muhtoj bo‘ladi. Davlat strategiyasi – bu davlat idoralari o‘z vakolatlari doirasida ijtimoiy ahamiyatga molik bo‘lgan maqsadlarga erishish yo‘lida mavjud resurlardan tizimli ravishda foydalanishi demakdir.

### **1. Davlat strategiyasining tizimli boshqaruv omillari.**

Davlat strategiyasi o‘z mazmuniga ko‘ra, nazariy va metodologik asoslariga ega, rivojlanib kelayotganlar fanlardan. Bugungi kunda davlat strategiyasini amalga oshirishning tamoyillari, strukturaviy funksional asoslari rivojlangan mamlakatlar ta’limotida nazariy jihatdan muqim shakllanganligiga guvohmiz. Mazkur nazariy metodologik asoslar islohotlarning izchil yo‘nalishlarini kafolatlashga xizmat qiladi.

Strategik maqsadlar qanday omillar orqali erishiladi? Bu vazifa umumiy va xususiy, birlamchi va ikkinlamchi omillarni o‘zaro bog‘liq harakat qonuniyatlarini idrok etish va uyg‘un faoliyatini ta’minalashga erishishdan boshlanadi. Hukumatlar aksariyat hollarda milliy strategik muvoffaqiyatlarni YaIMning o‘sishida, fuqarolarining farovonlik darajasining yuksalishida deb qaraydi. Yaqin o‘tmishda davlatning birlamchi vazifalari hududlarini kengaytirish, hosildorlikni o‘stirish, oltin-neftni ko‘paytirish, armiyani mustahkamlash bilan izohlangan. Bugun milliy qadriyatlar bilan qurollangan davlatning strategik maqsadi fuqarlarning g‘oyaviy e’tiqodi, bilim-salohiyati, jamiyatdagi mukammal qonunlar va barqaror ijtimoiy institutlarning mavjudligi birlamchi omil sifatida qaraladi. G‘oyaviy iroda jamiyatni harakatga keltiradi. Harakatsiz harajat nolga teng. Bu nomoddiy resurlarning kengayishi bilan moddiy imkoniyatlarning rivojiga xizmat qiladi. Ya’ni, ilm yangi bilimlarni vujudga keltiradi. Barqaror institutlar iqtisodning rivojiga, jamiyat institutlarining takomillashuviga, provard natijada ijtimoiy farovonlikka olib keladi. Strategik xatoga yo‘l qo‘yan davlatlar islohotlarni iqtisodiy omillardan boshlaydi.

Davlat strategiyasining metodologik asoslari amaliy faoliyatni rejorashtirishda ma’lum nazariy me’yorlarga amal qilishni taqoza qiladi.

**Birinchidan**, ijtimoiy voqelik va vaziyatni anglash. Davlat strategik vazifalarni qabul qilgunicha jamiyatda turg‘unlik, mavhumlik yoxud inqiroziy holatlar mavjud bo‘ladi. Strategik rejalarining qabul qilinishi bilan mazkur vaziyatning murakkab jihatlari aniqlanadi va maqsadga erishish yo‘lidagi mavjud resurslar imkoniyati baholanadi. Shunday qilib, sog‘lom pragmatik qarashlar ijtimoiy vaziyatni tan olish orqali strategik maqsadlarga olib keladi.

**Ikkinchidan**, vorisiylik an’anasiga amal qilish. Hukumat amaldorlarining o‘zgarishi vorisiylik kafolatlarini ta’minlansa, unda jarayonlar rivojlanmaydi.

Davlat organlari amaldorlarining tez-tez o‘zgarishi strategik maqsadlarining shakllanmaganligidan dalolat beradi. Zero, davlat strategiyasi shu maqsadlarga muvoffiq yetakchilarni tanlashni taqozo etadi. Madomiki, shunday ekan, dastavval kadrlar tizimini shakllantirish strategik maqsadning keyingi amaliy bosqichga o‘sib o‘tish imkoniyatini ta’minlaydi. Inchinun, boshqaruvni samarali maqsadga xos tashkil etish strategiyaning garovi bo‘lib xizmat qiladi.

**Uchinchidan**, agar davlat e’lon qilgan strategiyasiga sobit bo‘lsa, u fuqarolarda hukumatga nisbatan ishonchni uyg‘otadi, mutlaqo yangi ijtimoiy qadriyatlarni taklif qiladi, jamiyatda ijtimoiy xamjihatlikning asoslarini belgilab beradi. Ya’ni barcha uchun birdek maqbul bo‘lgan g‘oya kerak. Bu o‘z navbatida fuqaroviy safarbarlikni ta’minalashga xizmat qiladi. Aslida strategiya davlat va jamiyat o‘rtasida o‘tish davri uchun kelishuv shakli sifatida namoyon bo‘ladi.

**To‘rtinchidan**, davlat strategiyasi siyosiy kuchlarning faoliyatini strategik vazifalar asnosida birlashtirishni taqiza etadi. Rasmiy va oshkora yakdillik jamiyatda kuchlar muvozanatini yagona maqsad yo‘lida uyg‘unlashtiradi. Bundan tashqari jamiyatda guruhlar, toifalar, qatlamlar ham mushtarak maqsadlarga intilishlarini ta’minlab beradi. Muvoffaqiyatsizliklarga duch kelgan tajribalardan ma’lumki, ijtimoiy o‘zgarishlar yuqorida hokimiyat va mulk taqsimoti doirasidan tashqariga chiqa olmay qolib ketadi.

**Beshinchidan**, jamiyatda e’lon qilingan strategiya albatta tanqidga olinishi tabiiy. Faqat tanqid konstruktiv, sog‘lom va asosli muammolarga qaratilishi lozim. Strategiya mavjud ekan, tanqid taktik masalalarning mohiyatiga qaratiladi va bunday holatni to‘xtatish yoki unga tusiq qo‘yish boshqa illatlarning kelib chiqishiga olib keladi.<sup>6</sup> G‘oyalar xilma-xilligi, konstruktiv muholifat, sog‘lom raqobat strategik harakatlar jarayonini muolaja qilib turadi.

Zamonaviy strategiyalarning aksariyati aynan, investitsiyalar orqali inson kapitaliga va u orqaliadolatli qonunlarning, ijtimoiy institutlar qoidalarini tashkil etilishiga qaratiladi. Muammo shundan iborat bo‘ladiki, davlatning strategik vazifasini jamiyat a’zolari tomonidan idrok eta olmasligi yoxud aksincha jamiyat talablariga da’vatan davlat boshqaruvi tayyor bo‘lmasisligi natijasida millatning rivojlanish istiqbollari ro‘yoga aylanadi. Shuning uchun har qanday islohotlar inson kapitalini rivojlantirish bilan amalda uning ta’mal toshi mustahkamlanadi. Prezident Sh.Mirziyoev - “Binobarin, inson kapitaliga e’tiborni kuchaytirishimiz, buning uchun barcha imkoniyatlarni safarbar etishimiz shart. Chunki jamiyatimizda oliy ma’lumotga ega, yuksak malakali mutaxassislar qancha ko‘p

---

<sup>6</sup> Сергей Дацюк. Государственная стратегия. <https://gtmarket.ru/laboratory/expertize/>

bo‘lsa, rivojlanish shuncha tez va samarali bo‘ladi”<sup>7</sup>, deb davlat strategiyasining ustvor vazifalarini ochib beradi.

Davlat strategiyasini boshqarish tizimlarining nazariy va metodologik asoslari belgilangan uzoq va yaqin muddatli dasturlarning puxta va mukammal rejalar bilan ta’minlashda izohlanadi. Tanlangan maqsadlarning strategik rejasi, tamoyili,izchil va o‘zaro bog‘liq ijrosi, strukturaviy integratsiyalashuvini talab qiladi. Mazkur jarayonlar starategik boshqaruv rejasi va tamoyillari asosida ta’minlanadi. Strategik vazifalarni rejalashtir qanday me’zonlarga asoslanadi? Ular;

- tashkilot missiyasini aniqlash; tashkilotning mavjudlik mazmunini belgilash, muljallangan, yuklangan mas’uliyatlarni ifodalaydi.

- tashkilot maqsadi va vazifasini shakllantirish; xizmat ko‘rsatish turining soni va sifat darajasi rag‘batlantirish tizimiga asoslanib faoliyat samaradorligini belgilaydi.

- tashqi muhit ta’sirini baholash va tahlil qilish; ichki xulq-atvorning tashqi munosabatlarga kirish darajasi va natijalari, kommunakativ holat ifodasi. U ob‘ektning holati, resurlarning mavjudligi, huquqiy-me’yoriy asoslarning ta’minlanganligi, ilmiy-texnikaviy baza, ijtimoiy-madaniy muhit va infrastrukturaning layoqatlilagini tahlil etadi.

- ichki strukturani baholash va tahlil qilish; belgilangan maqsadlarga erishish yo‘lida ichki imkoniyat va salohiyatlarni o‘rganish, hisobga olish orqali tashkilot missiyani aniq belgilash mumkin bo‘ladi. Ular kadrlar salohiyati, boshqaruvni samarali tashkil etish, rejani to‘g‘ri moliyalashtirish va marketing bilan bog‘liq bo‘ladi.

- muqobil strategik tavsiyalarni ishlab chiqish va qiyoslash; mazkur yo‘nalish strategik rejalashtirishning yuragi hisoblanadi. Zero, unda muqobil tavsiyalardan eng samaralisi tanlanib, maqsadga erishishning maqbul variantlari joriy etiladi.

- strategiyani amalga oshirish; bu yo‘nalish eng mas’uliyatli hamda tahlikali jarayon. Agar u real vaziyatni to‘liq qamrab olgan yaxlit va bir butun reja bo‘lsa, uning muvoffaqiyati ta’minlanadi. Moboda boshqacha bo‘lsa, unda turg‘unlik yuzaga keladi. Bunga sabab, noto‘g‘ri tahliliy ma’lumotlar, xulosalar, ko‘tilmagan sharoitlar, resurslardan oqilona foydalan olmaslikdir.

- strategiyani baholash va nazorat qilish; bu jarayon strategik rejalashtirishni mantiqiy yakunlovchi omil bo‘lib hisoblanadi. U hodisalarning qayta aloqalanish siklini ta’minlash jarayonida strukturaviy bo‘g‘inlardagi bog‘lanish imkoniyatlarini

---

<sup>7</sup> Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш. Мирзиёевнинг Олий мажлисга Мурожаатномаси. Халқ сўзи. 2018й, 29 декабрь.

ko‘zatadi, tahlil qiladi, baholaydi, aniqlaydi, xulosalar chiqaradi. Zarurotda strategik rejalarни korrektirovka qiladi.<sup>8</sup>

Davlat strategik rejalarни aniq va o‘zgarmas tamoyillarga bo‘ysindirilishi muhim. Ular islohotlarning bir ma’romda, izchil yo‘nalishini ta’minlashga xizmat qiladi. Jumladan;

1. Ilmiylik.
2. Maqsadlilik.
3. O‘zgaruvchanlik.
4. Birlik.
5. Sharoit yaratish.

**Ilmiylik.** Rahbar o‘z vazifalarini amalga oshirishida turli ilmiy sohalardagi ma’lumotlar va xulosalar bilan qurollanmog‘i, bundan tashqari improvizatsiya qilmog‘i, quyilgan vazifalar yechimini topishda individual va kreativ yondashuvlarni tashkil etishi.

**Maqsadlilik.** Strategiyani shakllantirish va strategiyaviy tahlillar maqsadli bo‘lishi lozim. Ya’ni davlatning ustuvor maqsadlarini bajarishga yo‘naltirilishi lozim.

**O‘zgaruvchanlik.** Mazkur tamoyil oldin qabul qilingan qarorni o‘zgartirish ehtimoli yoki o‘zgaruvchan vaziyatdan kelib chiqib xohlagan damda qayta ko‘rib chiqishi demakdir.

**Birlik.** Strategik dastur va rejaning uyg‘unligi. Turli darajada qarolarning mustahkam bog‘liqligi va xamjihatligi muvoffaqiyatning shartli kafolatidir. Mazkur birlik davlat organlarning strukturaviy bug‘inlarida strategik harakatlarni birlashtirish, barcha funksional bo‘lim rejalarining kelishuvi bilan ta’milanadi.

**Sharoit yaratish.** Strategiyani amalga oshirish imkoniyatini to‘g‘diradi. Strategik rejaning mavjudligi hali muvoffaqiyatli amalga oshishini kafolatlamaydi. Strategik boshqaruv jarayonida dastur va rejani amalga oshirish uchun tashkiliy sharoit yaratilishi lozim. Ular mustahkam tashkiliy struktura, rag‘batlantirish tizimi va boshqaruv tizim samaradorligini oshirishga qaratiladi.<sup>9</sup>

Mazkur tamoyillar hokimiyat organlari faoliyatidagi ijro intizomining past so‘ratlariga, shaxsiy mas’uliyatsizligiga barham beradi, kadrlar layoqati darajdasini oshirishni talab qiladi, murakkab va chigal ish tartiblarini sodda hamda tezkor yondashuvlar bilan ta’minlashga xizmat qiladi. Eng muhimi strategik yo‘nalishlarni belgilashning mavhum va noma’lum jihatlarini oydinlashtirish orqali

---

<sup>8</sup> Шамгун Р.Н. Стратегическое планирование или управление - что выбрать?. [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru).

<sup>9</sup> Государственное стратегическое управление. Общ.ред. проф. Ю Кузнецова. Питер, 2014. С134

tartiblashtirishga xizmat qiladi. Bu masalalar quyidagi tamoyillar bilan aniqlashtiriladi:

- **Maqsad** – nega u yoki bu harakatlar birlamchi bo‘lib hisoblanadi. Ya’ni nima uchun dolzARB va real vaziyatda, turli ijtimoiy ehtiyojlar talabida, qo‘rQUv va ikkilANish sharoitida muhim vazifalarni ajratib olish kerak?

- **Tashqi sharoit** - qaysi nuqtada maqsadga erishish ko‘zda tutilmoqda. Zarur resurslar mavjudligini aniqlash va amalga oshishi lozim bo‘lgan hozirgi va kelgusidagi sharoitlar taqoza qiladimi? Hukumat ana shu ikki nisbat o‘rtasidagi omillarni qanday me’zonlar bilan tanlashi lozim?

- **Yo‘nalish** – nimaga erishishni hoxlaymiz, belgilangan, istalgan maqsad va natijalar qanday? Bu o‘z navbatida keyingi harakatni belgilaydi:

- **Harakat** – hukumat va idoralar belgilangan maqsadga erishishning qanday rejasiga ega: strategiyada ifodasini topgan tamoyillar qanday qonunlar va dasturlarda kafolatlanmoqda, jamiyatni qanday omillar yetaklaydi, rag‘batlantiruvchi kuch nimada? Mazkur harakatlar ko‘tilmagan oqibatlarga olib kelishi mumkin bo‘lganligi uchun strategiya ta’limga bog‘liq bo‘ladi:

- **Ta’lim** – jamiyat tasavvurlarini shakllantirish tizimi sifatida tanlangan yo‘nalishni va shuningdek, maqsadni qayta ko‘rib chiqish, imkoniyatlarni belgilash asosida qanchalik amaliy natjalarga erishilayotganligi hamda qaysi sohalarda imkoniyatlar boy berilayotganligini aniqlash, taqqoslash, qiyoslash indekatorlarini (ilmiy uslublarni)joriy etish talab etiladi.<sup>10</sup>

Davlatning strategik boshqaruvi tizimi belgilangan maqsaddan kelib chiqilgan yangi yo‘nalishlarni tanlashdan, shunga muvoffiq hokimiyat organlarining qayta tashkillashtirilishidan hamda umum ijtimoiy-madaniy ahamiyatga molik maqsad yo‘lida jamiyat kuchlarini safarbar etish bilan belgilanadi. Davlat strategik boshqaruvi tizimi indekatorlari mazmuni quyidagi savollarga javob topishga qaratiladi.

1. Qachon, qaerda va nega?

2.Ijtimoiy va madaniy ahamiyatga molik maqsadlarni aniqlash (**nimaga?**).

3.Insoniy, tabiiy, texnik-texnologik, moliyaviy, ishlab chiqarish resurslarini aniqlash (**nima uchun, qanday qilib, nima bilan?**).

4.Aholi bunyodkorligi va tashabbuskorligini oshirishda tegishli moddiy ta’mirot asoslarini yaratish (**qancha va qanday sifatda?**).

5.Malakali mutaxassislarni tayyorlash (**qancha, qanday harajat va qiyamatda?**).

<sup>10</sup> Джефф Малган. Искусство государственной стратегии. М.: изд. институт Гайдара. 2011. С 14

## 6. Ijtimoiy institutlar va davlat hokimiyati organlarini o‘z vaqtida isloh etish (qanday qilib va qanday vositalar bilan?)<sup>11</sup>

Davlat strategiyasining funksional vazifalari turli bo‘lishga qaramasdan, ularning mazmun-mohiyati uchta asosiy funksiyaning elementlari hisoblanadi. Ularsiz boshqaruv tizimlari, ayniqsa, strategik rahbarlik va boshqaruv tizimlari to‘liq samarali ishlay olmaydi. Bular strategik rejalashtirish, strategik rag‘batlantirish hamda strategik monitoring va nazorat.

**Birinchi element** aniq istiqbolli siyosatni shakllantirish jarayonini qamrab oladi. Uning dastlabki ustuni sifatida mazkur siyosatni omma e’tiboriga havola etish, ongiga singidirish, tadbiq etish vazifalarini belgilashga, imkoniyatlarni hisobga olishga qaratiladi. Ya’ni rejalashtirish.

**Ikkinci element** maqsadga erishish yo‘lida moddiy va ma’naviy resurslarni to‘g‘ri taqsimlash, ketma-ket bog‘liq vazifalarni aniqlash orqali erishilinadi. Bunda asosiy e’tibor rejalarни amalga oshirish faoliyatini to‘g‘ri rag‘batlantirish muhim ahamiyat kasb qiladi.

**Uchinchi element** faoliyat natijalarining monitoringini tashkil qilish, samarali omillarni takomillashtirib borish, nazoratni ko‘chaytirish lozim, deb qaraydi. Mazkur unsurlar yaxlit jarayon sifatida biri ikkinchisini mustahkamlashga xizmat qiladi.<sup>12</sup> Agar birinchi vazifalar ta’minlanmasa, qolgan bosqichlar amalga oshmaydi. Yoki rasmiyatçilik holati vujudga keladi. Shu sababdan ushbu qonuniyatlar bir-biri bilan ziddiyatlarga ham kirishishi mumkin. Bunday vaziyatlar strategiya jamiyat sohalarini to‘liq qamrab olishga erishmaganligidan dalolat beradi. Masalan, fan-ta’limni rivojlantirmay turib yuqori texnologiyaga erishib bo‘lmaydi. Yoki tadbirkorlik va xususiy mulk vakolatlarini kafolatlamasdan turib, iqtisodiyot, investitsiya sohalarini rivojlantirib bo‘lmaydi.

Xulosa qilib aytganda strategiya, bu – fundamental fan hisoblanadi. Uning asosiy tamoyillari va ilmiy kategoriyalari har bir millatning o‘ziga xos xususiyatlari asosida takomillashtiriladi hamda muvofiqlashtirildi. Ammo, har qanday strategiya – strategiyalash ob’ektidan qat’i nazar, umumiylashtiriladi. Shu sababli strategiyaning yaxlit tizimi milliy, mintaqaviy, sohaviy va korparativ strategiyalarni integratsiyalashuvi jarayonlaridan hosil bo‘lib boradi.<sup>13</sup>

## 3.O‘zbekiston milliy taraqqiyoti yangi bosqichi.

Har bir davr o‘ziga xos siyosiy vaziyati bilan ijtimoiy hayot rivojiga ta’sir ko‘rsatadi. Har bir davrning o‘z ta’limoti va yondashuv tamoyillari yuzaga keladi.

<sup>11</sup> Юрина А. О стратегии государственного управления. www.odn2ru.

<sup>12</sup> Джефф Малган. Искусство государственной стратегии. М.: изд. институт Гайдара. 2011. С 232

<sup>13</sup> Квант В. Стратегиялаш назарияси ва амалиёти. Т.; “TASVIR”. 2018й.42 б.

Ushbu vaziyatni anglash, shunga mos yo‘l-yo‘riq tanlash strategik tamoyillarning talablaridan hisoblanadi. Rivojlanishning o‘z qonuniyatlari mavjud bo‘lgani kabi, favqulotda ijtimoiy o‘zgarishlar ham rivojlanishning mohiyatiga zid keladi. Boshqacha qilib aytganda, inqilobiya ta’sirni jamiyatning o‘zi inkor qiladi. Tadrijiy ta’limot ijtimoiy qonuniyatlarning jamiyat imkoniyatlariga muvofiqlashtirilgani, uyg‘un siyosiy islohotlar belgilangani bilan samarali natijalar beradi. Iqtisodiy islohotlarning bozor munosabatlariga yo‘naltirilishi, infratuzulmalarning joriy etilishi, ishlab chiqarish munosabatlarini tashkil etish, mulkdorlar qatlamining o‘sib borishi bilan jamiyatda inson manfaatlari, qonun ustuvorligi, ijtimoiy himoya kabi demokratik qadriyatlar ta’minlanadi. Shu tariqa yangi jamiyat asoslariga daxldor ijtimoiy omillar biri ikkinchisini to‘ldirishga xizmat qiladi.

Ko‘rib turganimizdek, mamlakatimizda amalga oshirilayotgan tub islohotlar strategik ta’limotlarga to‘liq mos keladi. Ular respublikamizning bosib o‘tgan taraqqiyot yo‘lining chuqur tahlili, bugungi kunda jahon bozori kon'yunkturasi keskin o‘zgarib, globallashuv sharoitida raqobat tobora kuchayib borayotgani davrida davlatimizni yanada barqaror va jadal sur’atlar bilan rivojlantirish uchun mutlaqo yangicha yondashuv hamda tamoyillarni ishlab chiqish va ro‘yobga chiqarishda namoyon bo‘lmoqda. Inchinun, olib borilayotgan islohotlar samarasini yanada oshirish, davlat va jamiyatning har tomonlama va jadal rivojlanishi uchun shart-sharoitlar yaratish, mamlakatimizni modernizatsiya qilish hamda hayotning barcha sohalarini liberallashtirish bo‘yicha ustuvor yo‘nalishlarni amalga oshirish maqsadida Prezidenti Shavkat Mirziyoev mamlakat taraqqiyotining kompleks dasturini ilgari surdi. Bu hujjat «2017-2021 yillarda O‘zbekiston Respublikasini rivojlantirishning beshta ustuvor yo‘nalishi bo‘yicha Harakatlar strategiyasi»<sup>14</sup> deb nomlandi. O‘zbekiston Respublikasi Konstitutsiyasining 26 yillik tantanalariga bag‘ishlangan ma’ruzalarida muhtaram Prezident –“ Asosiy qomusimiz negizida yaratilgan Harakatlar strategiyasi bugungi kunda jonajon Vatanimiz taraqqiyotini yangi bosqichga ko‘tarishda, innovatsion va industrial rivojlanish sari odimlashda beqiyos o‘rin egallamoqda<sup>15</sup> deb, ulkan o‘zgarishlarga dahildor yangi g‘oyalarni ilgari so‘radi.

Mazkur dastur nafaqat ichki va tashqi siyosatdagi islohotlar sari tashlangan qadamda, balki, eng avvalo, davlatning xalqqa bo‘lgan munosabatini o‘zgarganligida namoyon bo‘lmoqda. Davlatimiz rahbarining 2018 yil 28 dekabr kuni Oliy Majlisga yo‘llagan Murojaatnomasida ham mavjud o‘tkir muammolarga e’tibor qaratilib, ularni hal etishning aniq yo‘llari ko‘rsatib berildi. 2017 yil «Xalq bilan

<sup>14</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги Фармони. “2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Харакатлар стратегияси тўғрисида”// Веб-сайт Ўзбекистон Республикаси Конун хужжатлари маълумотлари миллий базаси – [www.lex.uz](http://www.lex.uz).

<sup>15</sup> Xalq сўзи. 2018 йил 8 декабрь.

muloqot va inson manfaatlari yili» deb e'lon qilinishi, 2018 yil “Faol tadbirkorlik, innovatsion g'oyalar va texnologiyalarni qo'llab-quvvatlash” yillarida amalga oshirilgan islohotlar asosida «Inson manfaatlari hamma narsadan ustun» degan insonparvar g'oya izchillik bilan hayotga tatbiq etishning dasturiy chora-tadbirlari belgilandi. Bu borada davlat organlari hamda fuqarolarning o'zaro munosabatiga bo'lgan yondashuvni tubdan qayta ko'rib chiqishni davlat siyosatining ustuvor yo'nalishi sifatida qayd etildi. Mazkur erishilgan natijalar zaminida 2019 yil “Faol investitsiyalar va ijtimoiy rivojlanish yili” sifatida davlatning strategik yo'nalishlari yanada samarali, mustahkam va izchil qarorlar bilan boyitildi.

Ushbu vazifalar avvalo demokratik islohotlarni chuqurlashtirish hamda mamlakatni modernizatsiya qilishda parlament va siyosiy partiyalarning rolini yanada oshirish, davlat boshqaruvi tizimini isloh qilish, davlat xizmatining ma'muriy-huquqiy asoslarini rivojlantirish, “Elektron hukumat” tizimini takomillashtirish, davlat xizmatlari sifati va samarasini oshirish, jamoatchilik nazorati mexanizmalarini amalda tadbiq etish, fuqarolik jamiyatni institutlari hamda ommaviy axborot vositalari rolini oshirishga yo'naltirilgan davlat va jamiyat qurilishi tizimini takomillashtirishga qaratiladi. Bu yo'nalishlar qo'yidagi strategik tamoyillarda o'z ifodasini topdi:

## O'ZBEKISTON HARAKATLAR STRATEGIYaSI

### I. Davlat va jamiyat qurilishi tizimini takomillashtirishning ustuvor yo'nalishlari;

1.1. Demokratik islohotlarni chuqurlashtirish va mamlakatni modernizatsiya qilishda Oliy Majlis, siyosiy partiyalarning rolini yanada kuchaytirish:

1.2. Davlat boshqaruvi tizimini isloh qilish:

1.3. Jamoatchilik boshqaruvi tizimini takomillashtirish:

### II. Qonun ustuvorligini ta'minlash va sud-huquq tizimini yanada isloh qilishning ustuvor yo'nalishlari

2.1. Sud hokimiyatining chinakam mustaqilligini ta'minlash, sudning nufuzini oshirish, sud tizimini demokratlashtirish va takomillashtirish:

2.2. Fuqarolarning huquq va erkinliklarini ishonchli himoya qilish kafolatlarini ta'minlash:

2.3. Ma'muriy, jinoyat, fuqarolik va xo'jalik qonunchiligini takomillashtirish:

2.4. Jinoyatchilikka qarshi kurashish va huquqbazarliklarning oldini olish tizimini takomillashtirish:

2.5. Sud-huquq tizimida qonuniylikni yanada mustahkamlash:

2.6. Yuridik yordam va xizmat ko'rsatish tizimini takomillashtirish:

### **III. Iqtisodiyotni rivojlantirish va liberallashtirishning ustuvor yo‘nalishlari**

3.1. Makroiqtisodiy barqarorlikni yanada mustahkamlash va yuqori iqtisodiy o‘sish sur’atlarini saqlab qolish:

3.2. Tarkibiy o‘zgartirishlarni chiqurlashtirish, milliy iqtisodiyotning yetakchi tarmoqlarini modernizatsiya va diversifikatsiya qilish hisobiga uning raqobatbardoshligini oshirish:

3.3. Qishloq xo‘jaligini modernizatsiya qilish va jadal rivojlantirish:

3.4. Iqtisodiyotda davlat ishtirokini kamaytirish, xususiy mulk huquqini himoya qilish va uning ustuvor mavqeini yanada kuchaytirish, kichik biznes va xususiy tadbirkorlik rivojini rag‘batlantirishga qaratilgan institutsional va tarkibiy islohotlarni davom ettirish:

3.5. Viloyat, tuman va shaharlarni kompleks va mutanosib ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish, ularning mavjud salohiyatidan samarali va optimal foydalanish:

### **IV. Ijtimoiy sohani rivojlantirishning ustuvor yo‘nalishlari**

4.1. Aholi bandligi va real daromadlarini izchil oshirish:

4.2. Aholini ijtimoiy himoya qilish va sog‘liqni saqlash tizimini takomillashtirish, xotin-qizlarning ijtimoiy-siyosiy faolligini oshirish:

4.3. Arzon uy-joylar barpo etish bo‘yicha maqsadli dasturlarni amalga oshirish, aholining hayot sharoitlari yaxshilanishini ta’minlovchi yo‘l-transport, muhandislik-kommunikatsiya va ijtimoiy infratuzilmani rivojlantirish hamda modernizatsiya qilish:

4.4. Ta’lim va fan sohasini rivojlantirish:

4.5. Yoshlarga oid davlat siyosatini takomillashtirish: V. Xavfsizlik, millatlararo totuvlik va diniy bag‘rikenglikni ta’minalash hamda chuqur o‘ylangan, o‘zaro manfaatli va amaliy tashqi siyosat sohasidagi ustuvor yo‘nalishlar.

### **V. Xavfsizlik, millatlararo totuvlik va diniy bag‘rikenglik ta’minalash hamda chuqur o‘ylangan, o‘zaro manfaatli va amaliy tashqi siyosat sohasidagi ustuvor yo‘nalishlar:**

5.1. Xavfsizlik, diniy bag‘rikenglik va millatlararo totuvlikni ta’minalash sohasidagi ustuvor yo‘nalishlar:

O‘zbekiston Respublikasining konstitutsiyaviy tuzumi, suvereniteti, hududiy yaxlitligini muhofaza qilish;

axborot xavfsizligini ta’minalash va axborotni himoya qilish tizimini takomillashtirish, axborot sohasidagi tahdidlarga o‘z vaqtida va munosib qarshilik ko‘rsatish;

fugorolik, millatlararo va konfessiyalararo tinchlik hamda totuvlikni mustahkamlash;

davlatning mudofaa qobiliyatini mustahkamlash, O‘zbekiston Respublikasi Qurolli Kuchlarining jangovar qudrati va salohiyatini oshirish.

Davlat va jamiyat qurilishi shunday bir murakkab tuzilmaki, uning tarkibidagi bir-biriga bog‘liq bo‘lgan va bir-birini to‘ldiradigan soha va jabhalarni bir vaqtning o‘zida jadal rivojlantirishni talab qiladi. Ularning har biri ikkinchisiga zamin yaratadi. Qaysidir asosiy soha avval rivojlanib, boshqa soha va tarmoqlar uchun lokamativ vazifasini ham bajarishi mumkin. Albatta, bu jarayonda har bir sohaning o‘ziga xos xususiyatlarini inobatga olish, ob’ektiv tahlil qilish, o‘z vaqtida tegishli chora-tadbirlar qabul qilish, ularni rivojlantirishning huquqiy asoslarini yaratish, samarali ishslash mexanizmlarni yangi texnologiyalar asosida tashkil etib berish kabi vazifalarni hal qilish talab etiladi.

Harakatlar strategiyasining yetaklovchi lakomativ kuch - bu davlat va uning organlari. Undan chiqdi, islohotlarning garovi va kafolati layoqatli hokimiyatning faoliyati bilan bog‘liq hodisa. Shunday ekan, davlat va jamiyat boshqaruvi tizimlarini takomillashtirmsandan turib mamlakat hayotini modernizatsiya qilib bo‘lmaydi. Modernizatsiya o‘z umrini poyoniga yetkazgan boshqaruvi usullarini yangi sifat va talablar darajasiga ko‘tarish bilan mamlakatni rivojlantirishga olib keladi. Bu jarayonlar bevosita mahalliy hokimiyatlarning hududlarni rivojlantirishga oid masalalarni hal etishda mustaqil qarorlar qabul qilishning huquqiy asoslarini shakllantirishni taqoza qiladi. Shu nuqtai-nazardan Prezident Sh.Mirziyoev “Murojaat”ida parlamentning muhim qarorlar qabul qilish va qonunlar ijrosini nazorat etish faoliyatini kuchaytirish, ijob hokimiyati tizimini optimallashtirish, ma’muriy islohotlarni davom ettirish va davlat boshqaruvida zamonaviy menejment usullarini keng qo‘llash, davlat boshqaruvida samaradorlikni oshirish maqsadida davlat xizmatiga malakali mutaxassislarini jaib etishga qaratilgan yagona kadrlar siyosatini shakllantirish, mahalliy hokimiyat organlarining vakolat va mas’uliyatini qayta ko‘rib chiqishimiz, ularning mustaqilligini yanada oshirish vazifalari belgilanadi.<sup>16</sup>

Boshqaruvdaadolatli davlat boshqaruvi tizimlari shakllanmas ekan, qonun ustuvorligini ta’minalash va sud-huquq tizimini isloh qilishning ustuvor yo‘nalishlari – ikkinchi uzviy bog‘lanuvchi muhim tamoyil ta’milanmaydi. Ular sud hokimiyatining chinakam mustaqilligini ta’minalash, sudning nufuzini oshirish, sud tizimini demokratlashtirish va takomillashtirish orqali amalga oshiriladi. Bunday tizimning samarali faoliyati fuqarolarning huquq va erkinliklarini ishonchli himoya qilish kafolatlarini ta’minalashning real imkoniyatlarini vujudga keltiradi. Oliy sud – oliy hakam sifatida jamiyatning yaxshi - yomoni, foyda –

<sup>16</sup> Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш. Мирзиёевнинг Олий мажлисга Мурожаатномаси. Халқ сўзи. 2018й, 29 декабрь.

ziyonini belgilab beruvchi ma’naviy barometrga aylanadiki, bunday ijtimoiy muhitda jinoyat qilishdan kura bunyodkorlik qilish avfzalligi ustuvorlik kasb qiladi. Shu ma’noda Prezident Sh.Mirziyoev sud hokimiyatining chinakam mustaqilligini ta’minalash maqsadida sudyalikka nomzodlarni tanlash va tayinlash tizimini yanada takomillashtirish lozimligiga ahamiyat berishi strategik maqsadlarning mushtarakligini ta’minalashga qaratiladi.<sup>17</sup>

Jamiyatdaadolatli boshqaruvning vujudga kelishi shubhasiz iqtisodiyotni rivojlantirish va liberallashtirishning ustuvor yo‘nalishlarini takomillashtirish imkoniyatini yaratadi. Ular makroiqtisodiy barqarorlikni mustahkamlash va yuqori iqtisodiy o‘sish sur’atlarini saqlash, tarkibiy o‘zgartirishlarni chuqurlashtirish, milliy iqtisodiyotning yetakchi tarmoqlarini modernizatsiya va diversifikatsiya qilish, uning raqobatbardoshligini oshirish, ayniqsa, qishloq xo‘jaligini modernizatsiya qilish va jadal rivojlantirishning yangi innovatsion texnologiyalarining tadbiq etilishi imkoniyatlarini yaratadi. Ya’ni rivojlanishning ichki qonuniyatlariga ko‘ra, yangi sifat bosqichga ko‘tarilishning murakkab, ammo takomillashgan shakllari paydo bo‘ladi. Bu o‘z navbatida iqtisodiyotda davlat ishtirokini kamaytirish, xususiy mulk huquqini himoya qilish va uning ustuvor mavqeini yanada kuchaytirish, kichik biznes va xususiy tadbirkorlik rivojini rag‘batlantirishga qaratilgan institutsional va tarkibiy islohotlarni tadbiq etishni talab qiladi. Natijada mavjud salohiyatidan samarali foydalanish orqali joylarda mutanosib ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish o‘sish sur’atlari vujudga keladi.

Jamiyatda ijtimoiy ongning o‘zgarishi bilan ijtimoiy munosabatlar ham rivojlanib boradi. Jamiyat va uning holati aslida inson ongingin in’ikosi. Fuqaro qanday ezgu amallar ma’rifati bilan qurollangan (tarbiyalangan) bo‘lsa, ana shu ruhiy qudrat istaklarining hosilasini oladi. Bu jarayon ulkan to‘lqin sifatida millatning mushtarak maqsadlarida namoyon bo‘ladi. Bu o‘z navbatida ijtimoiy hayotning barcha jabhalarida yangi tarmoqlarning, ishchi o‘rnlarning paydo bo‘lishiga xizmat qiladiki, tabiiy ravishda aholining real daromati va shunga muvoffiq ijtimoiy himoyasi, turmush darajasi ham oshib boradi.

Harakatlar strategiyasining samarali natijasi bevosita mamlakatda xavfsizlik, millatlararo totuvlik va diniy bag‘rikenglikni ta’minalash hamda o‘zaro manfaatli va amaliy tashqi siyosat samaradorligi bilan bog‘liq hodisa. Bunday deyishimizga sabab, tashqi siyosat ichki siyosatga, ichki siyosat tashqi siyosatning natijalariga bog‘liq bo‘ladi. Inchinun, millat ulug‘ maqsadlari yo‘lida sobitqadam va mushtarak bo‘lsalar, faoliyat amallari yuksak bo‘lsa, bunday xalq jahon

---

<sup>17</sup> Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш. Мирзиёевнинг Олий мажлисга Мурожаатномаси. Халқ сўзи. 2018й, 29 декабрь.

xamjamiyatning munosib a'zosiga aylanib borishi bilan o'z qudratini ham mustahkamlab boradi.

Dasturlarda belgilangan harakatlar strategiyasi barcha yo'nalishlari tahlili bir-biriga bog'liq uzviy qonuniyatlar bilan bog'langanligini ko'rsatib turibdi. Ular davlat boshqaruvi tizimlarining murakkablashuvi asnosida fuqarolarning ijtimoiy hayotga ishtirokini soddallashtirilishida, talab va ehtiyojlarga mos ishlab chiqarish vositalarining takomillashuvida, son ko'rsatgichlarning o'sishida, jamiyatning strukturaviy o'zgarishlarida, ijtimoiy sohalarning rivojlanishida namoyon bo'lmoqda. Albatta, startegiyaning muvoffaqiyatli joriy etilishi faqatgina undagi iqtisodiy va texnologik omillar bilan belgilanmaydi, bunda yetakchilar va qaror qabul qiluvchi rahbarlarning obro'si, insoniy fazilatlari, strategiyaga doir shijoati ham muhim rol o'ynaydi. Eng katta va hal etuvchi kuch – bu xalqning irodasi bo'lib qoladi.

## **2-mavzu: TARAQQIYOTNING INNOVATSION MODELI**

### **REJA:**

1. 2017-2021 yillarda O'zbekiston Respublikasini rivojlantirishning beshta ustuvor yo'nalishi bo'yicha Harakatlar strategiyasi, Sh.M.Mirziyoevning Konstitutsiyamiz qabul qilinganligining 24 yilligiga bag'ishlangan tantanali marosimdag'i ma'ruzasi, 2017 yil 7 fevral kuni O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni, jamoatchilik muhokamasi.
2. O'zbekistonning yangi taraqqiyot bosqichida jamiyatni rivojlantirishning innovatsion uslub va yondashuvlar.
3. Mamlakatimiz ijtimoiy, iqtisodiy va ijtimoiy sohalarni rivojlantirishda innovatsion, ilg'or usul, hamda vositalardan foydalanish. Jahon tajribasidagi taraqqiyotning ilg'or innovatsion modellar tahlili.

**Tayanch so‘zlar:** Taraqqiyot, innovatsiya, texnologiya, strategiya, taktika, tamoyillar, invistitsiya, iqtisodiyotni liberallashtirish, logistika, tadbirkorlik, davlat idoralari, geosiyosat, turizm, soliq va bojxona siyosati, ta’lim, valyuta bozori, inson huquqlari, budjet siyosati, ijtimoiy himoya.

Ilm-fan va texnika yutuqlarini keng qo‘llagan holda iqtisodiyot tarmoqlariga, ijtimoiy va boshqa sohalarga zamonaviy innovatsion texnologiyalarni tezkor joriy etish O‘zbekiston Respublikasi jadal rivojlanishining muhim sharti hisoblanadi.

Jamiyat va davlat hayotining barcha sohalari shiddat bilan rivojlanayotgani islohotlarni mamlakatimizning jahon sivilizatsiyasi yetakchilari qatoriga kirish yo‘lida tez va sifatli ilgarilashini ta’minlaydigan zamonaviy innovatsion g‘oyalar, ishlanmalar va texnologiyalarga asoslangan holda amalga oshirishni taqozo etadi.

Shu bilan birga, o‘tkazilgan tahlil ishlab chiqarishni modernizatsiya, diversifikatsiya qilish, uning hajmini oshirish hamda ichki va tashqi bozorlarda raqobatbardosh mahsulotlar turlarini kengaytirish borasidagi ishlar lozim darajada olib borilmayotganini ko‘rsatdi.

Xususan, bu borada ko‘plab ko‘rsatkichlarning mavjud emasligi va ishlar samarali muvofiqlashtirilmagani sababli mamlakatimiz so‘nggi yillarda nufuzli va obro‘li xalqaro tuzilmalar tomonidan tuziladigan Global innovatsion indeks reytingida ishtirok etmayapti.

Iqtisodiyot va ijtimoiy soha tarmoqlarining ilmiy muassasalar bilan o‘zaro hamkorligi darjasasi pastligi, vazirlik va idoralar, shuningdek, mahalliy davlat hokimiyyati organlarining innovatsion rivojlanish sohasidagi faoliyati lozim darajada muvofiqlashtirilmayotgani bu boradagi birinchi navbatdagi maqsadlar va vazifalarga erishish imkonini bermayapti.

Jahon fanining zamonaviy yutuqlari, innovatsion g‘oyalar, ishlanmalar va texnologiyalar asosida mamlakatni jadal rivojlantirish, shuningdek, 2017 - 2021 yillarda O‘zbekiston Respublikasini rivojlantirishning beshta ustuvor yo‘nalishi bo‘yicha Harakatlar strategiyasida belgilangan vazifalarning ijrosini izchil ta’minalash maqsadida belgilangan:

- a) mamlakatning xalqaro maydonidagi raqobatbardoshliligi darajasini va innovatsion jihatdan taraqqiy etganini belgilovchi asosiy omil sifatida inson kapitalini rivojlantirish - Strategianing bosh maqsadidir;
- b) bosh maqsadga erishishda Strategianing asosiy vazifalari quyidagilardan iborat:

O‘zbekiston Respublikasining 2030 yilga kelib Global innovatsion indeks reytingi bo‘yicha jahonning 50 ilg‘or mamlakati qatoriga kirishiga erishish;

barcha darajada ta’lim sifati va qamrovini oshirish, uzluksiz ta’lim tizimini rivojlantirish, kadrlar tayyorlash tiziminining iqtisodiyot ehtiyojlariga moslashuvchanligini ta’minlash;

ilmiy tadqiqotlar va ishlanmalarining ilmiy salohiyatini mustahkamlash va samaradorligini oshirish, ilmiy-tadqiqot, tajriba-konstrukturlik va texnologik ishlar natijalarini keng joriy etish uchun ta’lim, ilm-fan va tadbirkorlikni integratsiya qilishning ta’sirchan mexanizmlarini yaratish;

innovatsiyalar, ilmiy-tadqiqot, tajriba-konstrukturlik va texnologik ishlarga davlat va xususiy mablag‘lar kiritilishini kuchaytirish, bu sohalardagi tadbirlarni moliyalashtirishning zamonaviy va samarali shakllarini joriy etish;

boshqaruvning zamonaviy usullari va vositalarini joriy etish orqali davlat hokimiyyati organlari faoliyatining samaradorligini oshirish; mulkchilik huquqlari himoyasini ta’minlash, raqobatbardosh bozorlar tashkil etish va biznes yuritish uchun teng shart-sharoitlar yaratish, davlat-xususiy sherikligini rivojlantirish;

barqaror faoliyat yuritadigan ijtimoiy-iqtisodiy infratuzilmani yaratish.

Ilm-fan va texnika yutuqlarini keng qo’llagan holda iqtisodiyot tarmoqlariga, ijtimoiy va boshqa sohalarga zamonaviy innovatsion texnologiyalarni tezkor joriy etish O’zbekiston Respublikasi jadal rivojlanishining muhim shartidir.

Jamiyat va davlat hayotining barcha sohalari shiddat bilan rivojlanayotgani islohotlarni mamlakatimizning jahon sivilizatsiyasi yetakchilari qatoriga kirish yo‘lida tez va sifatli ilgarilashini ta’minlaydigan zamonaviy innovatsion g‘oyalar, ishlanmalar va texnologiyalarga asoslangan holda amalga oshirishni taqozo etadi.

Shu bilan birga, o‘tkazilgan tahlil ishlab chiqarishni modernizatsiya, diversifikatsiya qilish, uning hajmini oshirish hamda ichki va tashqi bozorlarda raqobatbardosh mahsulotlar turlarini kengaytirish borasidagi ishlar lozim darajada olib borilmayotganini ko‘rsatdi. Jumladan:

aholining oliy ta’lim bilan qamrab olinganlik darajasi past;

oliy ta’lim muassasalari o‘quv rejalarini va dasturlarini, talabalarni qabul qilish kvotasi miqdorini belgilashda, moliyaviy mablag‘larni taqsimlashda mustaqil emas;

ilmiy va innovatsion faoliyatni rivojlantirish uchun mas’ul vazirlik va idoralar o‘rtasidagi o‘zaro hamkorlik lozim darajada emas, ilmiy-tadqiqot muassasalar va laboratoriylar faoliyati lozim darajada muvofiqlashtirilmagan;

ilmiy faoliyat natijalarini tijoratlashtirish darajasi past;

innovatsion menejment sohasida texnologiyalar transferini faol ilgari surish va amalga oshirishga qodir yuqori malakali mutaxassislar mavjud emas;

ilmiy-tadqiqot va tajriba-konstrukturlik ishlariga ajratilayotgan budget mablag‘lari yetarli emas;

ilmiy va innovatsion faoliyatni davlat tomonidan moliyalashtirish samarali va shaffof emas, budgetdan tashqari va xususiy jamg‘armalar mablag‘larini jalg etishni rag‘batlantirish mexanizmlari mavjud emas, qarzni moliyalashtirishning ichki manbalari yetarli darajada rivojlanmagan;

intellektual faoliyat natijalarini himoya qilish lozim darajada emas, ushbu sohada, ayniqsa davlat organlari va tashkilotlarida malakali mutaxassislar mavjud emas;

qayta tiklanuvchi va muqobil energiya manbalari, ikkilamchi resurslarni energetik utilizatsiya qilish sohalarida innovatsion texnologiyalarni joriy etish darajasi past;

mamlakatda, ayniqsa davlat kompaniyalarida korporativ munosabatlar va korporativ boshqaruv prinsiplari rivojlanmagan, bunda xorijdagi eng namunali amaliyot inobatga olinmayapti;

mamlakatning yalpi ichki mahsuloti hajmida axborot-kommunikatsiya texnologiyalari sektorining ulushi kam.

Qayd etilgan kamchiliklar mamlakatimizning jadal innovatsion rivojlanishiga, investitsiyalarni jalg etishga, iqtisodiyotning o‘sishiga hamda davlat va jamiyat hayotining boshqa sohalarini rivojlantirishga to‘sqinlik qilmoqda.

Shu munosabat bilan quyidagi maqsadlar, vazifalar va asosiy yo‘nalishlarni nazarda tutadigan 2019-2021 yillarda O‘zbekiston Respublikasini innovatsion rivojlantirish strategiyasini ishlab chiqish alohida ahamiyat kasb etmoqda:

2019-2021 yillarda O‘zbekiston Respublikasini innovatsion rivojlantirish strategiyasining **maqsad va vazifalari** quyidagilardan iborat:

1. Mamlakatning xalqaro maydondagi raqobatbardoshliligi darajasini va innovatsion jihatdan taraqqiy etganini belgilovchi omil sifatida inson kapitalini rivojlantirish Strategiyaning bosh maqsadidir.
2. Bosh maqsadga erishishda Strategiyaning asosiy vazifalari quyidagilardan iborat:

O‘zbekiston Respublikasining 2030 yilga borib Global innovatsion indeks reytingi bo‘yicha jahoning 50 ilg‘or mamlakati qatoriga kirishiga erishish;

barcha darajada ta’lim sifati va qamrovini oshirish, uzlusiz ta’lim tizimini rivojlantirish, kadrlar tayyorlash tizimining iqtisodiyot ehtiyojlariga moslashuvchanligini ta’minlash;

ilmiy tadqiqotlar va ishlanmalarning ilmiy salohiyatini mustahkamlash va samaradorligini oshirish, ilmiy-tadqiqot, tajriba-konstrukturlik va texnologik ishlar

natijalarini keng joriy etish uchun ta’lim, ilm-fan va tadbirkorlikni integratsiya qilishning ta’sirchan mexanizmlarini yaratish;

innovatsiyalar, ilmiy-tadqiqot, tajriba-konstrukturlik va texnologik ishlarga davlat va xususiy mablag‘lar kiritilishini kuchaytirish, bu sohalardagi tadbirlarni moliyalashtirishning zamonaviy va samarali shakllarini joriy etish;

boshqaruvning zamonaviy usullari va vositalarini joriy etish orqali davlat hokimiyati organlari faoliyatining samaradorligini oshirish;

mulkchilik huquqlari himoyasini ta’minalash, raqobatbardosh bozorlar tashkil etish va biznes yuritish uchun teng shart-sharoitlar yaratish, davlat-xususiy sherikligini rivojlantirish;

barqaror faoliyat yuritadigan ijtimoiy-iqtisodiy infratuzilmani yaratish.

2019-2021 yillarda O‘zbekiston Respublikasini innovatsion rivojlantirish strategiyasining **asosiy yo‘nalishlari** quyidagilardan iborat:

1. Fan, ixtirochilik va texnologiyalar transferini rivojlantirish;
2. Innovatsion faoliyatni moliyalashtirish tizimini takomillashtirish;
3. Infratuzilma va axborot-kommunikatsiya texnologiyalarini rivojlantirish;
4. Ta’lim tizimini takomillashtirish va inson kapitalini rivojlantirish;
5. Raqobatni rivojlantirish va ma’muriy to‘sqliarni kamaytirish;

Ma’lumki, 2018 yil 21 sentabrda O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining “2019-2021 yillarda O‘zbekiston Respublikasini innovatsion rivojlantirish strategiyasi to‘g‘risida”gi Farmoni qabul qilindi. Strategyaning bosh maqsadi **inson kapitalini** rivojlantirish, **2030 yilgacha** Global innovatsion indeks reytingi bo‘yicha jahonning **50 ta** ilg‘or mamlakati tarkibiga kirish etib belgilandi;

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018 yil 7 maydag‘i PQ-3698-soni qarori ijrosini ta’minalash yuzasidan **39 ta** Davlat va xo‘jalik boshqaruvi organlari bilan iqtisodiyotni real sektorini rivojlantirish bo‘yicha “Yul xarita”lari ishlab chiqilib hamkorlikda samarali ishlar yo‘lga qo‘yildi. **20 ga** yaqin tashkilotda Innovatsion rivojlanish va novatorlik g‘oyalarini qo’llab-quvvatlash jamg‘armalari tashkil etilib, jami **45,46 mlrd. so‘m** mablag‘ yo‘naltirilgan;

Venchurga asoslangan moliyalashtirishni joriy etish va innovatsion loyihalarga tadbirkorlik sub’ektlarining moliyaviy mablag‘larini keng jalb qilish maqsadida O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019 yil 24 noyabrdagi **PF-5583-soni** Farmoni qabul qilindi va innovatsion faoliyatni moliyalashtirishning tubdan yangi tizimi joriy etildi;

**O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining** 2019 yil 18 yanvardagi 48-soni qarori bilan O‘zbekiston Respublikasida 2019 - 2021 yillarda

“Aqlli shahar” texnologiyalarini joriy etish konsepsiysi tasdiqlandi. Hozirda ushbu konsepsiya Navoiy, Nurafshon va Mo‘ynoq shaharlariga joriy qilinmoqda;

2019-2021 yillarda O‘zbekiston Respublikasida startap-ekotizimni rivojlantirish bo‘yicha ilk bor konsepsiya ishlab chiqildi. Mazkur konsepsiya Havfsizlik Kengashiga kiritildi va O‘zbekiston Respublikasi Prezidentiga axborot berishga tayyorlandi;

**Mamlakatimizning iqtisodiy, siyosiy, ijtimoiy barqarorlik va milliy havfsizligini ta’minlash, shuningdek milliy mudofaa qudratini yanada oshirish** maqsadida Mamlakat iqtisodiyotini rivojlantirish va barqarorligini ta’minlashda sun’iy intellekt loyihasi ishlab chiqildi va O‘zbekiston Respublikasi Prezidentiga axborot berishga tayyorlash uchun Prezident Administratsiyasiga kiritildi;

Urug‘chilik tizimining tubdan yangi modeli joriy etildi, uning qonuniy asosini shakllantirish maqsadida O‘zbekiston Respublikasining “Urug‘chilik to‘g‘risidagi” Qonuni qabul qilindi, yangi tashkil etilayotgan to‘qimachilik klasterlariga urug‘chilik bilan shug‘ullanishning huquqiy asosi ishlab chiqildi, urug‘chilikka ixtisoslashgan klasterlarni tashkil etish orqali qishloq xo‘jaligiga xususiy investitsiyalarni jalb etishni faollashtirish tizimi tashkil etildi;

Respublikamizda ilmiy va ilmiy-texnikaviy faoliyatni tartibga solishning qonuniy asosini ta’minlash, ilmiy-tadqiqot faoliyati bilan shug‘ullanuvchilarni huquqiy kafolatlash, ilmiy-tadqiqot va innovatsion ishlanmalarning sifati va samaradorligini ta’minlash maqsadida O‘zbekiston Respublikasining “Ilm-fan sohasi to‘g‘risida” hamda “Innovatsion faoliyat to‘g‘risida” qonun loyihalari ishlab chiqildi.

**Davlat xizmatlari ko‘rsatishning tartib-taomillarini optimallashtirish va soddalashtirishni, davlat boshqaruvi organlari faoliyatining samaradorligini oshirishni ta’minlaydigan davlat boshqaruvining innovatsion shakllarini joriy etish bo‘yicha:**

Davlat boshqaruvi akademiyasi bilan hamkorlikda istiqbolli rahbar kadrlarning ma’lumotlar bazasini shakllantirishga hamda davlat organlari xodimlarining malakasini oshirish tizimini takomillashtirishga qaratilgan O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018 yil 30 maydagi PQ-3755-son qaroriga muvofiq 3 yilda bir marotaba “Taraqqiyot” respublika tanlovi o‘tkazildi;

Tanlov natijalari bo‘yicha final bosqichiga chiqqan 300 ta ishtirokchilar bilan yozma imtihon va suhbatlar o‘tkazildi va 50 nafar g‘oliblar va 100 nafar tanlov finalchilari aniqlandi. **Tanlov g‘oliblarini taqdirlash va rahbarlik lavozimlarga qo‘yish** bo‘yicha takliflar Prezident Administratsiyasiga taqdim etildi;

Davlat boshqaruvi akademiyasi bazasida tashkilot rahbarlarining innovatsiyalar bo'yicha o'rinnbosarlarining malakalarini oshirish maqsadida "innovatsion menejment" kurslari tashkil etildi. Mazkur mashg'ulotlarga Buyuk Britaniyaning **5 nafar** malakali ekspertlari jalb qilindi;

BMT Taraqqiyot dasturining O'zbekistondagi Doimiy vakilligi bilan hamkorlikda "**innovatsiyalar va boshqaruv yechimlar**" **Laboratoriysi** tashkil etildi. Laboratoriya faoliyati doirasida BMTning Taraqqiyot dasturi bilan hamkorlikda muammoli muhokamalarni tizimli ravishda o'tkazish yo'lga qo'yildi. Xususan, laboratoriya faoliyati doirasida "Mehnat bozorini tartibga solish" buyicha "**Job Cafe**" **mobil ilovasining demo varianti** yaratildi va taqdimoti o'tkazildi;

Rahbar kadrlarning malakasini oshirish tizimini yanada takomillashtirish maqsadida masofaviy "elektron portal"ni ishga tushirish choralari ko'rilmoxda. Mazkur portal rahbar kadrlarning ishdan ajralmagan holda bilim va ko'nikmalarini rivojlantirish, malakasini oshirgan boshqaruv kadrlari to'g'risidagi yagona ma'lumotlar bazasini shakllantirish, boshqaruv kadrlarining kompetensiyalarini doimiy monitoring qilish kabi vazifalarni amalga oshirishni ko'zda tutadi;

**Hududlar ijtimoiy-iqtisodiy salohiyatining barqaror o'sishi, shuningdek, aholining hayot darjasini va farovonligi yuksalishi uchun zarur sharoitlarni ta'minlashga qodir bo'lgan fan va innovatsiya faoliyatini rivojlantirishning zamonaviy infratuzilmasini shakllantirish bo'yicha:**

Hududlarning ilmiy salohiyatini oshirish va ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish bo'yicha umumiyligi qiymati 16,5 mlrd. so'mlik 20 ta mavzu bo'yicha tanlov e'lon qilindi. Tanlovga kelib tushgan 226 ta loyihalarni belgilangan tartibda ekspertizadan o'tkazilishi va Ilmiy-texnik kengashlarda ko'rib chiqilishi ta'minlandi. Natijada, 9 ta loyiha 7,2 mlrd so'mga moliyalashtirishga tavsiya etildi;

Surxondaryo viloyatida 10 ta aqlli bekat qurildi (**1,264 mlrd so'm**). Hozirgi kunda Qoraqalpog'iston Respublikasining Mo'ynoq shahrida 5 ta "**Aqli bekat**" lar qurilishi tashkil etilmoqda;

Aholini oflaysin tarzda axborot resurs bazasidan foydalanish imkonini yaratish maqsadida respublikamizning chekka hududlarida joylashgan maktablar, OTMlar va jamoat gavjum bo'lgan joylarga 100 dona "Q-Box" moslamalari o'rnatildi;

Ishsiz yurgan yoshlarni ish bilan ta'minlash maqsadida Hindiston va Xitoy kompaniyalari bilan hamkorlikda Sirdaryo viloyatida "Biznes-akselerator" o'quv-amaliy markazi faoliyati tashkil etilmoqda;

Maktablarda dars vaqtlarini elektron qo‘ng‘iroq orqali boshqarish maqsadida Elektron qo‘ng‘iroq qurilmasi ishlab chiqildi. Jizzax viloyatidagi maktablarga sinov tariqasida o‘rnatildi;

O‘zbekistonda ilk bor Toshkent viloyatining Ohangaron shahrida Bolalar texnoparki tashkil etildi.

Sirdaryo viloyati Bayovut tumanida 120 hektar maydonda Bioorganik kimyo institutining DAG-1 preparati bilan zavodda ishlovlangan chigitlarni ekilishi va sinovlarni o‘tkazish bo‘yicha tajriba-sinov maqsadida shartnomalar tuzildi;

Navoiy viloyatida Qizilqum fosforitlari asosida oddiy superfosfat ishlab chiqarishning zamonaviy texnologiyasi joriy etildi. Loyiha doirasi jami 9,17 mlrd. so‘m qiymatga teng 10,7 tonna granulali oddiy superfosfat ishlab chiqarildi;

Qoraqalpog‘iston tabiiy fanlar ilmiy-tadqiqot institutining “Agrorudalar asosida o‘g‘itlarning yangi turlari” ishlanmasi bo‘yicha “Bo‘rlitog‘ Kimyo” MChJ tomonidan “ASR YAXSHINIYAT“ MChJ bilan 1 mlrd so‘mlik, “OYXON SADULLAYEVA” fermer xo‘jaligi bilan esa 20 mln. so‘mlik shartnomalar imzolandi;

Sirdaryo viloyatida xorijiy investorni jalb etgan holda “Peng-sheng klasteri” va “Bek-klaster” negizida urug‘chilikka ixtisoslashgan klasterlari tashkil etildi, Namangan viloyatida “Momiq sochiqlar urug‘chilik klasteri” faoliyatini yo‘lga qo‘yish asosida qishloq xo‘jaligiga xususiy investitsiyalar jalb etildi;

Innovatsion g‘oyalar va texnologiyalarni ishlab chiqish, hududlarda va qishloq xo‘jaligi sohasiga innovatsion loyihalarni amaliyotga joriy etish bo‘yicha:

-Respublika hududlarida jami 120 dan ortiq “O‘simliklar klinikasi” xizmati joriy etildi;

-Navoiy viloyati Xatirchi tumanidagi uzumchilikka ixtisoslashgan “Tasmachi”, “Oltinobod” va “Uchqora” MFY xududlarida Toshkent davlat agrar universiti bilan hamkorlikda innovatsion usulda 3 ta mevalarni energiya tejamkor quritish loyihasi amaliyotga joriy etildi.

Vazirlik tashabbusi bilan yiliga kamida 1000 dona virusdan holi ko‘chatlarni yetkazib berish tizimli ravishda tokzorlarni yangilab borish choralarini ko‘rish maqsadida Genomika va bioinformatika markazi olimlari tomonidan Xatirchi tumanida yetishtirib kelinayotgan “Oq dum” va “Qizil dum” uzum navlaridan barg namunalari olib kelindi. Genomika va bioinformatika markazida molekular tadqiqotlarni amalga oshirish uchun ushbu namunalardan genom DNK ajratilib, mikrosetellit markerlar yordamida genotipik jihatdan o‘rganildi. Laboratoriya tahlillari natijalariga ko‘ra, “Oq dum” navi tozaligi 75% ni, “Qizil dum” uzum navi tozaligi esa 80 % ni tashkil qilgani aniqlandi va “In vitro” usulida tayyorlangan uzum ko‘chatlari Xatirchi tumaniga fermer xo‘jaliklariga ekildi;

Farg‘ona viloyatida “Sindbod” xususiy korxonasining “Qo‘qon-2” paxta tozalash korxonasi negizida qishloq xo‘jaligi ekinlari urug‘larini tayyorlashga ixtisoslashtirilgan “Qo‘qon urug‘chilik klasteri” MChJ tashkil etildi;

Jizzax viloyati Paxtakor tumanidagi “Semrug” ko‘p tarmoqli urug‘chilik korxonasi (*loyiha umumiy qiymati 4,5 mlrd so‘m*) tashkil etilib, zamonaviy asbob-uskunalar sotib olish uchun Korxonaga Innovatsion rivojlanish vazirligi tomonidan 2,38 mlrd. so‘m grand mablag‘ moliyalashtirilib berildi;

Sirdaryo viloyatida Sabzavot va poliz ekinlari ilmiy urug‘chilik stansiyasi tashkil etilib, stansiya binolarini qurish va zarur uskuna bilan jihozlash uchun Innovatsion rivojlanish va novatorlik jamg‘armasi mablag‘lari hisobidan moliyalashtirish amalga oshirildi.

Hududlarning innovatsion salohiyatini yanada oshirish, amalga oshiriladigan innovatsion loyihalarga xususiy investitsiyalarni jalb etish maqsadida davlat-xususiy sherikchilik asosida hududiy innovatsion markazlarni tashkil etishning huquqiy asoslari ishlab chiqildi. Hozirda Namangan, Surxondaryo, Xorazm va Navoiy viloyatlarida xususiy kapital asosida innovatsion markazlar tashkil etilmoqda;

Hududlarda tabiiy o‘g‘itlar bilan ta’minlash tizimini rivojlantirish maqsadida mahalliy tadbirkor “Nacle” ni jalb etgan holda Koreya Respublikasining ilg‘or tajribasini joriy qilindi;

Andijon viloyatida innovatsion faoliyatni tizimli qo‘llab-quvvatlash va rivojlantirish maqsadida Andijon tajriba-sinov maydonchasini tashkil etish loyihasi ma’qullandi va zarur yer maydonlari ajratildi, ushbu loyihani amalga oshirish uchun Jahon bankining mablag‘lari hisobiga zarur asbob-uskuna bilan butlash ishlari boshlandi;

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018 yil 5 maydag‘i PQ-3697-son qarori bilan hududlarda davlat xususiy sherikchiligi asosida innovatsiya markazlarini tashkil qilish tizimi ishlab chiqilib, Termiz, Namangan, Farg‘ona, Urganch va Nukus shaharlarida innovatsiya markazlari tashkil qilinmoqda.

**Innovatsion g‘oyalar va texnologiyalarni ishlab chiqish va joriy etish sohasiga investitsiyalarni keng jalb etish, ularning yanada rivojlanishini ta’minlovchi normativ-huquqiy bazani takomillashtirish bo‘yicha:**

O‘zbekiston Respublikasi Fanlar akademiyasi ixtirochilari, investorlar va O‘zbekiston Respublikasi tijorat banklari bilan birgalikda O‘zbekiston

Respublikasi Prezidentining 2018 yil 14 iyuldagagi PQ-3855 son qarori bilan belgilangan usullar orqali ishlanmalarni tijoratlashtirish ta'minlangan.

2019 yil 1 iyul holatiga jami **62 ta** innovatsion ishlanma tijoratlashtirilmoqda. Olib borilgan ishlar natijasida umumiyligi **11,9 mlrd. so‘m** miqdorida mahsulot ishlab chiqarilgan va **4,9 mlrd. so‘mlik** mahsulot sotilgan. **30 ta** ishlanma bo‘yicha **19 ta** innovatsion startap kompaniyalar tashkil qilingan, unda **15 ta** ilmiy muassasa, **6 ta** tijorat banki va **6 ta** investor qatnashdi. Intellektual mulk ob’ektlariga bo‘lgan huquqlarni investorlarga o‘tkazish bo‘yicha 11 ta litsenziya kelishuvlari tuzildi va innovatsion ishlanmalar mualliflariga yillik **3-15%** miqdorida daromad olishi ta’mindandi.

Shuningdek, Umumiy va noorganik kimyo instituti ishtirokida “**ponton**” ishlab chiqaruvchi “**Kimoviy texnologiya**” MChJ tashkil etildi. Hozirda, Muborak gazni qayta ishslash zavodiga umumiyligi miqdori **182,5 mln so‘mlik ponton** yetkazib berildi. Mexanika va inshootlar seysmik mustaxkamligi instituti tomonidan ishlab chiqilgan **Xo‘l tipdagi inersion chang tutkichlar** “Navoiy TMK” DKning Qizilqum fosforit kompleksiga jami **67,5 mln. so‘m** miqdorida yetkazib berildi. Genetika va o‘simliklar eksperimental biologiyasi institutining “**Bioazot-N**” ishlanmasi umumiyligi miqdori **77,0 mln. so‘mga** iste’molchilarga yetkazib berildi. Seysmologiya institutining “O‘ta mas’ul ob’ektlarda seysmik monitoringni olib borish metodikasi” ishlanmasi bo‘yicha **357,6 mln. so‘m** mablag‘ o‘zlashtirilgan. Institutning “Qurilish maydonlarda seysmik jadallikni baholash metodikasi” ishlanmasi qurilish sohasiga joriy qilinib **476 mln. so‘m** o‘zlashtirildi. Shu bilan birga **venchurli moliyalashtirish** tartibini belgilash maqsadida Vazirlar Mahkamasining 2019 yil 17 mayda **414-sun qarori qabul qilindi**. Bugungi kunda **2 ta** Investitsiya kompaniyasi (Venchur Kapital Invest va O‘zbek-Amirlik investitsiya kompaniyasi) tashkil etildi. Xorij tajribasi asosida faol tarzda sohani rivojlantirish uchun vazirlikka maslahatchi sifatida Koreya Respublikasidan yuqori malakali ekspert (Kim Jong Xyon) **jalb qilindi**. Innovatsion loyihalarni amalga oshirishga yo‘naltirilgan umumiyligi qiymati **113,42 mlrd.so‘m** miqdorida investitsiya loyihalari o‘zlashtirishga erishildi. Shundan **77,0 mlrd.so‘m** ichki investitsiyalar, **1,8 mlrd.so‘m** to‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalar va **34,62 mlrd.so‘m** texnik ko‘mak hisobiga amalga oshirilgan. Ushbu investitsiyalarning salmoqli qismi sog‘liqni saqlashga **42%** (47,1 mlrd.so‘m), ta’lim sohasiga **30%** (33,7 mlrd.so‘m) va sanoatga **26%** (29,2 mlrd.so‘m) yo‘naltirilgan. Jumladan: Jizzax viloyati Paxtakor tumanidagi “Semrug” ko‘p tarmoqli urug‘chilik korxonasi tashkil etish va zamonaviy asbob-uskunalar bilan jihozlash uchun **1,6 mlrd.so‘m** mablag‘ o‘zlashtirildi;

“GREEN BIO TECH” MChJ qo’shma korxonasi faoliyatini tashkil etish va yangi “FOSSTIM”, “RIZOKOM” va “Serhosil” turini ishlab chiqish uchun **1,8 mlrd. so‘mni** o’zlashtirildi;

“DMC klinikasi”ning Toshkent shahrida faoliyatini tashkil etish uchun **5,0 mln AQSh dollari** va uning Qoraqalpog‘iston Respublikasi Beruniy tumanidagi filialini ham tashkil etish uchun **200,0 ming AQSh dollari** investitsiya qilindi;

“Medical Manufacture Center” MChJ qo’shma korxonasi negizida innovatsion tibbiy buyumlar va implantlar ishlab chiqarilishini tashkil etish uchun **5,5 mlrd. so‘mlik** investitsion mablag‘lar kiritildi;

“Yashnobod” innovatsion texnoparkining **23 ta** rezidentlari tomonidan **3,1 mln. AQSh dollari** miqdorida investitsiyalar o’zlashtirilib, kimyo texnologiyalari, mashinasozlik qurilish materiallari ishlab chiqarish uchun yo’naltirildi;

Ilmiy-tadqiqot va oliv ta’lim muassasalari tomonidan umumiyligi xajmi **1,25 mln. AQSh dollari** hamda **1,9 mln. yevrodan** iborat **170 ta** xalqaro ilmiy grantlarning bajarilishi ta’minlandi. Shu bilan birgalikda umumiyligi qiymati **54,4 mln. AQSh dollari** miqdoridagi **7 ta** investitsiya loyihalari ishlab chiqildi. Xususan, umumiyligi qiymati **30,0 mln.doll** bo‘lgan **3 ta** loyiha to‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalar hisobiga va ichki investitsiyalar hisobiga qiymati **14,4 mln.doll.** **4 ta** loyiha amalga oshirilmoqda.

**Ilmiy-tadqiqot va innovatsiya faoliyatini, eng avvalo, yosh avlodning ijodiy g‘oyalari va ishlanmalarini har tomonlama qo’llab-quvvatlash hamda rag‘batlantirish, shuningdek, ushbu faoliyatda iqtidorli yoshlar faol ishtirok etishi uchun qulay sharoitlar yaratish bo‘yicha:**

O‘zbekiston Yoshlar ittifoqi bilan hamkorlikda tashkil etilgan “International Robotics Challenge” xalqaro robototexnika musobaqasida 9-16 yoshgacha bo‘lgan o‘smlilar va 16-23 yoshdagilar o‘rtasida robototexnika musobaqasi o’tkazildi. Tadbirda **64 ta** jamoada **160** dan ortiq ishtirokchi qatnashdi, shundan **24 ta** jamoa xorijiy mamlakatlardan. G‘olib jamoa a’zolariga qimmatbaho esdalik sovg‘alari topshirildi.

O‘zbekiston Respublikasi Iste’dodli yoshlarni qo’llab-quvvatlash Ulug‘bek jamg‘armasi hamda O‘zbekiston Yoshlar ittifoqi bilan hamkorlikda iqtidorli yosh robototexniklar o‘rtasida “**RoboCUP**” televizion musobaqasi o’tkazildi. **2 nafar g‘oliblar** Xitoyda joriy yilning 27 iyulida o’tkaziladigan Nobel mukofoti sovrindorlari ishtirokida tashkil etiladigan “Asian Science Camp” tadbirida qatnashish huquqiga ega bo‘ldi. “**RoboFootball**” yo‘nalishi bo‘yicha **2 nafar g‘oliblarga** imtiyoz asosida Toshkentdaggi Turin politexnika universitetiga

o‘qishga kirish huquqi berildi; 2019 yil 6 may kuni Toshkent shahrida “**Robototexnika hamma uchun**” mavzusida imkoniyati cheklangan yoshlar uchun tadbir o‘tqazilgan. Unda maxsus internat maktablarining **100 nafarga** yaqin o‘quvchilari ishtirok etgan. Tadbir ikki qismda “Yoshlarga robototexnika tushunchasi va robotlar bilan ishslash, ularni yasashga oid tushunchalar” hamda “Kimyo laboratoriyasi” shousi namoyish qilingan. Tadbir yakunida tanlov g‘oliblariga qimmatli sovg‘alar berilgan;

O‘zbekiston Savdo-sanoat palatasi va BMT Taraqqiyot dasturi bilan hamkorligida “**Startap Tashabbuslar**” tanlovi tashkil etildi. Respublika bo‘yicha **308 ta** ariza qabul qilindi. Tanlov natijalariga ko‘ra **33 ta** startap loyihalar saralab olinib, **5 nafar** g‘olibga Innovatsion rivojlanish va novatorlik g‘oyalarini qo‘llab-quvvatlash jamg‘armasi mablag‘lari hisobidan umumiyligi miqdori **200 mln.** so‘mga teng bo‘lgan pul mukofotlari bilan taqdirlandi. Vazirlar Mahkamasining 2018 yil 6 apreldagi 276-sodan qarori bilan Innovatsion rivojlanish vazirligi huzuridagi Innovatsion ishlanmalarni joriy etish ilmiy-amaliy markaz tashkil etildi. Markazda 6 ta yo‘nalish robototexnika va mexatronika, uchuvchisiz parvoz etuvchi qurilmalar, 3D prototiplashtirish, aerokosmik, sanoat sohasidagi internet buyumlari, 5G yangi avlod tarmoqlari laboratoriyalari faoliyat yuritadi. Olimlar, tadbirkorlar va tashabbuskor yoshlarning ilmiy-ijodiy salohiyatini ro‘yobga chiqarish, har tomonlama qo‘llab-quvvatlash va rag‘batlantirish maqsadida vazirlik huzurida **Yoshlar akademiyasi** tashkil etilmoqda. Mazkur akademiya o‘z ichiga g‘oyalar generatorlari, startaplar, biznes vakillari va bo‘lajak akademiklar platformalarini o‘z ichiga oladi. Vazirlar Mahkamasining 2018 yil 2 oktabrdagi 786-sodan qarori bilan Innovatsion g‘oyalar yetakchisi ko‘krak nishonini ta’sis etildi. Tuman (shahar) hokimliklarida va Oliy ta’lim muassasalarida tuzilgan komissiyalarga hozirgi kunda jami **468 nafar** nomzodlar ko‘krak nishoniga hujjalarni topshirgan. Hozirgi kunda **14 ta** hududdan **3 tadan** nomzodlar Innovatsion rivojlanish vazirligiga taqdim etilmoqda.

Shuningdek, O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018 yil 27 apreldagi PQ-3682-sodan qarori ijrosini ta’minalash yuzasidan, respublikamizda innovatsion tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirish, innovatsiya sohasiga xorijiy va mahalliy investitsiyalarni jalb qilish, olimlarimizning ilmiy natijalarini tijoratlashtirish, yoshlarning ilm-fan va ixtirochilikka bo‘lgan qiziqishlarini orttirish maqsadida 2018 yilning 23-26 oktabr kunlari Toshkent shahridagi “O‘zekspomarkaz” majmuasida chet el ilmiy-innovatsion markazlari, investitsion jamg‘armalari, texnologik agentliklari, texnoparklari va biznes inkubatorlarining faol ishtirokida “INNOWEEK” Xalqaro innovatsion g‘oyalar haftaligi o‘tkazildi. “INNOWEEK”

haftaligi Xalqaro innovatsiyalar yarmarkasi, Xalqaro innovatsion-investitsion forum hamda Xalqaro robototexnika musobaqasi - “International Robotics Challenge” kabi muhim tadbirlar asosida tashkil etildi. Mazkur haftalikda **20 dan** ortiq xorijiy davlatlardan olimlar, mutaxassislar, ekspertlar, investorlar, tadbirkorlar va diplomatlar ishtirok etdi. “INNOWEEK” davomida xorijiy va mahalliy hamkorlar bilan innovatsion texnologiyalarni bosqichma-bosqich qo‘llab-quvvatlash va joriy etish uchun investitsiyalar kiritish bo‘yicha dastlabki kelishuvlar va savdo shartnomalari imzolandi.

### **3-MAVZU: O‘ZBEKISTON IJTIMOIY-IQTISODIY, SIYOSIY RIVOJLANISHINING ILMIY-METODOLOGIK ASOSLARI VA USTUVOR YO‘NALISHLARI.**

#### **Reja:**

1. O‘zbekistonda fuqarolik jamiyatni qurishning ilmiy-metodologik asoslari va ustuvor yo‘nalishlari. Yangi taraqqiyot bosqichida fuqarolik jamiyatini yanada mustahkamlash va rivojlantirish borasida ijtimoiy-iqtisodiy, siyosiy sohalarda amalga oshirilayotgan ishlar.
2. O‘zbekistonni yanada rivojlantirish stradegiyasining asosiy maqsadi va yo‘nalishlari. O‘zbekistonda fuqarolik jamiyatini yanada rivojlantirish bo‘yicha uzoq istiqbolga qaratilgan strategiyasining o‘ziga xos xususiyatlari.
3. O‘zbekistonda fuqarolik jamiyatini yuksaltirish istiqbollari.

O‘zbekiston o‘z mustaqilligini qo‘lga kiritgach, taraqqiyotning beqiyos katta imkoniyatlari ochildi. Milliy mustaqillik tufayli xalqimiz siyosiy mutelik, qaramlik asoratidan qutildi. Davlat suvereniteti natijasida jamiyatimizni isloh etish va zamonaviy siyosiy taraqqiyot jarayonlarini amalga oshirish uchun mustahkam zamin va siyosiy, ijtimoiy, ma’naviy hamda huquqiy asoslarni bosqichma-bosqich barpo qilish uchun keng imkoniyatlar paydo bo‘ldi. O‘zbekiston istiqlol tufayli o‘z taraqqiyotining tamomila yangi bo‘lgan tarixiy davriga qadam qo‘ydi. Mana shu davrning eng muhim xususiyatlaridan biri shunda ediki, endilikda xalqimiz o‘zining tub manfaatlari va ehtiyojlaridan kelib chiqib, rivojlanish strategiyasini belgilab olish va uni mustaqil amalga oshirishdek tarixiy ahamiyatga ega bo‘lgan shart-sharoitlarga erishdi.

Birinchi Prezidentimiz I.A.Karimov ta’kidlaganidek, —Biz mustaqillikning ilk kunlaridan boshlab, o‘z umrini o‘tab bo‘lgan eski mustabid sovet tizimidan voz kechib, mamlakatimizda ijtimoiy yo‘naltirilgan bozor iqtisodiyotiga asoslangan ochiq demokratik davlat barpo etish va fuqarolik jamiyatini shakllantirishga azmu qaror qildik<sup>18</sup>. ‘lumki, o‘z istiqloliga erishgan har qanday jamiyat oldida taraqqiyotning konseptual zaminlarini yaratib olishdek muhim va shu mamlakat istiqboli uchun hal qiluvchi ahamiyatga ega bo‘lgan vazifalar ko‘ndalang bo‘lib turadi. Milliy rivojlanish ehtiyojlarini o‘zida to‘liq aks ettirgan siyosiy taraqqiyot modelini shakllantira olgan mamlakatgina izchil va samarali rivojlanish yo‘lidan bora olishini jahon tajribasi bot-bot isbotlab turibdi. Shu jihatdan kelib chiqib, xulosa qilinganda, ta’kidlash joizki, mustaqil mamlakatimizda istiqlolning ilk

<sup>18</sup> Каримов И.А. Ўзбекистоннинг 16 ийллик мустақил тараққиёт йўли. –Т.: Ўзбекистон, 2007. –Б. 5.

kunlaridanoq jamiyatimiz taraqqiyotining strategik zaminlari ilmiy jihatdan har tomonlama chuqur asoslab berildi.

Xalqimizning milliy-ma’naviy negizlari hamda umuminsoniy progressiv qadriyatlarga tayanilgangan holda, O‘zbekiston Respublikasining o‘z istiqlol va taraqqiyot yo‘li eng zamonaviy konseptual asoslar zaminida bayon qilib berildi va bu bilan mamlakatimiz mustaqil taraqqiyotning tom ma’nodagi yangi va samarali imkoniyatlari ochildi.

Ichki va tashqi siyosatning yo‘nalishlari, ularning mantiqi to‘laligicha pirovard maqsad – chinakam mustaqil O‘zbekistonni barpo etish maqsadi bilan belgilanadi. Respublikada sobitqadamlik bilan xalqchil adolatli jamiyatni bunyod etish – bosh vazifadir. Mehnatsevar va badavlat, ma’naviy yetuk va madaniyatli oila – shu jamiyatning asosini tashkil etadi||1.

Yurtimizda amalga oshirib kelinayotgan izchil islohotlar bilan hamohang ravishda jamiyatimiz rivojlanishi to‘g‘risidagi ilmiy nazariy qarashlar va xulosalar ham muttasil ravishda takomillashib, rivojlanib kelmoqda. Bu o‘rinda alohida ta’kidlash joizki, 2010 yil 12 noyabrda Oliy Majlis Qonunchilik palatasi va Senatining qo‘shma majlisida ilgari surilgan mamlakatimizda demokratik islohotlarni yanada chuqurlashtirish va fuqarolik jamiyatini rivojlantirish konsepsiysi jamiyatimiz taraqqiyotining yangi strategik dasturi bo‘lib xizmat qilmoqda. Ta’kidlash joizki, mazkur konsepsiya jamiyat rivojlanishi to‘g‘risidagi eng zamonaviy va mukammal ilmiy g‘oyalar sirasiga kiradi.

Yurtimiz siyosiy taraqqiyoti, uning konseptual ta’minoti mustahkam bo‘lganligi tufayli izchil ravishda ro‘y bermoqda. Xalqaro globallashuvning turli salbiy ta’sirlariga nisbatan jamiyatimizning barqaror immuniteti kafolatli ravishda ta’minlanib bormoqda.

Mamlakatimiz istiqlolli tufayli amalga oshirib kelinayotgan zamonaviy mustaqil demokratik taraqqiyot bilan bog‘liq yangicha ilmiy qarashlar, konseptual xulosalar mohiyatini anglash, o‘rganish muhim dolzarb ahamiyatga egadir. Davlat suverenitetiga erishish natijasida mamlakatimiz o‘z sotsiomadaniy zaminlariga tayangan holda, rivojlanish imkoniyatlariga bevosita ega bo‘ldi. Shu munosabat bilan alohida ta’kidlab o‘tish joizki, har qanday yosh mustaqil davlat oldida o‘z istiqlolini ro‘yogha chiqarish uchun mamlakatning aniq shart-sharoitlari, ehtiyojlari, maqsadlarini qamrab oluvchi samarali siyosiy taraqqiyot modelini belgilab olish vazifasi turadi. Ushbu masalaning yuqori darajada hal etilishi mamlakatning izchil taraqqiyoti uchun asos bo‘lib xizmat qiladi. Har bir mamlakat konkret amaliyotidan kelib chiqqan holda, rivojlanish g‘oyasini qabul qilinishi ya’ni, taraqqiyotning konseptual asoslarini aniq belgilanishi bu o‘rinda hal qiluvchi ahamiyatga egadir. Mustaqillikka erishgan har bir mamlakat o‘z taraqqiyot yo‘lini

izlaydi, yangi jamiyat barpo etishda o‘z andozasini ishlab chiqishga intiladi. Ijtimoiy-iqtisodiy va siyosiy vaziyat, odamlar o‘rtasida tarkib topgan munosabatlar, ularning dunyoqarashi, jumladan diniy e’tiqodi, ruhiyati va xulq-atvor normalari shuni taqazo etadi. Dunyoda ijtimoiy taraqqiyot yo‘lining turli variantlari mavjud. Turkiya, Janubiy Koreya, Shvesiya modellari va boshqalar bunga misoldir. Bir qancha muslimon mamlakatlari va yangi industrial mamlakatlarning tajribasi ham shuni ko‘rsatadi. Ikkinchi jahon urushidan so‘ng Ovro‘po mamlakatlari va Yaponiya xalq xo‘jaligini qayta tiklash ham buning amaliy namunasidir.

O‘zbekiston boshqa davlatlar taraqqiyoti jarayonida to‘plangan va respublika sharoitiga tatbiq qilsa bo‘ladigan barcha ijobiy va maqbul tajribalardan shak-shubhasiz samarali foydalanadi. Gap biron-bir modelni, hatto u ijobiy natijalar bergen taqdirda ham, ko‘r-ko‘rona ko‘chirib olish to‘g‘risida borayotgani yo‘q. Aniq-ravshan vositalar va usullar qaysi mamlakat uchun mo‘ljallangan bo‘lsa, o‘sha mamlakatning o‘ziga xos sharoitidagina ijobiy natija beradi. Jahon va o‘zimizning amaliyotimizdan olingan barcha unumli tajribani rad etmagan holda, o‘z ijtimoiy-iqtisodiy va siyosiy-huquqiy taraqqiyot yo‘limizni tanlab olish respublikaning qat’iy pozitsiyasidir<sup>19</sup>.

Ma’lumki, siyosiy taraqqiyot hodisasining mohiyati, asoslari, formalarini o‘rganish, tadqiq qilish masalasi insoniyat tarixida doimo muhim o‘rinni egallab kelgan. Bugungi kunda ham mazkur fenomen jamiyat hayotini yaxshilash, barqarorligi va xavfsizligini ta’minlash, odamlarning erkin va farovon kun kechirishga bo‘lgan intilishlarini ro‘yobga chiqarish omili va insoniyatning umrguzaronlik qilishi uchun yanada samaraliroq tizimlarni yaratishning yo‘li sifatida ahamiyatini saqlab turibdi. Shu bois ham siyosiy taraqqiyotga sabab bo‘luvchi asoslar, omillar haqidagi nazariy qarashlar ham shu paytga qadar evolyusion tarzda rivojlanib kelmoqda. Ijtimoiy fanlarda siyosiy taraqqiyotning turlari haqida fikr yuritilganda dastavval uni ikki katta turga ajratib ko‘rsatish ustuvorlik qiladi. Bu o‘rinda gap taraqqiyotning evolyusion va inqilobi usullari haqida bormoqda. Siyosiy taraqqiyotning evolyusion turi o‘z ichiga siyosiy taraqqiyotning bir qancha shakllarini qamrab oladi va ijobiy mohiyatga egadir. Taraqqiyotning inqilobi turi ko‘p hollarda salbiy oqibatlarga olib kelishi hamda u tufayli jamiyatda kuchli siyosiy inqirozlar, regress holatlari ro‘y berishini tajribalar isbotlagan. Mustaqil O‘zbekiston Respublikasida jahonning ilg‘or tajribalarini inobatga olgan holda, ayni paytda, jamiyatimizning milliy negizlariga tayanib siyosiy taraqqiyotning evolyusion yo‘li tanlab olindi va bunday siyosiy taraqqiyot zaminini zamонавиј демократија g‘oyalari tashkil etdi. Mazkur g‘oya asosida

<sup>19</sup> Каримов И.А. Ўзбекистоннинг ўз истиқлол ва тараққиёт йўли. -

O‘zbekistonda huquqiy demokratik davlat va fuqarolik jamiyatini barpo qilishning o‘ziga xos ilmiy va amaliy asoslari shakllantirildi.

O‘zbekiston – kelajagi buyuk davlat. Bu – mustaqil, demokratik, huquqiy davlatdir. Bu - insonparvarlik qoidalariga asoslangan, millati, dini, ijtimoiy ahvoli, siyosiy e’tiqodlaridan qat’iy nazar fuqarolarning huquqlari va erkinliklarini ta’minlab beradigan davlatdir. Xalq davlat hokimiyatining manbaidir. Uning xohish-irodasi davlat siyosatini belgilab beradi. Bu siyosat inson va jamiyatning farovonligini, O‘zbekiston barcha fuqarolarining munosib turmushini ta’minalashga qaratilgan bo‘lishi kerak<sup>20</sup>.

Mana shunday ulug‘vor maqsadlarni ko‘zlab siyosiy taraqqiyotni amalga oshirish jarayonida davlatimiz rahbari tomonidan belgilab berilgan muhim qoidaga yetakchi o‘rin ajratildi. Ya’ni, taraqqiyot masalasida O‘zbekiston izchil tadrijiy usullarni tanladi: —shok terapiyasidan dan voz kechdi. Yangi uy qurmay turib, eskisini buzmang! tamoyili jamiyatni yangilashning asosiy prinsiplaridan biriga aylandi. Ma’lumki, shok terapiyasidan foydalanishga bo‘lgan urinishlar nihoyatda og‘ir ijtimoiy oqibatlarga olib kelganligi hech kimga sir emas. Yurtimizda ishlab chiqilgan taraqqiyot strategiyasi jamiyatimizni yangilash va rivojlantirishning tub manfaatlarini o‘zida chuqur aks ettirib, barqaror taraqqiyot jarayonlari izchilligini to‘liq ta’minalishiga asos bo‘ldi.

Mamlakatimiz istiqloli jamiyatimiz taraqqiyotining siyosiy, ijtimoiy, iqtisodiy, huquqiy va ma’naviy sohalarini o‘zida to‘liq mujassam etgan hamda zamonaviy rivojlanishning barcha prinsiplarini e’tiborga olgan taraqqiyot modelini yaratilishini ob’ektiv zarurat qilib qo‘ydi. Shu bilan bir qatorda, yosh mustaqil mamlakatimiz oldida islohotlarning dastlabki bosqichidayoq belgilab olingan bir qator vazifalar taraqqiyotning o‘ziga xos milliy modelini yaratishni yanada dolzarb qilib qo‘ygan edi. Ma’lumki, ushbu vazifalar quyidagi muhim jihatlarni o‘z ichiga qamrab oldi:

Ijtimoiy-siyosiy sohada: ma’muriy-buyruqbozlik, avtoritar tuzum mexanizmi va tuzilmalaridan qutilish hamda davlat qurilishining demokratik, huquqiy tamoyil va me’yorlariga o‘tish, fuqarolik jamiyatiga o‘tishning poydevorini qurish.

Ijtimoiy-iqtisodiy sohada: insonning ishlab chiqarish vositalaridan begonalashuvidan, rejali-taqsimotchilik tizimidan kechish va ko‘p ukladli iqtisodiyotga hamda bozor munosabatlariga o‘tish.

Ma’naviyat sohasida: aqidabozlik va o‘ta siyosatlashtirilgan mafkura hukmronligidan qutulish, milliy ma’naviyatni shakllantirish.

---

<sup>20</sup> Каримов И.А. Ўзбекистоннинг ўз истиқолол ва тараққиёт йўли. -

Xalqaro munosabatlar sohasida: butun dunyo taraqqiyotidan ajralib qolishdan, o‘zni chetga olishdan va unga qarshi turishdan voz kechish, jahon hamjamiyatiga kirib borish va teng huquqli hamkorlikka yo‘l ochish.

Islohotlarning mazkur asosiy yo‘nalishlari orqali respublikamizda amalga oshirilayotgan o‘zgarishlarning murakkabligi va ulkan miqqyoslarini tasavvur qilish mumkin. O‘zbekiston o‘z taraqqiyot yo‘lini o‘z xalqi tarixi va uning ongi-ruhiyatidan, aniq sharoitlaridan kelib chiqib tanladi.

Mamlakatimiz aholisi o‘z davlat mustaqilligini butun jahon jamoatchiligi bilan tantanali ravishda nishonlayotgan bugungi kunda, to‘la ishonch bilan aytish mumkinki, bu yo‘l tajriba sinovidan o‘tdi. Tarixan qisqa, ammo zafarli natijalarga boy bo‘lgan taraqqiyotimiz, tanlangan modelning to‘g‘riligini isbotladi.

Ma’lumki, taraqqiyotning o‘zbek modelining mohiyati asosiy g‘oyalari eng dastlab Davlatimiz rahbarining O‘zbekistonning o‘z istiqlol va taraqqiyot yo‘li nomli fundamental asarida ko‘rsatib o‘tilgan edi. Keyinchalik mazkur taraqqiyot modeli haqidagi g‘oyalar yanada rivojlantirildi va takomillashtirib kelinmoqda. Xususan, O‘zbekiston – bozor munosabatlariga o‘tishning o‘ziga xos yo‘li, O‘zbekiston iqtisodiy islohotlarni chuqurlashtirish yo‘lida nomli asarlarida taraqqiyotning o‘zbek modelining asosiy mazmunini, o‘zagini belgilab beruvchi tamoyillar yanada chuqurroq asoslab berildi.

Beshta asosiy qoida O‘zbekiston davlat qurilishi va iqtisodiyotini isloh qilish dasturining o‘zagidir. Ularning mohiyati quyidagicha:

- birinchidan, iqtisodiy islohotlar hech qachon siyosat ortida qolmasligi kerak, u biror mafkuraga bo‘ysundirilishi mumkin emas. Buning ma’nosи shuki, iqtisodiyot siyosatdan ustun turishi kerak. Ham ichki, ham tashqi iqtisodiy munosabatlarni mafkuradan xoli qilish zarur; ikkinchidan, davlat bosh islohotchi bo‘lishi lozim. U islohotlarning ustuvor yo‘nalishlarini belgilab berishi, o‘zgartirishlar siyosatini ishlab chiqishi va uni izchillik bilan o‘tkazishi, jaholatparastlar (retrogradlar) va konservatorlar qarshiligini bartaraf etishi shart; uchinchidan, qonun, qonunlarga rioya etish ustuvor bo‘lishi lozim. Buning ma’nosи shuki, demokratik yo‘l bilan qabul qilingan yangi Konstitutsiya va qonunlarni hech istisnosiz hamma hurmat qilishi va ularga og‘ishmay rioya etishi lozim; to‘rtinchidan, aholining demografik tarkibini hisobga olgan holda kuchli ijtimoiy siyosatni o‘tkazish. Bozor munosabatlarini joriy etish bilan bir vaqtida aholini ijtimoiy himoyalash yuzasidan oldindan ta’sirchan choralar ko‘rilishi lozim. Bu bozor iqtisodiyoti yo‘lidagi eng dolzarb vazifa bo‘lib keldi va bundan keyin ham shunday bo‘lib qoladi; beshinchidan, bozor iqtisodiyotiga o‘tish ob’ektiv iqtisodiy qonunlarning talablarini hisobga olgan holda, o‘tmishdagi

- inqilobiy sakrashlarlsiz, ya'ni evolyusion yo'l bilan, puxta o'ylab, bosqichma-bosqich amalga oshirilishi kerak.

Bu qoidalar o'z istiqlol, rivojlanish va taraqqiyot yo'limizga asos qilib olingen bo'lib, o'tish davri dasturining negizini tashkil etadi. Hozir bu qoidalarning amalga oshirilishi respublikada ijtimoiy-siyosiy barqarorlikni, eng muhimi, bozor munosabatlarini joriy etish yo'lidan izchil harakat qilishni ta'minlaydi<sup>21</sup>.

Birinchi prezidentimiz tomonidan asoslab berilgan mazkur tamoyillar timsolida o'z konseptual zaminlariga ko'ra, O'zbekiston davlat qurilishi va iqtisodiy-ijtimoiy sohalarni jumladan, fuqarolik jamiyatini asoslarini shakllantirish borasidagi islohotlarniamalga oshirishning mustahkam poydevori yaratildi. Jumladan, tamoyillarni mohiyati haqidafikr yuritilgandaquyidagilarni ta'kidlab o'tish joizdir: Iqtisodiyotning mafkuraviy maqsadlarga bo'ysundurilmasligi va siyosatdan ustunligi tamoyili. Bunda iqtisodiyotni mafkuradanholi etish - demokratikva bozor o'zgarishlarining asosi qilib qo'yildi. Birinchi navbatda, iqtisodiy negizni barpo etishva iqtisodiy islohotlarni amalga oshirish yangi jamiyat qurishning eng muhim sharti ekanligi uqtirildi. Iqtisodiyot mafkuraviy taziqlarsiz, o'ziga xosichki qonunlarga muvofiq ravishda rivojlanishi lozim.

Davlatning bosh islohotchiligi tamoyili. Davlat - iqtisodiy o'zgarishlarning tashabbuskori va bosh islohotchisidir. Ijtimoiy jihatdan yo'naltirilgan hozirgi bozor - davlat tomonidan tartibga solib turadigan bozordir. Davlat iqtisodiy faoliyatining huquqiy asoslarini, o'ziga xos bozor shart-sharoitlari vujudga keltiradi va tasdiqlaydi. Bozor iqtisodiyotiga o'tish davrida davlat iqtisodiy erkinliklarning kafolati bo'ladi. Ijtimoiy muammolarni hal qiladi. Davlat bozor institutlarini yaratish uchun qulay sharoit tug'diradi. Vujudga kelayotgan ishbilarmonlik tuzilmalari qaror topishi va rivojlanishiga ko'maklashish- davlatning burchidir.

Jamiyat hayotida qonun ustuvorligi tamoyili. O'zbekistonda iqtisodiy islohotlarni huquqiy ta'minlash ham zarur. Ijtimoiy yo'naltirilgan madaniyma'rifiy bozor xo'jaligini tegishli ravishda huquqiy jihatdan ta'minlamasdan turib, bunday xo'jalikni shakllantirishni tasavvur qilib bo'lmaydi. Ijtimoiy yo'naltirilgan qonunchilik asosini yaratish - bu faqat o'tish davrining majburiy shartigina bo'lib qolmay, balki huquqiy davlatni barpo etishning o'ziga xos xususiyati hamdir. Qonunlar hayotiy, amaliyot bilan o'zaro bog'liq bo'lishi va undan kelib chiqmog'i kerak. Qonunning ustuvorligi – huquqiy davlatning asosiy prinsipidir, qonun oldida hamma baravardir.

Kuchli ijtimoiy siyosat – iqtisodiy o'zgarishlarning ishonchli kafolati. Kuchli ijtimoiy siyosat prinsiplari quyidagilardan iborat:

---

<sup>21</sup> Каримов И.А. Ўзбекистон: миллий истиқлол, иқтисод, сиёсат, мафкура. 1-ж. -Т.: Ўзбекистон, 1996. -Б. 300301.

- aholini ish bilan ta'minlash va mehnat bozorini takomillashtirish. daromad siyosatiniyurgizish, pul daromadlari;
- ijtimoiy ta'minotva ijtimoiykafolatlar, kam ta'minlanganlarni ijtimoiy qo'llab quvvatlash; - aholigaiijtimoiyxizmatlarni ko'rsatish; xalqning moddiyturmush sharoitiniyaxshilash; har kimningmehnatiga va har kimning qobiliyatiga yarasha prinsipni ta'minlash;

Bozor iqtisodiyotiga o'tishningbosqichma-bosqich tadrijiy yo'li. Bu - shok terapiyasi yo'lidan tubdanfarq qilib, bozor iqtisodiyotiga bosqichmabosqich o'tishni taqazo etadi. Ya'ni, iqtisodiyotda, siyosatda ijtimoiy sohada, ma'naviyatda va boshqa sohalarda islohotlar birdaniga amalgaoshirilmasdan bosqichma-bosqich o'tishniko'zda tutadi. 22 Taraqqiyotning - o'zbek modeli va uning asosiy tamoyillari mamlakatimizda huquqiy demokratik davlat va pirovardida fuqarolik jamiyatini barpo etish hamda kuchli ijtimoiy himoya tamoyillariga asoslangan erkin bozor munosabatlarini barpo etishda dasturulamal bo'lib xizmat qildi. Ushbu model islohotlarning barqarorligi va xavfsizligini kafolatli ta'minlashning yetakchi ustuni bo'lib kelmoqda. Taraqqiyotning -o'zbek modeli zaminida mamlakatimizda keng qamrovli siyosiy islohotlar amalga oshirildi. Bunda quyidagi muhim jihatlarga e'tibor qaratildi:

Birinchidan, siyosiy islohotlarni amalga oshirishda milliy davlatchilik asoslari bosqichma-bosqich ravishda barpo qilina boshlandi.

Ikkinchidan, bu jarayonda jamiyatimiz demokratik taraqqiyoti manfaatlariga to'liq mos keluvchi siyosiy institutlarni shakllantirish, uning huquqiy asoslarini yaratish masalalariga asosiy e'tibor qaratildi.

Uchinchidan, avvalgi totalitar tuzumga xizmat qilgan va umrini tugatib bo'lgan davlat tuzilmalaridan to'liq voz kechildi.

Quyidagilar eng asosiy vazifamiz bo'lib goldi:

Birinchidan. Eski ma'muriy – buyruqbozlik tizimini, unga muvofiq bo'lgan hokimiyat va boshqaruв organlarini tugatish.

Ikkinchidan. Yangi davlatchilikning siyosiy-huquqiy, konstitutsiyaviy asoslarini yaratish. Konstitutsiya va qonunlarda ijtimoiy munosabatlarning yangi tizimini, ham markazdagi, ham joylardagi davlat hokimiyyati organlarining yangi tizimini mustahkamlab qo'yish.

Yangi o'zbek davlatchiligining qaror topish jarayoni ham tashqi, ham ichki murakkab sharoitlarda ro'y berdi. Ichki siyosatimizda biz bir-biriga bog'liq ikki vazifani hal qilishimiz lozim edi. Bu - yangi davlatchilikni barpo etish hamda keng

---

<sup>22</sup> Қаранг: Алиев Б., Йўлдошев О., Қаххорова М. Ўзбекистонда демократик жамият куриш назарияси ва амалиёти. Т.: Иқтисодиёт, 2011 й. Б. 32-33.

ko‘lamlı siyosiy va iqtisodiy islohotlarni amalga oshirish vazifasi edi<sup>23</sup>. Mamlakatimiz taraqqiyotining - o‘zbek modelining eng bosh g‘oyasi xalqimiz uchun munosib bo‘lgan erkin, farovon hayotni barpo qilishdan iboratdir. Bu borada zamonaviy demokratiya prinsiplarini milliy manfaatlardan kelib chiqib, jamiyatda qaror toptirish vazifasi ustuvor qilib belgilandi. Ta’kidlash joizki, jamiyatimizda demokratiya va fuqarolik jamiyati g‘oyasini ijtimoiylashuvi va qaror topishida - o‘zbek modelining barcha konseptual g‘oyalaridan izchillik bilan foydalanim kelinmoqda va shu bois ham ulkan samaralarga erishilmoqda. Zero, jamiyatda demokratiyani joriy qilishning yagona retsepti mavjud emas, har bir mustaqil davlat demokratik taraqqiyot yo‘liga o‘tishda birinchi navbatda o‘zining sotsio-madaniy asoslariga, milliy taraqqiyot modeliga tayanishi lozim bo‘ladi. Faqat shunday holatdagina mamlakatning demokratik taraqqiyoti kutilgan ijobiy natijalarini beradi.

Demokratik islohotlarni amalga oshirishda tadrijiy taraqqiyot uslublariga asoslanildi. Unga ko‘ra, demokratiya g‘oyasi va uning institutlari jamiyatimiz bag‘rida bosqichma-bosqich evolyusion tarzda rivojlantira boshlandi. Demokratiya atamasining qanday 24sharhlanishi emas, balki uning qanchalik realligi, haqiqiyligi, yashashga qobiligi muhimdir<sup>25</sup>. Taraqqiyotning - o‘zbek modeli g‘oyasiga ko‘ra, yurtimizda yangi jamiyatni barpo etish uchun amalga oshiriladigan barcha islohotlar zaminiga inson omili qo‘yildi. Ya’ni - islohot islohot uchun emas, balki, inson manfaatlari, uning, erki va farovonligi uchun, degan g‘oya barcha yangilanishlarning asosiy o‘zagi etib belgilandi. Shu munosabat bilan qurilayotgan yangi mustaqil davlat va jamiyatning asosiy bunyodkori ham, iste’molchisi ham mana shu yurtning erkin xalqi degan prinsip mamlakatimiz taraqqiyot strategiyasining markazida turuvchi omildir. Mazkur asos zaminida bilan taraqqiyotning - o‘zbek modelini amalga oshirishning yetakchi shartlaridan biri sifatida ma’naviy qadriyatlar va milliy o‘zlikni anglashni tiklash va rivojlantirish vazifalari belgilab olindi. Ta’kidlash joizki, jamiyat taraqqiyotiga nisbatan bunday yondashuv nihoyatda noyob vayangicha yondashuvdir. Zero, har qanday jamiyatning yangilik sari rivojlanishida avvalambor inson omili, undagi ijobiy o‘zgarishlar turadi. Biron-bir jamiyat ma’naviy imkoniyatlarini, odamlar ongida ma’naviy va ahloqiy qadriyatlarni rivojlantirmay hamda mustahkamlamay turib o‘z istiqbolini tasavvur eta olmaydi. Xalqimizning ma’naviy

<sup>23</sup> Каримов И.А. Ўзбекистон XXI аср бўсағасида: хавфсизликка таҳдид, барқарорлик шартлари ва тараккиёт кафолатлари. - Т.: Ўзбекистон, 1997. -Б. 152-153.

<sup>24</sup> Каримов И.А. Ўзбекистон XXI аср бўсағасида: хавфсизликка таҳдид, барқарорлик шартлари ва тараккиёт кафолатлари. - Т.: Ўзбекистон, 1997. -Б. 180.

<sup>25</sup> Каримов И.А. Ўзбекистон XXI аср бўсағасида: хавфсизликка таҳдид, барқарорлик шартлари ва тараккиёт кафолатлари. - Т.: Ўзбекистон, 1997. -Б. 137.

sarchashmalariga murojaat qilish, boy tarixiy – ma’naviy merosdan yangi jamiyat, yangi hayotni barpo qilishda foydalanish g‘oyasining yuksak samaradorligini mamlakatimiz taraqqiyoti natijalari yaqqol namoyon qilib turibdi. Taraqqiyotning - o‘zbek modelining ulkan ahamiyati to‘g‘risida to‘xtalib, shunday ta’kidlagan edi: - Biz islohotlarni inqilobiy usulda, ya’ni - shok terapiyasi yo‘li bilan amalga oshirishdan ongli ravishda voz kechib, tadrijiy taraqqiyot yo‘lini tanlab olganimiz tufayli xalqimizni qanday og‘ir oqibatlarga olib kelishi mumkin bo‘lgan iqtisodiy va ijtimoiy to‘fonlardan asrab qolishga muvaffaq bo‘lganimizni bugun hayotning o‘zi tasdiqlab bermoqda. Taraqqiyotning - o‘zbek modeli mamlakatimizda yangi fuqarolik jamiyatini barpo etishning har tomonlama mukammal va samarali bo‘lgan usuli sifatida jamiyatimiz taraqqiyotining bugungi kundagi dolzarb vazifalarini muvaffaqiyatli amalga oshirilishida ham mustahkam zamin bo‘lib hizmat qilmoqda. O‘zbekistonning beshta ustuvor yo‘nalish – tamoyildan iborat bo‘lgan, dunyoda taraqqiyotning - o‘zbek modeli deb tan olingan rivojlanish yo‘li har tomonlama to‘g‘ri yo‘l ekanini o‘tgan tariximiz isbotladi. Biz katta yo‘lga chiqib oldik va uning amaliy natijalaridan barchamiz har kuni bahramand bo‘lmoqdamiz. Shuning uchun ishonchim komil: yurtimizda xech kim eski davrga qaytishni xohlamaydi... Biz erishgan yutuqlarimizni yanada mustahkamlash uchun ertangi kunimiz yorug‘ kelajagimiz o‘z oldimizga maqsad qilib qo‘ygan yuksak marralarga yetish yo‘lida chuqur o‘ylangan taraqqiyot strategiyamizning ustuvor yo‘nalishlarini amalga oshirmog‘imiz zarur<sup>26</sup>. Mamlakatimizda yangi jamiyatni barpo etishning - o‘zbek modeli mustaqil yurtimizning barcha sohalarida izchil taraqqiy qilishining siyosiy, ijtimoiy, iqtisodiy, huquqiy va ma’naviy zamini bo‘lib xizmat qilmoqda. Ushbu tamoyil jamiyatimizning istiqboldagi rivoji uchun ham kafolatli manba va fundamental asosdir.

Mamlakatimiz mustaqil taraqqiyot strategiyasining bosh g‘oyasi bu xalqimiz uchun munosib bo‘lgan erkin, farovon hayotni barpo qilish va uni mutassil rivojlantirib borishdan iboratdir. Zero, jahon tajribalari ham isbotlab turganidek, aynan fuqarolik jamiyati sharoitida inson hayotini tashkil etish, uning haq-huquqlarini ro‘yobga chiqarishning eng samarali va maqbul bo‘lgan imkoniyatlari vujudga keladi. Fuqarolik jamiyati insoniyat jamiyatini tashkil etishning eng zamonaviy va takomillashgan usuli sifatida barcha tomonidan e’tirof etilayotgani ham bejiz emas. Biz uchun fuqarolik jamiyati – ijtimoiy makon. Bu makonda qonun ustuvor bo‘lib, u insonning o‘z-o‘zini kamol toptirishiga monelik qilmaydi, aksincha, yordam beradi. Shaxs manfaatlari, uning huquq va erkinliklari to‘la darajada ro‘yobga chiqishida ko‘maklashadi. Ayni vaqtida boshqa odamlarning

<sup>26</sup> Каримов И.А. Она юртимиз баҳту иқболи ва буюк келажаги йўлида хизмат қилиш – энг олий саодатдир. Т.: Ўзбекистон, 2015. – Б. 134.

huquq va erkinliklari kamsitilishiga yo‘l qo‘yilmaydi. Ya’ni erkinlik va qonunga bo‘ysunish bir vaqtning o‘zida amal qiladi, bir-birini to‘ldiradi va birbirini taqozo etadi. Boshqacha aytganda, davlatning qonunlari inson va fuqaro huquqlarini kamsitmasligi lozim. Shuning barobarida barcha odamlar qonunlarga so‘zsiz rioya qilishlari shart<sup>27</sup>. Bu o‘rinda ta’kidlash joizki, taraqqiyotning - o‘zbek modeli doirasida mamlakatimizda zamonaviy huquqiy demokratik davlat va fuqarolik jamiyatini shakllantirish uchun zarur bo‘lgan barcha asoslar mavjuddir. Mazkur model tarkibida mujassam bo‘lgan tamoyillar mamlakatimizda fuqarolik jamiyatining siyosiy, iqtisodiy-ijtimoiy, huquqiy zaminlarini vujudga keltirish uchun kuchli imkoniyatlarga egadir. Zero, ushbu tamoyillar va unga asoslanuvchi konseptual g‘oyalarda fuqarolik jamiyatining mohiyati, vazifalari, shakllanish qonuniyatları, xalqimiz dunyoqarashi va extiyojlaridan kelib chiquvchi barcha jihatlar o‘z aksini topgandir. Jumladan, - o‘zbek modeli fuqarolik jamiyatining huquqiy asoslari, institutsional zaminlari va eng muhimi demokratik g‘oyalarini amalga oshirish uchun zarur bo‘lgan mustahkam asoslarni o‘zida mujassamlashtirgandir. Xususan, yurtboshimiz tomonidan asoslab berilgan Kuchli davlatdan - kuchli fuqarolik jamiyatni sari konsepsiysi ushbu tamoyilning yetakchi o‘zagini tashkil etadi. Mamlakatimizda fuqarolik jamiyatini shakllantirish jarayonlarining strategik yo‘nalishlarini belgilanishida taraqqiyotning o‘zbek modeli mohiyatidan kelib chiquvchi barcha tamoyillar yetakchi asos vazifasini o‘tamoqda. Xususan, ushbu jarayonlarda davlatning bosh islohotchilik rolini alohida ko‘rsatib o‘tish lozimdir. Mustaqil davlatimiz tomonidan avvalambor mamlakatimizda fuqarolik jamiyatini shakllantirishning g‘oyaviy va huquqiy asoslari belgilab berildi. Mamlakatimiz siyosiy taraqqiyot yo‘lining o‘zagi sifatida demokratiyani tanlab olinishi fuqarolik jamiyatini shakllantirish uchun zarur bo‘lgan barcha fundamental asoslarni barpo qilish imkoniyatlarini ochib berdi. Zero, demokratiya g‘oyasi o‘z taraqqiyotining yetakchi yo‘nalishi sifatida fuqarolik jamiyatni asoslarini shakllantirib borilishini taqazo etadi. Shu munosabat bilan ta’kidlash joizki, demokratiya, huquqiy davlat, fuqarolik jamiyatni mazmun-mohiyati, shakllanish qonuniyatlarini tashkil qiluvchi eng yetakchi manbalar hisoblanadi. Yurtimizda milliy taraqqiyot modeli asosida huquqiy demokratik davlatning institutsional zaminlari:

davlat hokimiyatining tarmoqlarga bo‘linishi prinsipiga  
asoslanishi;

<sup>27</sup> Каримов И.А. Ўзбекистон XXI аср бўсагасида ҳавфсизликка таҳдид, барқарорлик шартлари ва тараккиёт кафолатлари. –Т.: Ўзбекитсон, 1997. – Б. 173.

demokratik Konstitutsiyaning qabul qilinishi va qonun ustuvorligi tamoyilini ro'yobga chiqaruvchi mexanizmlarni yaratilishi; - erkin demokratik saylov tizimini kafolatlanishi;

davlat va jamiyat boshqaruvini amalga oshirishda ko'ppartiyaviylik tizimining yaratilishi;

jamoat birlashmalari va nodavlat va notijorat tashkilotlari faoliyatini yo'nga qo'yilishi;

fuqarolar o'z-o'zini boshqarish institutlarini rivojlantirilishi; fuqarolar huquq va erkinliklarini, manfaatlari va extiyojlarini ta'minlashning samarali zaminlarini vujudga keltirilishi, fuqarolik jamiyatini shakllantirish manfaatlaridan kelib chiqqan holda barpo etildi.

Bularning natijasida mamlakatimizda fuqarolik jamiyatini shakllanishi uchun eng asosiy kuch va manba bo'lib xizmat qiladigan zamonaviy huquqiy demokratik davlat asoslari rivojlantirildi. Ma'lumki, huquqiy davlat demokratiya tamoyillari asosida shakllantiriladi. Ayni vaqtda huquqiy davlat, fuqarolik jamiyatni institutlari va uning mohiyatini tashkil qiluvchi barcha jihatlarini jamiyatda qaror topishi uchun yetakchi zamin bo'lib xizmat qiladi. Ya'ni fuqarolik jamiyatini shakllanishi bosqichlarida demokratlashuv jarayonlari, huquqiy davlatning shakllanishi hal qiluvchi o'rinni tutadi. Demokratlashuv jarayonlari fuqarolik jamiyatni mohiyatini tashkil qiluvchi shaxs erkinligi, tengligi, ozodligi, tinchligi, farovonligi, daxlsizligi kabi buyuk ne'matlardan kafolatli foydalanishning huquqiy zaminlarini ta'minlab beradi. Zero, huquqiy davlat o'z mohiyatiga ko'ra huquqning hukmronligi, qonunning ustuvorligi, qonun oldida barchaning tengligini kafolatlaydi, inson huquq va erkinliklarini to'liq tan olinishi va hurmat qilinishini ta'minlab beradi, fuqarolarning yuksak huquqiy madaniyati, shaxs bilan davlat o'rtasidagi o'zaro demokratik hamkorlik prinsiplariga tayanadi, huquq va tartibotning barqarorligini kafolatlaydi.

Mamlakatimizda fuqarolik jamiyatini shakllanishiga xizmat qiluvchi huquqiy davlat asoslarini yaratish jarayonida davlatimizning bosh qomusi – Konstitutsiyamiz ulkan ahamiyatga ega bo'layotganligini alohida ta'kidlab o'tish joizdir. Konstitutsiyamiz konsepsiysi va huquqiy normalarida huquqiy davlat va fuqarolik jamiyatini shakllantirish uchun zarur bo'lgan barcha yuridik qoidalar mujassamlashgandir. Jumladan, Asosiy qonunimizning 15-moddasida ta'kidlanganidek: O'zbekiston Respublikasida O'zbekiston Respublikasining Konstitutsiyasi va qonunlarining ustunligi so'zsiz tan olinadi. Davlat, uning organlari, mansabdor shaxslar, jamoat birlashmalari, fuqarolar Konstitutsiya va

qonunlarga muvofiq ish ko‘radilar<sup>28</sup>. Mazkur Konstitutsiya normalari bugungi kunda, demokratianing yetakchi mohiyati bo‘lgan – xalq hokimiyatchiligining amalga oshirilishi va hokimiyat tarmoqlari o‘rtasidagi demokratik muvozanatni mustahkamlanishi uchun manba bo‘lib xizmat qilmoqda. Shu munosabat bilan mamlakatimiz Konstitutsiyasi konseptual zaminlarini evolyusion tarzda jamiyatimiz taraqqiyoti manfaatlardan kelib chiqib, takomillashtirib borilayotganligi muxim axamiyatga ega bo‘lmoqda. Bu esa o‘z navbatida fuqarolik jamiyatini shakllantirish jarayonlarini yanada chuqurlashuviga yetakchi huquqiy asos vazifasini o‘tamoqda. Mamlakatimizda fuqarolik jamiyatini shakllantirilishida taraqqiyotning —o‘zbek modelining muhim tamoyili bo‘lgan islohotlarni evolyusion tarzda amalga oshirish masalasiga yetakchi ahamiyat qaratib kelinmoqda. Zero, fuqarolik jamiyatini jamiyatda qaror topishi faqatgina tadrijiy yo‘l bilan ta’milanishi mumkindir. Biz tanlagan bosqichma-bosqich tadrijiy rivojlanish yo‘li xalqimiz ko‘zlagan ezgu niyatlarga erishishga, zamonaviy demokratik talabalarga javob beradigan davlat, inson manfaatlari, huquq va erkinliklari eng oliv qadriyat bo‘lgan, qonun ustuvorligini ta’minlaydigan jamiyat barpo etishga olib kelishi muqarrar. Demokratik jarayonlarni sun’iy ravishda tezlashtirish, shoshmashosharlik, turli inqilobiy to‘ntarishlar yo‘li qanday ayanchli oqibatlarga olib kelishi mumkinligini bugun hayotning o‘zi isbotlab bermoqda<sup>29</sup>. Mamlakatimizda demokratik islohotlarni amalga oshirishda dastavval siyosiy institutsional va huquqiy zaminlarini vujudga keltirishga alohida katta ahamiyat qaratildi. Mamlakatimizda fuqarolik jamiyatini shakllantirish uchun, dastavval vakillik demokratiyasining tayanch ustuni bo‘lgan professional parlament shakllantirildi, 1992 yil 8 dekabrda demokratik mohiyatga ega bo‘lgan O‘zbekistonning yangi Konstitutsiyasi qabul qilindi, aholi keng qatlamlari manfaatlарини aks ettirish ehtiyojlaridan kelib chiqib, ko‘ppartiyaviylik tizimi shakllantirildi, demokratik taraqqiyot jarayonlarining iqtisodiy va ijtimoiy o‘zagini tashkil etuvchi erkin bozor munosabatlarining huquqiy va institutsional asoslari vujudga keltirildi. Bularning natijasida jamiyatimizda demokratik islohotlarni ro‘y berishi uchun siyosiy, ijtimoiy, huquqiy shart-sharoitlar bazasi yaratildi, demokratik islohotlarning rivojlanishi uchun istiqbolli imkoniyatlar vujudga keltirildi. Demokratiyaga o‘tish davrining dastlabki bosqichida amalga oshirilgan siyosiy, tashkiliy chora-tadbirlar natijasida mamlakatimizda demokratik jarayonlarning barqarorligi ta’minlandi. Mamlakatimizda amalga oshirilayotgan demokratik islohotlarning asosiy bosqichlari to‘g‘risida to‘xtalib, shunday xulosa

<sup>28</sup> Ўзбекистон Республикасининг Конституцияси. -Т.: Ўзбекистон, 2014. - Б. 7.

<sup>29</sup> Каримов И.А. Она юртимиз бахту иқболи ва буюк келажаги йўлида хизмат килиш – энг олий саодатдир. Т.: Ўзбекистон, 2015. – Б. 126-127.

qilgan edi: —O‘tish davri va milliy davlatchilik asoslarini shakllantirish bilan bog‘liq birinchi galdegisi islohot va o‘zgarishlarni o‘z ichiga olgan dastlabki bosqich - 1991-2000 yillar mamlakatimiz va xalqimiz hayotida ulkan iz qoldirgan o‘tish davri tom ma’noda tarixiy ahamiyatga ega bo‘lgan davr bo‘ldi. 2001 yildan 2010 yilgacha bo‘lgan muddatni o‘z ichiga olgan ikkinchi bosqich – mamlakatimizni faol demokratik yangilanish, isloh etish va modernizatsiya qilish davri g‘oyat muhim ahamiyat kasb etdi. O‘zbekiston iqtisodiyotini isloh etish, liberallashtirish va modernizatsiya etish, uning tarkibiy tuzilishini diversifikatsiya qilish bo‘yicha har tomonlama chuqur o‘ylangan, uzoq istiqbolga mo‘ljallangan siyosatning amalga oshirilishi va shu yo‘llarning barchasini o‘zaro bog‘laydigan hal qiluvchi asos, o‘zak-bug‘in bo‘lib xizmat qildi<sup>30</sup>. Mamlakatimizda bugungi kunda amalga oshirilayotgan demokratik islohotlar va fuqarolik jamiyatini shakllantirish jarayonlari o‘zining sifat jihatdan yangi bosqichiga qadam qo‘ydi. Bu borada hayotning ana shunday talab va mezonlarini hisobga olgan holda ishlab chiqilgan va o‘tgan davr mobaynida izchil joriy etib kelinayotgan, amalda o‘zini oqlagan, o‘zbek modelil deb nom olgan taraqqiyot yo‘limiz va Mamlakatimizda demokratik islohotlarni yanada chuqurlashtirish va fuqarolik jamiyatini rivojlantirish konsepsiysi o‘rta va uzoq istiqbolda biz uchun kelajak Strategiyasi bo‘lib xizmat qilmoqda, aniq yo‘lni ko‘rsatmoqda<sup>31</sup>. Mamlakatimizdayangi jamiyatni barpo qilishning o‘zbek modeli o‘zining tub mohiyatiga ko‘ra yurtimizda kuchli fuqarolik jamiyatini shakllanishi uchun zarur bo‘lgan barcha konseptual asoslarga ega bo‘lgan siyosiy, huquqiy manba bo‘lganligi tufayli uning zaminlarida amalga oshirilayotgan barcha islohotlarning yuksak samaralarga erishuvi kuchli darajada kafolatlangandir.

2017 - 2021 yillarda O‘zbekiston Respublikasini rivojlantirishning beshta ustuvor yo‘nalishi bo‘yicha “Harakatlar strategiyasi” ning ma’no-mazmuni.

I. Davlat va jamiyat qurilishi tizimini takomillashtirishning ustuvor yo‘nalishlari  
1.1. Demokratik islohotlarni chuqurlashtirish va mamlakatni modernizatsiya qilishda Oliy Majlis, siyosiy partiyalarning rolini yanada kuchaytirish:

davlat hokimiyati tizimida Oliy Majlisning rolini oshirish, uning mamlakat ichki va tashqi siyosatiga oid muhim vazifalarni hal etish hamda ijro hokimiyati faoliyati ustidan parlament nazoratini amalga oshirish bo‘yicha vakolatlarini yanada kengaytirish;

---

<sup>30</sup> Каримов И.А. Она юртимиз баҳту иқболи ва буюк келажаги йўлида хизмат қилиш – энг олий саодатдир. Т.: Ўзбекистон, 2015. – Б. 125-126.

<sup>31</sup> Президент Ислом Каримовнинг Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлиси Конунчилик палатасининг биринчи ташкилий йиғилишидаги нутқи. // Халқ сўзи, 2015 йил 13 январь. №7 (6190)

qabul qilinayotgan qonunlarning amalga oshirilayotgan ijtimoiy-siyosiy, ijtimoiy-iqtisodiy va sud-huquq islohotlari jarayoniga ta'sirini kuchaytirishga yo'naltirgan holda qonun ijodkorligi faoliyatni sifatini tubdan oshirish;

siyosiy tizimni rivojlantirish, davlat va jamiyat hayotida siyosiy partiyalarning rolini kuchaytirish, ular o'rtasida sog'lom raqobat muhitini shakllantirish.

### 1.2. Davlat boshqaruvi tizimini isloh qilish:

davlat boshqaruvini markazlashtirishdan chiqarish, davlat xizmatchilarining kasbiy tayyorgarlik, moddiy va ijtimoiy ta'minot darajasini oshirish hamda iqtisodiyotni tartibga solishda davlat ishtirokini bosqichma-bosqich qisqartirish orqali davlat boshqaruvi va davlat xizmati tizimini isloh qilish;

mamlakatni ijtimoiy-siyosiy va ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish bo'yicha vazifalarni amalga oshirishda o'zaro manfaatli hamkorlikning samarasini oshirishga qaratilgan davlat-xususiy sheriklikning zamonaviy mexanizmlarini joriy etish;

davlat hokimiyatni va boshqaruvi organlari faoliyatining ochiqligini ta'minlash, jismoniy va yuridik shaxslarning huquq va erkinliklari hamda qonuniy manfaatlariga oid axborotni taqdim qilishning zamonaviy shakllarini joriy etish;

«Elektron hukumat» tizimini takomillashtirish, davlat xizmatlari ko'rsatishning samarasi, sifatini yuksaltirish va bu xizmatdan aholi hamda tadbirkorlik sub'ektlari tomonidan foydalanish imkoniyatini oshirish.

### 1.3. Jamoatchilik boshqaruvi tizimini takomillashtirish:

xalq bilan muloqotning samarali mexanizmlarini joriy etish; jamoatchilik nazoratini amalga oshirishning zamonaviy shakllarini rivojlantirish, ijtimoiy sheriklikning samarasini oshirish;

fugorolik jamiyatni institutlarini rivojlantirish, ularning ijtimoiy va siyosiy faolligini oshirish;

mahalla institutining jamiyat boshqaruvidagi o'rni va faoliyatni samaradorligini oshirish;

ommaviy axborot vositalarining rolini kuchaytirish, jurnalistlarning kasbiy faoliyatini himoya qilish.

## II. Qonun ustuvorligini ta'minlash va sud-huquq tizimini yanada isloh qilishning ustuvor yo'nalishlari

### 2.1. Sud hokimiyatining chinakam mustaqilligini ta'minlash, sudning nufuzini oshirish, sud tizimini demokratlashtirish va takomillashtirish:

sudyalar va sud apparati xodimlarining mavqeini, moddiy rag'batlantirish va ijtimoiy ta'minot darajasini oshirish, sudlarning moddiy-texnika bazasini mustahkamlash;

sudyalarga g‘ayriqonuniy tarzda ta’sir o‘tkazishga yo‘l qo‘ymaslik bo‘yicha ta’sirchan choralar ko‘rish;

sudning mustaqilligi va beg‘arazligi, sud protsessida tomonlarining tortishuvi va teng huquqlik tamoyillarini har tomonlama tatbiq etish; «Xabeas korpus» institutini qo‘llash sohasini kengaytirish, tergov ustidan sud nazoratini kuchaytirish;

sudlarni yanada ixtisoslashtirish, sud apparatini mustahkamlash; sudlar faoliyatiga zamonaviy axborot-kommunikatsiya texnologiyalarini joriy etish.

2.2. Fuqarolarning huquq va erkinliklarini ishonchli himoya qilish kafolatlarini ta’minlash:

fuqarolarning murojaatlarini o‘z vaqtida hal etish, murojaatlarni ko‘rib chiqishda sansalorlik, rasmiyatchilik va loqayd munosabatda bo‘lish holatlariga yo‘l qo‘yanlik uchun javobgarlikning muqarrarligini ta’minlash, shuningdek, buzilgan huquqlarni tiklashning barcha choralarini ko‘rish;

sud, huquqni muhofaza qiluvchi va nazorat idoralari faoliyatida fuqarolarning huquq va erkinliklarini ishonchli himoya qilish kafolatlarini ta’minlash;

fuqarolarning xususiy mulkka bo‘lgan huquqlarini amalga oshirish kafolatlarini mustahkamlash;

fuqarolarning odil sudlovga to‘sinqiksiz erishishini ta’minlash; sud hujjatlari va boshqa organlar hujjatlari ijrosi samaradorligini oshirish.

2.3. Ma’muriy, jinoyat, fuqarolik va xo‘jalik qonunchiliginin takomillashtirish:

jinoyat va jinoyat-protsessual qonunchiliginin takomillashtirish va liberallashtirish, alohida jinoiy qilmishlarni dekriminallashtirish, jinoiy jazolar va ularni ijro etish tartibini insonparvarlashtirish;

odil sudlovni amalga oshirish samaradorligi va sifatini oshirish, ma’muriy, jinoyat, fuqarolik va xo‘jalik sud ish yurituvining protsessual asoslarini takomillashtirish;

jinoyat, fuqarolik va xo‘jalik ishlarini ko‘rib chiqish tartibini takomillashtirish, bir-birini takrorlaydigan vakolat va instansiyalarni qisqartirish;

elektron tartibda sud va ijro ishini yuritishning zamonaviy shakl va usullarini joriy etish.

2.4. Jinoyatchilikka qarshi kurashish va huquqbazarliklarning oldini olish tizimini takomillashtirish:

jinoyatchilikka qarshi kurashish va huquqbazarliklarning oldini olish borasidagi faoliyatni muvofiqlashtirishning samaradorligini oshirish;

diniy ekstremizm va terrorizmga, uyushgan jinoyatchilikning boshqa shakllariga qarshi kurashish bo‘yicha tashkiliy-amaliy choralarini kuchaytirish;

korrupsiyaga qarshi kurashishning tashkiliy-huquqiy mexanizmlarini takomillashtirish va korrupsiyaga qarshi kurashish tadbirlarining samaradorligini oshirish;

aholining huquqiy madaniyati va ongini yuksaltirish, bu borada davlat tuzilmalarining fuqarolik jamiyati institutlari, ommaviy axborot vositalari bilan o‘zaro samarali hamkorligini tashkil etish.

## 2.5. Sud-huquq tizimida qonuniylikni yanada mustahkamlash:

huquqni muhofaza qiluvchi va nazorat idoralari ishini samarali rejalashtirish va uning natijalarini tahlil qilish, tizimli huquqbazarliklarni aniqlash hamda ularga imkoniyat yaratayotgan sabab va sharoitlarni bartaraf etish;

sud, huquqni muhofaza qiluvchi va nazorat idoralari xodimlarini o‘qitish, tanlash, tayyorlash, qayta tayyorlash va malakasini oshirish, rotatsiya qilish tizimini takomillashtirish;

huquqni muhofaza qiluvchi va nazorat idoralari xodimlari orasida huquqbazarliklarni oldini olish, profilaktika qilish va bartaraf etish bo‘yicha idoraviy nazoratning zamonaviy mexanizmlarini joriy etish;

huquqni muhofaza qiluvchi va nazorat idoralari faoliyati ustidan jamoatchilik nazorati mexanizmlari samaradorligini oshirish, fuqarolarning huquqni muhofaza qilish tizimiga bo‘lgan ishonchini mustahkamlash.

## 2.6. Yuridik yordam va xizmat ko‘rsatish tizimini takomillashtirish:

davlat organlarining yuridik xizmati faoliyati samaradorligini oshirish;

advokatura institutini rivojlantirish, jinoyat, fuqarolik, ma’muriy va xo‘jalik ishlarini ko‘rib chiqishda advokatlarning rolini oshirish;

notariat va fuqarolik holatlari dalolatnomalarini yozish organlari tizimini isloq qilish.

## III. Iqtisodiyotni rivojlantirish va liberallashtirishning ustuvor yo‘nalishlari

### 3.1. Makroiqtisodiy barqarorlikni yanada mustahkamlash va yuqori iqtisodiy o‘sish sur’atlarini saqlab qolish:

makroiqtisodiy mutanosiblikni saqlash, qabul qilingan o‘rta muddatli dasturlar asosida tarkibiy va institutsional o‘zgarishlarni chuhurlashtirish hisobiga yalpi ichki mahsulotning barqaror yuqori o‘sish sur’atlarini ta’minalash;

xarajatlarning ijtimoiy yo‘naltirilganini saqlab qolgan holda Davlat budgetining barcha darajalarida mutanosiblikni ta’minalash, mahalliy budgetlarning daromad qismini mustahkamlashga qaratilgan budgetlararo munosabatlarni takomillashtirish;

soliq yukini kamaytirish va soliqqa tortish tizimini soddalashtirish siyosatini davom ettirish, soliq ma’muriyatichilagini takomillashtirish va tegishli rag‘batlantiruvchi choralarini kengaytirish;

ilg‘or xalqaro tajribada qo‘llaniladigan instrumentlardan foydalangan holda pul-kredit siyosatini yanada takomillashtirish, shuningdek valyutani tartibga solishda zamonaviy bozor mexanizmlarini bosqichma-bosqich joriy etish, milliy valyutaning barqarorligini ta’minlash;

bank tizimini isloh qilishni chuqurlashtirish va barqarorligini ta’minlash, banklarning kapitallashuv darajasi va depozit bazasini oshirish, ularning moliyaviy barqarorligi va ishonchlilagini mustahkamlash, istiqbolli investitsiya loyihalari hamda kichik biznes va xususiy tadbirkorlik sub’ektlarini kreditlashni yanada kengaytirish;

sug‘urta, lizing va boshqa moliyaviy xizmatlarning hajmini ularning yangi turlarini joriy qilish va sifatini oshirish hisobiga kengaytirish, shuningdek kapitalni jalb qilish hamda korxona, moliyaviy institutlar va aholining erkin resurslarini joylashtirishdagi muqobil manba sifatida fond bozorini rivojlantirish;

xalqaro iqtisodiy hamkorlikni yanada rivojlantirish, jumladan, yetakchi xalqaro va xorijiy moliyaviy institutlar bilan aloqalarni kengaytirish, puxta o‘ylangan tashqi qarzlar siyosatini amalga oshirishni davom ettirish, jalb qilingan xorijiy investitsiya va kreditlardan samarali foydalanish.

3.2. Tarkibiy o‘zgartirishlarni chuqurlashtirish, milliy iqtisodiyotning yetakchi tarmoqlarini modernizatsiya va diversifikatsiya qilish hisobiga uning raqobatbardoshligini oshirish:

milliy iqtisodiyotning mutanosibligi va barqarorligini ta’minlash, uning tarkibida sanoat, xizmat ko‘rsatish sohasi, kichik biznes va xususiy tadbirkorlik ulushini ko‘paytirish;

ishlab chiqarishni modernizatsiya qilish, texnik va texnologik jihatdan yangilash, ishlab chiqarish, transport-kommunikatsiya va ijtimoiy infratuzilma loyihalarini amalga oshirishga qaratilgan faol investitsiya siyosatini olib borish;

yuqori texnologiyali qayta ishlash tarmoqlarini, eng avvalo, mahalliy xomashyo resurslarini chuqur qayta ishlash asosida yuqori qo‘srimcha qiymatli tayyor mahsulot ishlab chiqarishni jadal rivojlantirishga qaratilgan sifat jihatidan yangi bosqichga o‘tkazish orqali sanoatni yanada modernizatsiya va diversifikatsiya qilish;

iqtisodiyot tarmoqlari uchun samarali raqobatbardosh muhitni shakllantirish hamda mahsulot va xizmatlar bozorida monopoliyani bosqichma-bosqich kamaytirish;

prinsipial jihatdan yangi mahsulot va texnologiya turlarini o‘zlashtirish, shu asosda ichki va tashqi bozorlarda milliy tovarlarning raqobatbardoshligini ta’minlash;

ishlab chiqarishni mahalliylashtirishni rag‘batlantirish siyosatini davom ettirish hamda, eng avvalo, iste’mol tovarlar va butlovchi buyumlar importining o‘rnini bosish, tarmoqlararo sanoat kooperatsiyasini kengaytirish;

iqtisodiyotda energiya va resurslar sarfini kamaytirish, ishlab chiqarishga energiya tejaydigan texnologiyalarni keng joriy etish, qayta tiklanadigan energiya manbalaridan foydalanishni kengaytirish, iqtisodiyot tarmoqlarida mehnat unumdorligini oshirish;

faoliyat ko‘rsatayotgan erkin iqtisodiy zonalar, texnoparklar va kichik sanoat zonalari samaradorligini oshirish, yangilarini tashkil etish;

xizmat ko‘rsatish sohasini jadal rivojlantirish, yalpi ichki mahsulotni shakllantirishda xizmatlarning o‘rni va ulushini oshirish, ko‘rsatilayotgan xizmatlar tarkibini, eng avvalo, ularning zamonaviy yuqori texnologik turlari hisobiga tubdan o‘zgartirish;

turizm industriyasini jadal rivojlantirish, iqtisodiyotda uning roli va ulushini oshirish, turistik xizmatlarni diversifikatsiya qilish va sifatini yaxshilash, turizm infratuzilmasini kengaytirish;

eksport faoliyatini liberallashtirish va soddallashtirish, eksport tarkibini va geografiyasini diversifikatsiya qilish, iqtisodiyot tarmoqlari va hududlarning eksport salohiyatini kengaytirish va safarbar etish;

yo‘l-transport infratuzilmasini yanada rivojlantirish, iqtisodiyot, ijtimoiy soha, boshqaruv tizimiga axborot-kommunikatsiya texnologiyalarini joriy etish.

### 3.3. Qishloq xo‘jaligini modernizatsiya qilish va jadal rivojlantirish:

tarkibiy o‘zgartirishlarni chuqurlashtirish va qishloq xo‘jaligi ishlab chiqarishini izchil rivojlantirish, mamlakat oziq-ovqat xavfsizligini yanada mustahkamlash, ekologik toza mahsulotlar ishlab chiqarishni kengaytirish, agrar sektorning eksport salohiyatini sezilarli darajada oshirish;

paxta va boshoqli don ekiladigan maydonlarni qisqartirish, bo‘sagan yerlarga kartoshka, sabzavot, ozuqa va yog‘ olinadigan ekinlarni ekish, shuningdek, yangi intensiv bog‘ va uzumzorlarni joylashtirish hisobiga ekin maydonlarini yanada optimallashtirish;

fermer xo‘jaliklari, eng avvalo, qishloq xo‘jaligi mahsulotlarini ishlab chiqarish bilan bir qatorda, qayta ishlash, tayyorlash, saqlash, sotish, qurilish ishlari va xizmatlar ko‘rsatish bilan shug‘ullanayotgan ko‘p tarmoqli fermer xo‘jaliklarini rag‘batlantirish va rivojlantirish uchun qulay shart-sharoitlar yaratish;

qishloq xo‘jaligi mahsulotlarini chuqur qayta ishlash, yarim tayyor va tayyor oziq-ovqat hamda qadoqlash mahsulotlarini ishlab chiqarish bo‘yicha eng zamonaviy yuqori texnologik asbob-uskunalar bilan jihozlangan yangi qayta

ishlash korxonalarini qurish, mavjudlarini rekonstruksiya va modernizatsiya qilish bo‘yicha investitsiya loyihalarini amalga oshirish;

qishloq xo‘jaligi mahsulotlarini saqlash, tashish va sotish, agrokimyo, moliyaviy va boshqa zamonaviy bozor xizmatlari ko‘rsatish infratuzilmasini yanada kengaytirish;

sug‘oriladigan yerlarning meliorativ holatini yanada yaxshilash, melioratsiya va irrigatsiya ob‘ektlari tarmoqlarini rivojlantirish, qishloq xo‘jaligi ishlab chiqarish sohasiga intensiv usullarni, eng avvalo, suv va resurslarni tejaydigan zamonaviy agrotexnologiyalarni joriy etish, unumdorligi yuqori bo‘lgan qishloq xo‘jaligi texnikasidan foydalanish;

kasallik va zararkunandalarga chidamli, mahalliy yer-iqlim va ekologik sharoitlarga moslashgan qishloq xo‘jaligi ekinlarining yangi seleksiya navlarini hamda yuqori mahsuldorlikka ega hayvonot zotlarini yaratish va ishlab chiqarishga joriy etish bo‘yicha ilmiy-tadqiqot ishlarini kengaytirish;

global iqlim o‘zgarishlari va Orol dengizi qurishining qishloq xo‘jaligi rivojlanishi hamda aholining hayot faoliyatiga salbiy ta’sirini yumshatish bo‘yicha tizimli chora-tadbirlar ko‘rish.

3.4. Iqtisodiyotda davlat ishtirokini kamaytirish, xususiy mulk huquqini himoya qilish va uning ustuvor mavqeini yanada kuchaytirish, kichik biznes va xususiy tadbirkorlik rivojini rag‘batlantirishga qaratilgan institutsional va tarkibiy islohotlarni davom ettirish:

xususiy mulk huquqi va kafolatlarini ishonchli himoya qilishni ta’minlash, xususiy tadbirkorlik va kichik biznes rivoji yo‘lidagi barcha to‘sinq va cheklowlarni bartaraf etish, unga to‘liq erkinlik berish, «Agar xalq boy bo‘lsa, davlat ham boy va kuchli bo‘ladi» degan tamoyilni amalga oshirish;

kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni keng rivojlantirish uchun qulay ishbilarmonlik muhitini yaratish, tadbirkorlik tuzilmalarining faoliyatiga davlat, huquqni muhofaza qiluvchi va nazorat idoralari tomonidan noqonuniy aralashuvlarning qat’iy oldini olish;

davlat mulkini xususiylashtirishni yanada kengaytirish va uning tartib-taomillarini soddalashtirish, xo‘jalik yurituvchi sub‘ektlarning ustav jamg‘armalarida davlat ishtirokini kamaytirish, davlat mulki xususiylashtirilgan ob‘ektlar bazasida xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish uchun qulay shart-sharoitlar yaratish;

investitsiya muhitini takomillashtirish, mamlakat iqtisodiyoti tarmoqlari va hududlariga xorijiy, eng avvalo, to‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalarni faol jalgilish;

korporativ boshqaruvning zamonaviy standart va usullarini joriy etish, korxonalarni strategik boshqarishda aksiyadorlarning rolini kuchaytirish;

tadbirkorlik sub'ektlarining muhandislik tarmoqlariga ulanishi bo'yicha tartib-taomil va mexanizmlarni takomillashtirish va soddalashtirish;

mamlakatning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish jarayonlarini tartibga solishda davlat ishtirokini kamaytirish, davlat boshqaruvi tizimini markazlashtirishdan chiqarish va demokratlashtirish, davlat-xususiy sheriklikni kengaytirish, nodavlat, jamoat tashkilotlari va joylardagi o'zini o'zi boshqarish organlarining rolini oshirish.

3.5. Viloyat, tuman va shaharlarni kompleks va mutanosib ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish, ularning mavjud salohiyatidan samarali va optimal foydalanish:

ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishni jadallashtirish, xalqning turmush darajasi va daromadlarini oshirish uchun har bir hududning tabiiy, mineral-xomashyo, sanoat, qishloq xo'jaligi, turistik va mehnat salohiyatidan kompleks va samarali foydalanishni ta'minlash;

hududlar iqtisodiyotini modernizatsiya va diversifikatsiya qilish ko'lамини kengaytirish, rivojlanish darajasi nisbatan past bo'lgan tuman va shaharlarni, eng avvalo, sanoat va eksport salohiyatini oshirish yo'li bilan jadal rivojlantirish hisobiga mintaqalar ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish darajasidagi farqlarni kamaytirish;

yangi sanoat korxonalari va servis markazlarini tashkil etish, kichik sanoat zonalarini tashkil qilish, yirik xo'jalik birlashmalarining mablag'larini, banklarning kreditlarini va xususiy xorijiy investitsiyalarni jalb qilish hisobiga kichik shaharlar va shaharchalarni jadal rivojlantirish;

sanoat va xizmatlar ko'rsatish sohasini jadal rivojlantirish hisobiga subvensiyaga qaram tuman va shaharlarni kamaytirish va mahalliy budgetlarning daromad bazasini kengaytirish;

sanoat korxonalari va boshqa ishlab chiqarish ob'ektlarini joylashtirishga qulay shart-sharoitlar yaratish, xususiy tadbirkorlikni keng rivojlantirish hamda aholining turmush sharoitini yaxshilash maqsadida hududlarning ishlab chiqarish, muhandis-kommunikatsiya va ijtimoiy infratuzilma tarmoqlarini yanada rivojlantirish va modernizatsiya qilish.

#### IV. Ijtimoiy sohani rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlari

4.1. Aholi bandligi va real daromadlarini izchil oshirish:

aholining real pul daromadlarini va xarid qobiliyatini oshirish, kam ta'minlangan oilalar sonini va aholining daromadlari bo'yicha farqlanish darajasini yanada kamaytirish;

budget muassasalari xodimlarining ish haqi, pensiya, stipendiya va ijtimoiy nafaqalar hajmini inflyatsiya sur'atlaridan yuqori miqdorda izchil oshirish;

yangi ish o'rinalarini yaratish hamda aholining, eng avvalo, o'rta maxsus va oliv o'quv muassasalari bitiruvchilari bandligini ta'minlash, mehnat bozori mutanosibligini va infratuzilmasi rivojlanishini ta'minlash, ishsizlik darajasini kamaytirish;

mehnatga layoqatli aholining mehnat va tadbirkorlik faolligini to'liq amalga oshirish uchun sharoitlar yaratish, ish kuchi sifatini yaxshilash, ishga muhtoj shaxslarni kasbga tayyorlash, qayta tayyorlash va malakasini oshirish tizimini kengaytirish.

4.2. Aholini ijtimoiy himoya qilish va sog'liqni saqlash tizimini takomillashtirish, xotin-qizlarning ijtimoiy-siyosiy faolligini oshirish:

aholiga majburiy ijtimoiy kafolatlarni ta'minlash, aholining ehtiyojmand qatlamlarini ijtimoiy himoyasini hamda keksalar va imkoniyati cheklangan shaxslarni davlat tomonidan qo'llab-quvvatlashni kuchaytirish, ijtimoiy xizmat ko'rsatishni yaxshilash, aholiga ijtimoiy xizmatlar ko'rsatishda davlat-xususiy sherikligini rivojlantirish;

aholiga tibbiy va ijtimoiy-tibbiy xizmat ko'rsatish qulayligi hamda sifatini oshirishga, aholi o'rtasida sog'lom turmush tarzini shakllantirishga, tibbiyot muassasalarining moddiy-texnika bazasini mustahkamlashga yo'naltirgan holda sog'liqni saqlash sohasini, eng avvalo, uning dastlabki bo'g'inini, tez va shoshilinch tibbiy yordam tizimini yanada isloq qilish;

oila salomatligini mustahkamlash, onalik va bolalikni muhofaza qilish, onalar va bolalarning sifatli tibbiy xizmatdan foydalanishni kengaytirish, ularga ixtisoslashtirilgan va yuqori texnologiyalarga asoslangan tibbiy yordam ko'rsatish, chaqaloqlar va bolalar o'limini kamaytirish bo'yicha kompleks chora-tadbirlarni yanada kengroq amalga oshirish;

xotin-qizlarning ijtimoiy-siyosiy faolligini oshirish, ularni davlat va jamiyat boshqaruvidagi o'rnini kuchaytirish, xotin-qizlar, kasb-hunar kolleji bitiruvchi qizlarining bandligini ta'minlash, ularni tadbirkorlik faoliyatiga keng jalb etish, oila asoslarini yanada mustahkamlash;

pensionerlar, nogiron, yolg'iz keksalar, aholining boshqa ehtiyojmand toifalarining to'laqonli hayot kechirishlarini ta'minlash uchun ularga tibbiy-ijtimoiy yordam ko'rsatish tizimini yanada rivojlantirish va takomillashtirish;

farmasevtika sanoatini yanada rivojlantirish, aholi va tibbiyot muassasalarining arzon, sifatli dori vositalari va tibbiyot buyumlari bilan ta'minlanishini yaxshilash, dori-darmonlar narxlarining asossiz o'sishiga yo'l qo'ymaslik bo'yicha chora-tadbirlarni amalga oshirish;

aholi o'rtasida kasallanish ko'rsatkichlari pasayishini va umr uzayishini ta'minlash.

4.3. Arzon uy-joylar barpo etish bo'yicha maqsadli dasturlarni amalga oshirish, aholining hayot sharoitlari yaxshilanishini ta'minlovchi yo'l-transport, muhandislik-kommunikatsiya va ijtimoiy infratuzilmani rivojlantirish hamda modernizatsiya qilish:

aholi, eng avvalo, yosh oilalar, eskirgan uylarda yashab kelayotgan fuqarolar va uy-joy sharoitini yaxshilashga muhtoj boshqa fuqarolarning yashash sharoitini imtiyozli shartlarda ipoteka kreditlari ajratish hamda shahar va qishloq joylarda arzon uylar qurish orqali yanada yaxshilash;

aholining communal-maishiy xizmatlar bilan ta'minlanish darajasini oshirish, eng avvalo, yangi ichimlik suvi tarmoqlarini qurish, tejamkor va samarali zamonaviy texnologiyalarni bosqichma-bosqich joriy etish orqali qishloq joylarda aholining toza ichimlik suvi bilan ta'minlashni tubdan yaxshilash;

odamlarning ekologik xavfsiz muhitda yashashini ta'minlash, maishiy chiqindilarni qayta ishlash komplekslarini qurish va modernizatsiya qilish, ularning moddiy-texnika bazasini mustahkamlash, aholini chiqindini yo'q qilish bo'yicha zamonaviy ob'ektlar bilan ta'minlash;

aholiga transport xizmati ko'rsatishni tubdan yaxshilash, yo'lovchi tashish xavfsizligini oshirish va atrof muhitga zararli moddalar chiqishini kamaytirish, har tomonlama qulay yangi avtobuslarni sotib olish, avtovokzal va avtostansiyalarni qurish hamda rekonstruksiya qilish;

yo'l infratuzilmasi qurilishi va rekonstruksiya qilinishini davom ettirish, eng avvalo, mintaqaviy avtomobil yo'llarini rivojlantirish, xo'jaliklararo qishloq avtomobil yo'llarini, aholi punkti ko'chalarini kapital va joriy ta'mirlash;

yangi elektr energiya ishlab chiqarish quvvatlarini qurish va mavjudlarini modernizatsiya qilish, past kuchlanishli elektr tarmoqlari va transformator punktlarini yangilash asosida aholini elektr energiyasi hamda boshqa yoqilg'i-energiya resurslari bilan ta'minlashni yaxshilash, shuningdek, qayta tiklanadigan energiya manbalaridan foydalanishni kengaytirish bo'yicha chora-tadbirlarni amalga oshirish;

teatr va tomosha maskanlarini, madaniy-ma'rifiy tashkilotlar va muzeylar faoliyatini rivojlantirish hamda takomillashtirish, ularning moddiy-texnika bazasini mustahkamlash.

#### 4.4. Ta'lim va fan sohasini rivojlantirish:

uzluksiz ta'lim tizimini yanada takomillashtirish, sifatli ta'lim xizmatlari imkoniyatlarini oshirish, mehnat bozorining zamonaviy ehtiyojlariga mos yuqori malakali kadrlar tayyorlash siyosatini davom ettirish;

ta’lim muassasalarini qurish, rekonstruksiya qilish va kapital ta’mirlash, ularni zamonaviy o‘quv va laboratoriya asboblari, kompyuter texnikasi va o‘quv-metodik qo‘llanmalar bilan jihozlash orqali ularning moddiy-texnika bazasini mustahkamlash yuzasidan maqsadli chora-tadbirlarni ko‘rish;

maktabgacha ta’lim muassasalari tarmog‘ini kengaytirish va ushbu muassasalarda bolalarning har tomonlama intellektual, estetik va jismoniy rivojlanishi uchun shart-sharoitlarni tubdan yaxshilash, bolalarning maktabgacha ta’lim bilan qamrab olinishini jiddiy oshirish va foydalanish imkoniyatlarini ta’minlash, pedagog va mutaxassislarning malaka darajasini yuksaltirish;

umumiyo‘rta ta’lim sifatini tubdan oshirish, chet tillar, informatika hamda matematika, fizika, kimyo, biologiya kabi boshqa muhim va talab yuqori bo‘lgan fanlarni chuqurlashtirilgan tarzda o‘rganish;

bolalarni sport bilan ommaviy tarzda shug‘ullanishga, ularni musiqa hamda san’at dunyosiga jalb qilish maqsadida yangi bolalar sporti ob’ektlarini, bolalar musiqa va san’at maktablarini qurish, mavjudlarini rekonstruksiya qilish;

kasb-hunar kollejlari o‘quvchilarini bozor iqtisodiyoti va ish beruvchilarining ehtiyojlariga javob beradigan mutaxassisliklar bo‘yicha tayyorlash hamda ishga joylashtirish borasidagi ishlarni takomillashtirish;

ta’lim va o‘qitish sifatini baholashning xalqaro standartlarini joriy etish asosida oliy ta’lim muassasalari faoliyatining sifati hamda samaradorligini oshirish, oliy ta’lim muassasalariga qabul kvotalarini bosqichma-bosqich ko‘paytirish;

ilmiy-tadqiqot va innovatsiya faoliyatini rag‘batlantirish, ilmiy va innovatsiya yutuqlarini amaliyotga joriy etishning samarali mexanizmlarini yaratish, oliy o‘quv yurtlari va ilmiy-tadqiqot institutlari huzurida ixtisoslashtirilgan ilmiy-eksperimental laboratoriyalar, yuqori texnologiya markazlari va texnoparklarni tashkil etish.

#### 4.5. Yoshlarga oid davlat siyosatini takomillashtirish:

jismonan sog‘lom, ruhan va aqlan rivojlangan, mustaqil fikrlaydigan, Vatanga sodiq, qat’iy hayotiy nuqtai nazarga ega yoshlarni tarbiyalash, demokratik islohotlarni chuqurlashtirish va fuqarolik jamiyatini rivojlantirish jarayonida ularning ijtimoiy faolligini oshirish;

o‘rta maxsus, kasb-hunar va oliy ta’lim muassasalari bitiruvchilarini ishga joylashtirish hamda xususiy tadbirkorlik sohasiga jalb etish;

yosh avlodning ijodiy va intellektual salohiyatini qo‘llab-quvvatlash va ro‘yobga chiqarish, bolalar va yoshlar o‘rtasida sog‘lom turmush tarzini shakllantirish, ularni jismoniy tarbiya va sportga keng jalb etish;

yoshlarni ijtimoiy himoya qilish, yosh oilalar uchun munosib uy-joy va ijtimoiy-maishiy sharoitlarni yaratish;

yoshlarga oid davlat siyosatini amalga oshirishda davlat hokimiyati va boshqaruvi organlari, ta'lim muassasalari, yoshlar va boshqa tashkilotlarning samarali faoliyatini tashkil etish.

V. Xavfsizlik, millatlararo totuvlik va diniy bag'rikenglikni ta'minlash hamda chuqr o'yangan, o'zaro manfaatli va amaliy tashqi siyosat sohasidagi ustuvor yo'nalishlar

5.1. Xavfsizlik, diniy bag'rikenglik va millatlararo totuvlikni ta'minlash sohasidagi ustuvor yo'nalishlar:

O'zbekiston Respublikasining konstitutsiyaviy tuzumi, suvereniteti, hududiy yaxlitligini muhofaza qilish;

axborot xavfsizligini ta'minlash va axborotni himoya qilish tizimini takomillashtirish, axborot sohasidagi tahdidlarga o'z vaqtida va munosib qarshilik ko'rsatish;

fuqarolik, millatlararo va konfessiyalararo tinchlik hamda totuvlikni mustahkamlash;

davlatning mudofaa qobiliyatini mustahkamlash, O'zbekiston Respublikasi Qurolli Kuchlarining jangovar qudrati va salohiyatini oshirish;

atrof-tabiyy muhit, aholi salomatligi va genofondiga ziyon yetkazadigan ekologik muammolarni oldini olish;

favqulodda vaziyatlarni oldini olish va bartaraf etish tizimini takomillashtirish.

5.2. Chuqr o'yangan, o'zaro manfaatli va amaliy tashqi siyosat sohasidagi ustuvor yo'nalishlar:

davlat mustaqilligi va suverenitetini mustahkamlash, mamlakatning xalqaro munosabatlarning teng huquqli sub'ekti sifatidagi o'rni va rolini oshirish, rivojlangan demokratik davlatlar qatoriga kirish, O'zbekistonning yon-atrofida xavfsizlik, barqarorlik va ahil qo'shnichilik muhitini shakllantirish;

O'zbekiston Respublikasining xalqaro nufuzini mustahkamlash, mamlakatda olib borilayotgan islohotlar to'g'risida jahon hamjamiyatiga xolis axborot yetkazish;

O'zbekiston Respublikasining tashqi siyosiy va tashqi iqtisodiy faoliyatining normativ-huquqiy bazasini hamda xalqaro hamkorlikning shartnomaviy-huquqiy asoslarini takomillashtirish;

#### **4-mavzu: “Buyuk kelajak dasturi”ning mazmun-mohiyati**

##### **Reja:**

1. O‘zbekistonni yanada rivojlantirish maqsadida amalga oshirilayotgan ishlar. Yangi taraqqiyot bosqichida mamalakatimizni ijtimoiy, iqtisodiy va madaniy sohalarni yuksaltirish borasida amalga oshirilayotgan tub islohotlar.
2. O‘zbekistonni rivojlanishining “Buyuk kelajak dasturi”. Yangi taraqqiyot bosqichida “Milliy tiklanishdan milliy yuksalishga” g‘oyasini ilgari surilishi.
3. Milliy yuksalish sari amalga oshirilayotgan ishlar va istiqbollar.

«BUYUK KELAJAK» xalqaro nodavlat notijorat tashkilotini tashkil etish O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoevning xorijda yashayotgan yurtdoshlarimizni mamlakatimizda amalga oshirilayotgan keng ko‘lamli islohotlarga daxldor bo‘lishlariga qilingan da’vatlariga javob bo‘lib hisoblanadi. O‘zbekiston Respublikasida olib borilayotgan islohotlarning samaradorligini oshirishni qo‘llab-quvvatlash bo‘yicha ko‘maklashmoqchi bo‘lgan barchaning sa’yi-harakatlarini birlashtirish, davlat va jamiyatni har tomonlama va jadal rivojlantirish maqsadida 2018 yilning aprel oyida «BUYUK KELAJAK» XNNT

tashkil etilgan edi. «BUYUK KELAJAK» XNNT faoliyatining modeli ilg‘or xalqaro tajriba, O‘zbekiston bozorlarini xolisona tahlil qilish, eng asosiysi, yetakchi dunyo mutaxassislarining shaxsiy tajribasi negizida qurilgan. Xorijda yashayotgan va tahsil olayotgan, o‘z kasbiy faoliyatini O‘zbekiston Respublikasida amalga oshirib kelayotgan kelib chiqishi O‘zbekistonlik bo‘lgan – turli sohalarning yetakchi mutaxassislaridan iborat Ekspert kengashi «BUYUK KELAJAK» XNNT asosiy intellektual salohiyati va aktivi hisoblanadi. Bugungi kunda Ekspert kengashi 20 tadan ziyod mamlakatlarda, shu jumladan Rossiya, AQSh, Germaniya, Buyuk Britaniya, Belgiya, Kanada, Daniya, Shveysariya, BAA, Saudiya Arabistoni, Xitoy Xalq Respublikasi, Singapur, Yaponiya, Turkiy, Qozog‘iston, Finlyandiya va boshqa davlatlarda yashab kelayotgan 190 dan ko‘proq mutaxassis-yurtdoshlarimizni o‘zida birlashtirgan.

«BUYUK KELAJAK» XNNT o‘z maqsadlariga erishish uchun ushbu bosqichda quyidagi vazifalarni amalga oshiradi: xalqaro tashkilotlar va ekspertlar, fuqarolik jamiyatlar va institutlarning tajribasini o‘rganish asosida, xorijda va O‘zbekiston Respublikasida ishlab kelayotgan yurtdoshlarimizning fikrlarini hisobga olgan holda, O‘zbekiston Respublikasining 2035 yilgacha bo‘lgan uzoq muddatli rivojlanish modelini ishlab chiqish va amalga oshirilishiga ko‘maklashish; aniq tashabbuslar hamda qonunchilik va me’yoriy hujjatlarni tayyorlash bo‘yicha tavsiyalarni ko‘rsatgan holda, tatbiq etish bosqichlariga bo‘lib O‘zbekiston Respublikasining 2035 yilgacha bo‘lgan uzoq muddatli rivojlanish modelining strategiyasini joriy etish bo‘yicha yo‘l xaritasini ishlab chiqish. turmush darajasini oshirishga, inson kapitalining sifatini yaxshilashga, uzoq muddatli investitsiyalar bozorini rivojlantirishga va davlat hokimiyyati institutlarini isloh qilishga urg‘u bergen holda, «BUYUK KELAJAK» XNNT 2017-2021 yillarda O‘zbekiston Respublikasini rivojlantirishning beshta ustuvor yo‘nalishi bo‘yicha Harakatlar strategiyasi doirasida O‘zbekiston Respublikasida amalga oshirilayotgan islohotlarga ekspertli qo‘llab-quvvatlashni ham ko‘rsatib keladi.

2018 yilning aprel oyida tashkil etilgan "Buyuk kelajak" o‘zida dunyoning 20 dan ortiq davlatida mehnat qilayotgan 300 dan ziyod asli kelib chiqishi o‘zbekistonlik bo‘lgan turli soha mutaxassislarini birlashtirgan bo‘lib, ularning ko‘magi va tavsiyasi asosida O‘zbekistonning rivojlanish yo‘llarini ishlab chiqishni o‘z oldiga maqsad qilib qo‘ygan.

"BUYUK KELAJAK" xalqaro nodavlat notijorat tashkiloti (keyinchalik "XNNT") 2018 yil 14 aprelda O‘zbekiston Respublikasi Adliya vazirligida ro‘yxatga olingan. XNNTning asosiy tahlil qiluvchi organi bo‘lib 30-dan ortiq mamlakatlarda tajriba orttirgan 240-dan ortiq tajribali yurtdoshlarimizni birlashtirgan - Ekspertlar kengashi hisoblanadi. Iqtisodiy va ijtimoiy sohalarda

amalga oshirilayotgan islohotlarga ko‘mak berish, islohotlarning samaradorligini oshirish, davlat va jamiyatni jadal rivojlantirish yo‘lida ekspert maslahatlari bilan qo‘llab-quvvatlash tashkilotning maqsadi hisoblanadi.

Ushbu hujjatda keltirilgan ma’lumotlar umumiylashtirishga ega bo‘lib, u yoki bu shaxs yoxud tashkilotning muayyan ahvolini hisobga olmasdan tayyorlangan. Garchi biz har doim o‘z vaqtida va aniq ma’lumotni taqdim etishga intilsak ham, ammo biz ushbu ma’lumot olingan vaqtdagidek aniq bo‘lishi yoki kelajakda xuddi shu tarzda aniq bo‘lib qolishiga kafolat bera olmaymiz. Ushbu ma’lumotlarga asoslangan holda biror-bir harakatni faqat tegishli mutaxassislar bilan maslahatlashish va muayyan vaziyatni batafsil tahlil qilish asosida amalga oshirish mumkin.

Hujjatda taqdim etilgan ma’lumotlar keng jamoatchilik foydalanadigan manbalarda mavjud bo‘lgan ma’lumotlarga va “BUYUK KELAJAK” XNNT loyihasining ishchi guruhi taqdim etilgan ma’lumotlarga asoslangan.

U tadqiqot o‘tkazish vaqtida mavjud bo‘lgan qarashlar va shart-sharoitlarni aks ettiradi, va ular vaqt o‘tishi bilan o‘zgarishi mumkin.

Tadqiqotni tayyorlashda loyiha ishchi guruhi hujjatning asosini tashkil etuvchi ma’lumotlar, shu jumladan, ochiq manbalardan olingan ma’lumotlar va uchinchi tomonlar tarafidan taqdim etilgan ma’lumotlar, qo‘srimcha ravishda mustaqil baho bermasdan, to‘liq, aniq va ishonchli ekanligini nazarda tutgan.

Loyihaning ishchi guruhi uchinchi tomon, hamda ochiq manbalardan olingan ma’lumotlarning to‘liq emasligi, noaniqligi, noto‘g‘riligi sabab bo‘lgan hujjatdagi xatolar va / yoki noaniqliklar uchun javobgarlikni o‘z zimmasiga qabul qilmaydi va olmaydi.

Hujjatda ishchi guruhi tomonidan keltirilgan u yoki bu tendensiya yoki holatning kelajakda rivojlanishi bo‘yicha taxminlar umumiylashtirishga bo‘lgan – berilgan ko‘rsatkichlarning qiymatlari 2035 yilgacha O‘zbekiston Respublikasining rivojlanish strategiyasining konsepsiyasida aks ettirilgan ssenariyalar, variantlar va strategik tashabbuslarning sonlardagi ifodalanihisoblanadi va strategiya tashabbuslarini amalga oshirish doirasida qabul qilingan yoki qilinmagan siyosiy va boshqaruv qarorlariga bog‘liq.

Loyiha ishchi guruhi tomonidan tahlil vijdonan bajarilgani bilan taxminlar, hisob-kitoblar va natijalarning aniqligi, to‘liqligi va to‘g‘riligiga nisbatan hech qanday yaqqol ifodalangan yoki nazarda tutilgan kafolat berilmaydi.

Loyiha ishchi guruhi hujjatda keltirilgan ma’lumotlarga asoslangan har qanday harakatlar, qarorlar, fikrlar uchun javobgar emas.

Ushbu hujjatda keltirilgan ma'lumotlarga asoslangan holda biror-bir qaror qabul qilishdan oldin yoki o'ziga qandaydir majburiyatni qabul qilishdan oldin barcha tomonlarga o'z tahlillarini va zarur tekshiruvlarni o'tkazish tavsiya qilinadi.

Strategiya Konsepsiyasini ishlab chiqishdan 2018 yil iyundan dekabrga to ommaviy tinglovlarni amalga oshirilgunga qadar 2019 yil yanvardan avgustgacha bir qator faktorlar o'zgardi.

Xususan, makroiqtisodiy ko'rsatkichlar (valyuta kursi, inflyatsiya darajasi va boshqalar) va statistika soxasida siyosat ("Davlat boshqaruvining ochiqligi va shaffofligini ta'minlash, shuningdek, mamlakatning statistik salohiyatini oshirishga doir qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida" gi qaror) yangilandi, muayyan isloxoqlar o'tkazilmoqda (soliq tizimini isloh qilish buyicha konsepsiya tayyorlandi), yangi meyyoriy xujjatlar qabul qilindi (masalan, "Qishloq xo'jaligiga mo'ljallanmagan yer maydonlarini xususiylashtirish to'g'risida" gi qonun, O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Maxkamasining qarorlari 2019 yil 15 mart, №140 sonli, O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Maxkamasining 2019 yil 6 may buyrug'i, O'zbekiston Respublikasi Qishloq va suv xo'jaligi vazirligi № 03 / 1-1622, Prezident ma'muriyatining O'zbekiston Respublikasi Qishloq xo'jaligi vazirligiga 2019 yil 1 maydag'i №06 / 1- 1536-tonli buyrug'i), strategik xujjatlar qabul qilindi (masalan, 2025 yilgacha bo'lgan davrda O'zbekiston Respublikasida turizm soxasini rivojlantirish konsepsiysi), 2030 yilgacha kimyo sanoatini rivojlantirish va diversifikatsiyalashning ustuvor yo'naliishlari aniqlandi. va h.k. Yuqorida keltirilgan yangilanishlarga qaramay, tanlangan strategik ustuvorliklar va umuman rivojlanish yo'naliishi nuqtai nazaridan, Strategiya konsepsiysi o'z dolzarbligini saqlab qolmoqda.

«O'zbekistonning eksport salohiyatini oshirmoqchimiz». «Buyuk kelajak» ekspertlari bilan intervyu

5-6 fevral kunlari Toshkentda «O'zbekiston-2035» Ikkinci xalqaro forumi tashkil etildi. Ikki kun davomida «Buyuk Kelajak» XNNT ekspertlari 2035 yilga qadar O'zbekistonning uzoq muddatli rivojlanish strategiyasi konsepsiysi loyihasi uchun o'z yo'naliishlari bo'yicha taqdimotlarni namoyish etishdi. Kun.uz muxbir ushbu kengashning a'zolari bilan suhbat qurib, ularning rejalarini va faoliyatlarini haqida so'radi.

«Buyuk kelajak» ekspertlari kelib chiqishi O'zbekistondan bo'lgan, xorijda professional muvaffaqiyatlarga erishgan mutaxassislar bo'lib, ular kengash orqali kelgusi 16 yil ichida mamlakat taraqqiyoti haqidagi o'z fikrlari bilan bo'lishishadi va yangi strategik rejalarini ishlab chiqishadi.

Umid Mamadaminov, AQShdagi Oregon texnologiya instituti bitiruvchisi, Amerikaning energetika-arxitektura sohasidagi eng yirik kompaniyalaridan biri STANTEC'ning sobiq xodimi:

«Men o'tgan yili «Buyuk kelajak» ekspertlar kengashiga a'zo bo'lgandim. Biz o'zimizning sohadagi yangi g'oyalarni O'zbekistondan tatbiq qilishni boshladik. Mazkur tashkilot tashabbusi orqali 2018 yilda bo'lib o'tgan forumda mamlakatdagi bo'layotgan katta islohotlarni ko'rib, yurtimga qaytib, tadbirkorlik faoliyatimni boshlashga qaror qildim. Avvaliga, ishni boshlaganimizda to'siqlar ham paydo bo'ldi. Yuqorida islohotlar juda ham yaxshi ketayotgan bir mahalda quyi sohada ayrim muammoli masalalar vujudga keldi. Misol uchun, viloyatlarda zavod qurishga investitsiya kiritib, yer olmoqchi bo'ganimizda joy olish bo'yicha muammolar yuzaga keldi. Biroq tegishli organlar yordami bilan Jizzaxda qishloq xo'jaliklari mahsulotlarini qayta ishlab, jahon bozoriga olib chiqish bo'yicha o'z faoliyatimizni boshladik. O'tgan yili mart oyida har bir hududda bir-ikkitadan klaster tashkil etish bo'yicha prezidentning qarori qabul qilindi. Endi biz shu tizimni joriy qilish uchun dukkakli mahsulotlar klasterini tashkil qilib, O'zbekistonning eksport salohiyatini oshirish niyatidamiz. 2019 yilda yanvar oyida 30 ming tonnali dukkak mahsulotlarini qayta ishlaydigan zamonaviy zavodimiz ishga tushdi. Endi bu zavodni xom ashyo bilan ta'minlash uchun mahsulotni ekishga yer olmoqdamiz. Reja bo'yicha, eng kamida 15 ming hektar maydonga ekin ekishimiz kerak va bu mahsulotlar 100 foizi xorijga, ya'ni AQSh, Yevropa, Yaponiya, Janubiy Koreya davlatlariga eksport qilinadi».

Aziz Karimov, CIMMYT markazining Turkiyadagi boshqarmasi mutaxassis, O'zbekistondagi bir qancha loyihalar koordinatori:

«Buyuk kelajak»ning bir yil ichida amalga oshirgan ishlari tafsinga loyiq. Sababi, bu yerda eng asosiy omil - vaqt, barcha mutaxassislar o'z ishlari, loyihalari bilan band. Shu sababli, tashkilot dunyoning turli burchaklarida yashab, faoliyat olib boradigan o'zbeklarni bir yerda to'plab, katta loyihalarni amalga oshirayotgani kishini quvontiradi. Biz boshida olgan tajribalar hozirda katta maqsadlarni amalga oshirishda qo'l kelmoqda. Men Qishloq xo'jaligi va to'qimachilik yo'nalishida ish olib boraman. Mazkur sohada so'nggi ikki yil ichida sezilarli darajada o'zgarishlar bo'ldi. Bu esa qishloq xo'jaligi va shunga yaqin sohalarda ishlovchi ekspertlar zimmasiga mas'uliyat yuklaydi, biz mana shu o'zgarishlarni to'g'ri tahlil qila olib, kelajakni odindan yaxshi ko'ra olishimiz kerak. Forumda xo'jalikka kirib kelayotgan yangi yo'nalishlardan biri - klaster tizimi bo'yicha amalga oshirilishi kerak bo'lgan ishlar, kamchiliklar, yechimlar haqida suhbatalashamiz».

Nasiba Sharipova, Londondagi PwC kompaniyasining konsalting xizmatlari bo'yicha bosh menejeri:

«Men Angliyadagi korxonaning O‘zbekistondagi filialini rivojlantirish uchun uchib keldim. Hozirda katta islohotlar bo‘layotgani sababli bizning konsalting xizmatlarimizga bo‘lgan talab ham ortadi. Shu sababli, hozirda mijozlar fikrini o‘rganib, o‘z xizmatlarimizni taqdim etish niyatidamiz. «Buyuk kelajak»da turli soha vakillari bilan tanishib, ular bilan fikr almashishning o‘zi qiziq. Ekspertlar dunyoning turli davlatlaridan o‘sha davlat standartlari bo‘yicha rivojlanib kelishgan va bu O‘zbekistonning rivojlanish strategiyasiga o‘z hissasini qo‘sadi. Ular albatta, imkoniyat, sharoit bo‘lsa O‘zbekistonga qaytishmoqchi. Bu yerda mablag‘ masalasi ham juda muhim. Sababi, endi ular talaba emas, ko‘plab ekspertlarning oilasi, farzandlari mavjud. Biroq eng katta sabab - rivojlnana olishiga ko‘zi yetishidir. Agarda mutaxassis sifatida rivojlanishga ishonilsa, imkoniyat ko‘p. Biz bu kabi imkoniyatlarni boshqa davlatdan topa olmasligimiz mumkin. Men o‘z kompaniyam bilan nafaqat O‘zbekiston, balki butun dunyodagi filiallarimizda hamyurtlarimizga konsalting xizmatlari bo‘yicha yordam berishga tayyorman».

## **IV. AMALIY MASHG'ULOT MATERIALLARI**

### **1-Mavzu: “RIVOJLANISH”, “STRATEGIYa”, “KONSEPSIYa” VA “INNOVATSION RIVOJLANISH” TUSHUNChALARINING MAZMUNI HAMDA TURLI XIL YONDOSHUVLAR**

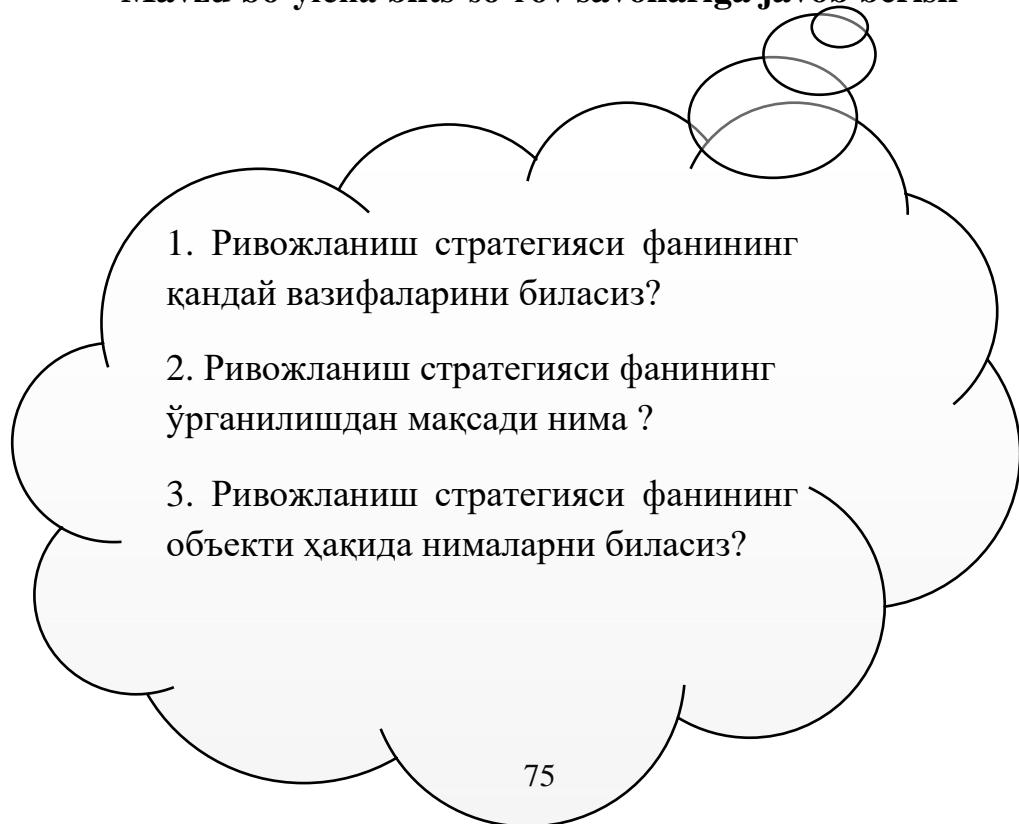
#### **REJA:**

4. Strategiyasi tushunchasi va uning nazariy asoslari.
5. Davlat strategiyasining tizimli boshqaruv omillari.
- 6 O‘zbekiston milliy taraqqiyoti yangi bosqichi.

#### **“Qanday?” ierarxik diagrammasi**



#### **Mavzu bo‘yicha blits-so‘rov savollariga javob berish**



### **BBB jadvalini o‘ldirish**

1. Tayanch ibora va tushunchalar bilan tanishib chiqing.
2. BBB jadvalini to‘ldirish uchun tayanch ibora va tushunchalarning tartib raqamidan foydalaning.

<b>Bilaman</b>	<b>Bilishni istayman</b>	<b>Bilib oldim</b>
1	2	3

### **Tushunchalar tahlili texnologiyasi**

Tushunchalar	Mazmuni
Davlat	
Jamiyat	
Fuqaro	
Fuqarolik	
Ideal davlat	

### **2-mavzu: TARAQQIYOTNING INNOVATSION MODELI**

## **REJA:**

1. Taraqqiyotning innovatsion modeli tushunchasi va uning nazariy asoslari.
2. O‘zbekiston Respublikasini innovatsion rivojlantirish strategiyasining maqsad va vazifalari.
3. O‘zbekiston milliy taraqqiyoti yangi bosqichida innovatsiyalarning o‘rni.

## **FSMU texnologiyasi**

Ushbu texnologiya munozarali masalalarini hal etishda hamda o‘quv jarayonini bahs-munozarali o‘tkazishda qo‘llaniladi, chunki bu texnologiya talabalarni o‘z fikrini himoya qilishga, erkin fikrlash va o‘z fikrini boshqalarga o‘tkazishga, ochiq holda bahslashishga madaniyatini o‘rgatadi. Tinglovchilarga tarqatilgan oddiy qog‘ozga o‘z fikrlarini aniq ifoda etib, tasdiqlovchi dalillar yoki inkor etuvchi fikrlarni bayon etishga yordam beradi.

F-fikringizni bayon eting

S-Fikringiz bayoniga sabab ko‘rsating

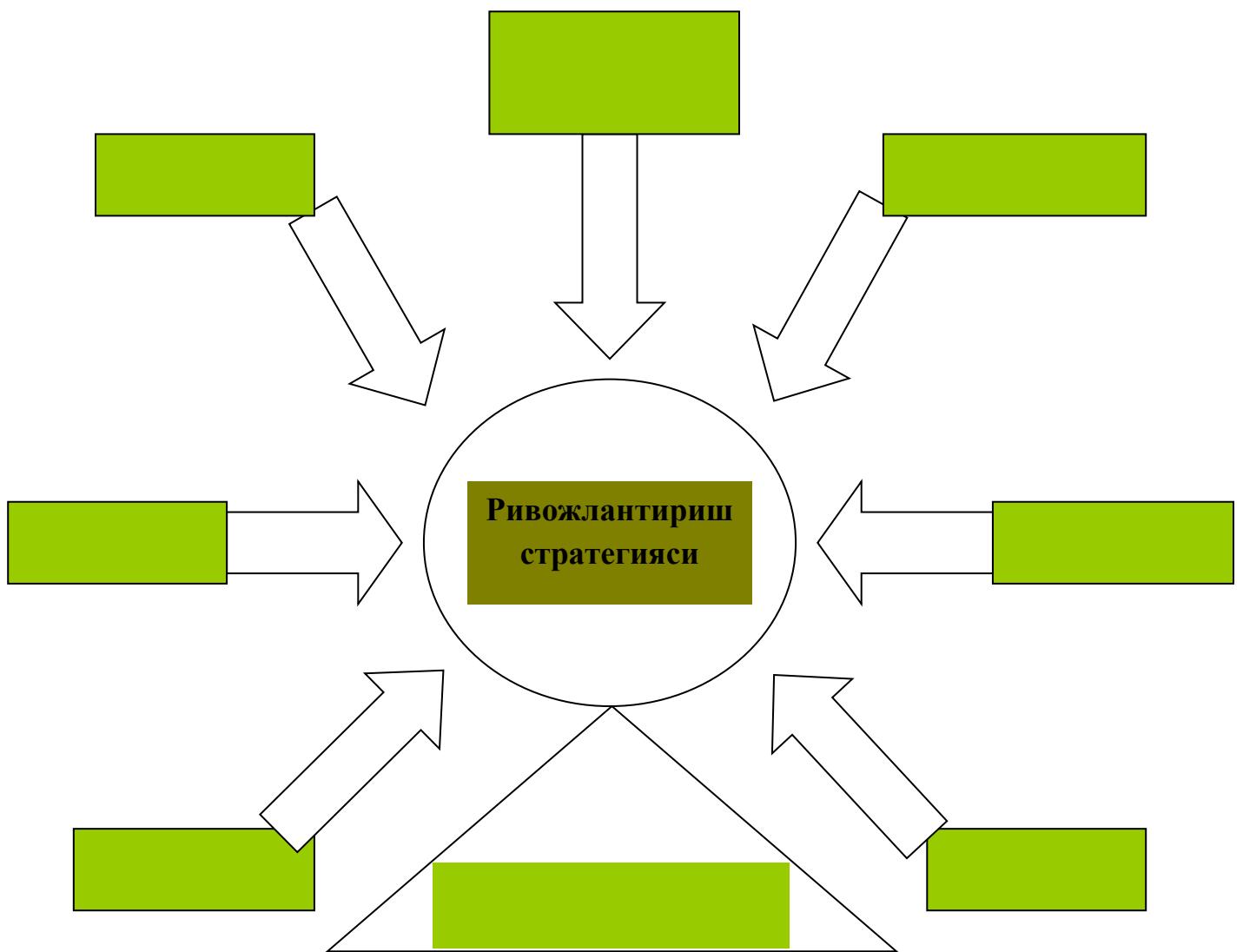
M-ko‘rsatilgan sababingizni isbotlovchi dalil keltiring

U- fikringizni umumlashtiring

Savol	Ideal davlat tushunchasining Forobiy qarashlarida ifodalanishi
F-fikringizni bayon eting	
S-Fikringiz bayoniga sabab ko‘rsating	
M-ko‘rsatilgan sababingizni isbotlovchi dalil keltiring	
U- fikringizni umumlashtiring	

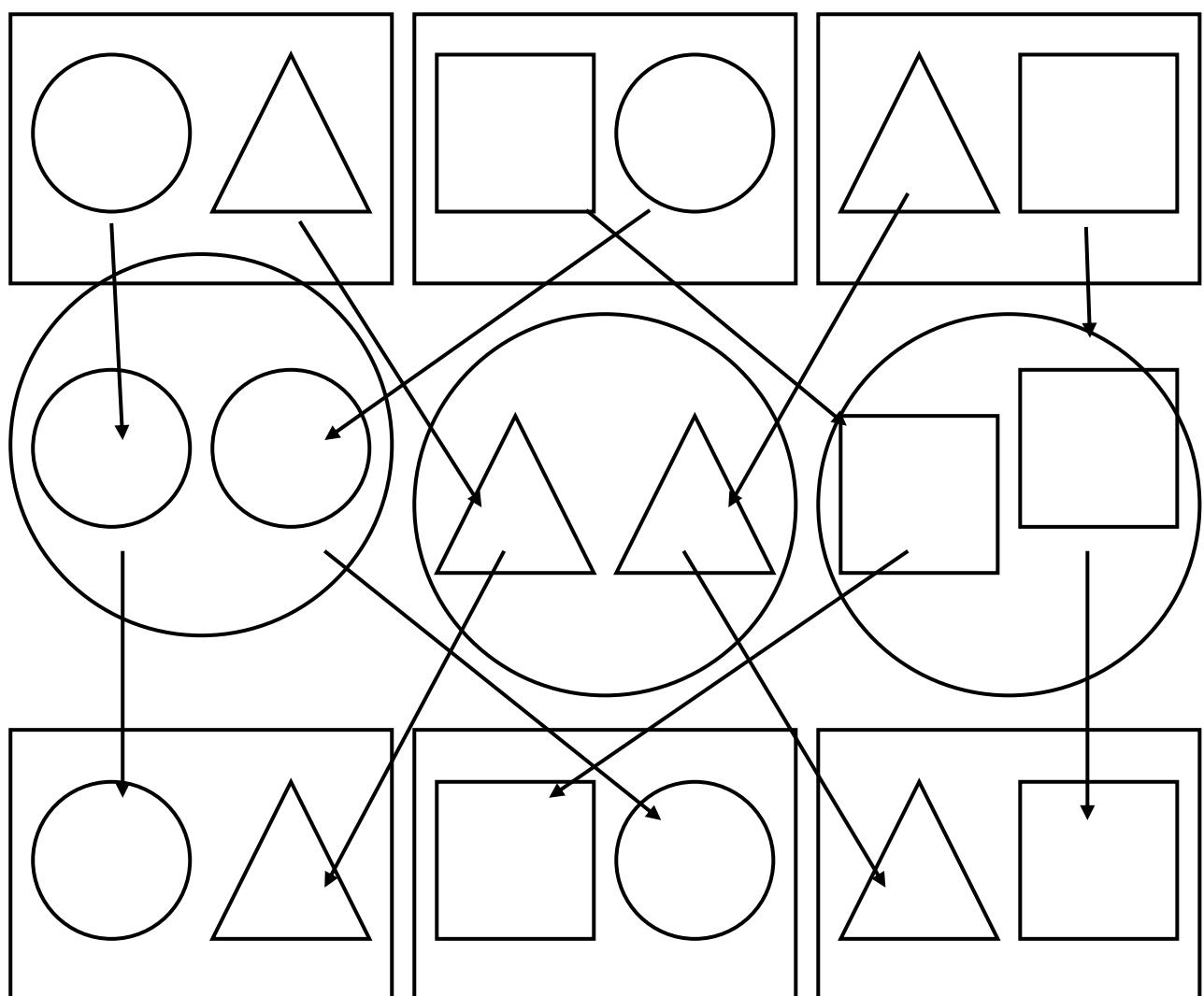
Savol	Ideal	davlat	tushunchasining	Platon
-------	-------	--------	-----------------	--------

	qarashlarida ifodalanishi
F-fikringizni bayon eting	
S-Fikringiz bayoniga sabab ko‘rsating	
M-ko‘rsatilgan sababingizni isbotlovchi dalil keltiring	
U- fikringizni umumlashtiring	



### «Ajurli arra» qoidalari

1. Topshiriq va matnni bir necha asosiy qismlarga qirqiladi.
2. Birinchi guruhlar: har bir guruh a'zolari qirqilgan mavzuni oladilar va ekspertga aylanadilar.
3. Ekspert guruhlar: Qo'lida bir mavzuga oid o'quv topshiriqlari mavjud bo'lgan mavzuni muhokama qilish, boshqalarga o'rgatish rejasini egallash uchun ekspert guruhga birlashadilar.
4. Birlamchi guruhlar: o'zlarining birlamchi guruhlariga qaytadilar va ekspert guruhlarda o'rganganlarini o'qitishadi.

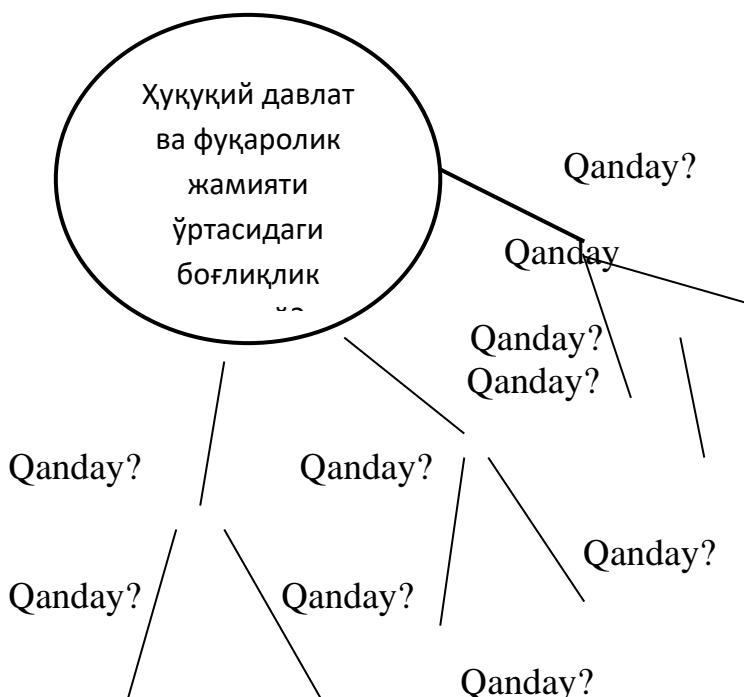


### **3-MAVZU: O'ZBEKISTON IJTIMOIY-IQTISODIY, SIYOSIY RIVOJLANISHINING ILMIY-METODOLOGIK ASOSLARI VA USTUVOR YO'NALISHLARI.**

**Reja:**

1. Taraqqiyotning – o'zbek modeli yaratilishining siyosiy-ijtimoiy asoslari va konseptual zaminlari.
2. Huquqiy davlat va fuqarolik jamiyatini barpo etish asosi.
3. O'zbekistonni rivojlantirishning Harakatlar strategiyasi va uning istiqboli.

**«Qanday» organayzerini to'ldiring**



## **“SWOT - tahlil” jadvali**

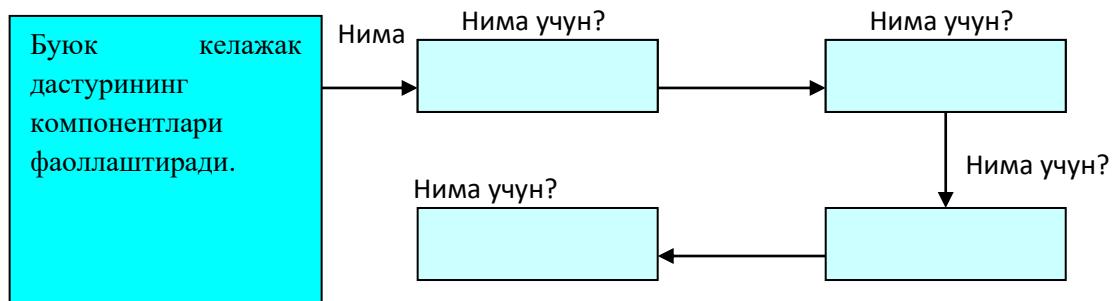
Adam Smit minimal davlat konsepsiysi	Aleksis de Tokvil amerikacha demokratiya g‘oyasi
Tarbiyalash	Chalg‘ituvchi ob’ektlar

**4-mavzu: “Buyuk kelajak dasturi”ning mazmun-mohiyati**

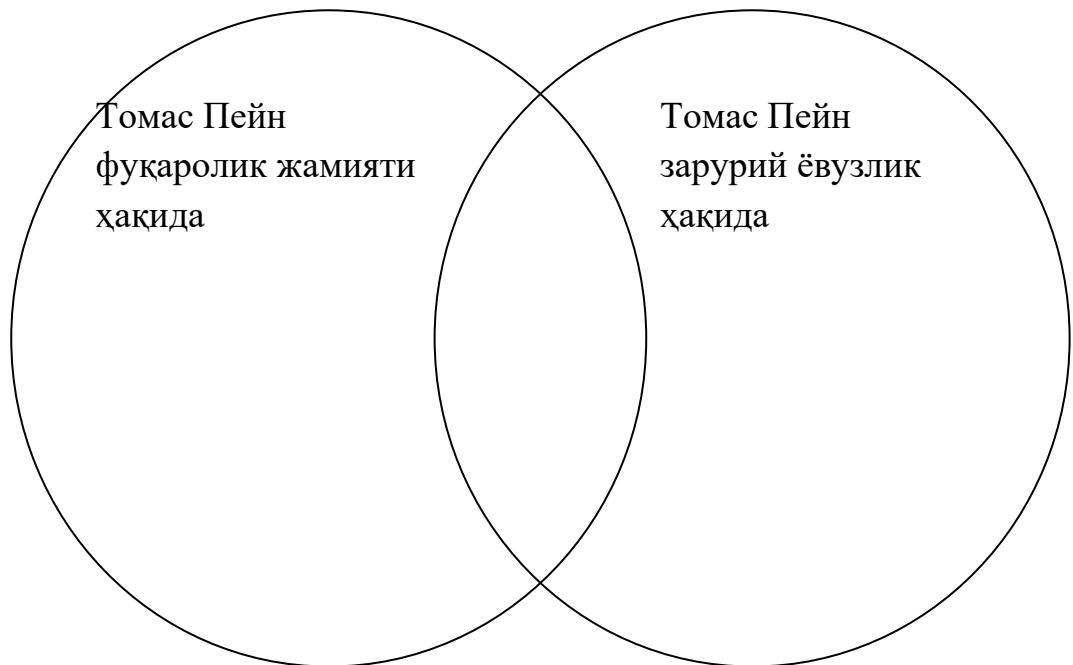
### **Reja:**

1. “Buyuk kelajak dasturi”ning mazmun-mohiyati
2. “Buyuk kelajak dasturi”ning mustaqil O‘zbekistonni rivojlantirishda o‘rnini va roli
3. “Buyuk kelajak dasturi”ning ahamiyati.

### **“Nima uchun?” organayzerini to‘ldiring**



### **Venn diagrammasi**



## V. GLOSSARIY

### *Glossary*

<b>Termin</b>	<b>O'zbek tilidagi sharhi</b>	<b>Ingliz tilidagi sharhi</b>
Abolitionism	(lot. bekor qilish) biror qonunni bekor qilishga qaratilgan ommaviy harakat. XVIII asr oxiri va XIX asrning birinchi yarmida AQShda negrlarni qullikdan ozod qilish uchun boshlangan harakat ishtirokchilari – abolitionist deb atalgan.	(lat. cancellation) a mass action aimed at the abolition of a law. Participants in the movement, which began at the end of the XVIII century and in the first half of the XIX century in the US to free the Negroes from slavery, were called – the abolitionist.
Avtonomiya	(yunon. autos+nomos-o'zi+qonun); 1.yagona Davlat miqyosida hududiy-milliy tuzilmalarga (viloyat, o'lka) o'zini o'zi boshqarish vakolatlarini berish; 2.Ma'muriy-hududiy birlik; 3.Qandaydir organlar (xo'jalik, davlat, partiya va boshqalar) faoliyatlaridagi o'zini o'zi boshqarish huquqi.	(Greek. autos+nomos-self+Law); 1.granting self-government powers to territorial-national structures (region, country) at the level of a single state; 2.Ma Muri - territorial unit; 3.The right to self-government in the activities of some organs (farm, state, party, etc.).
Avtonomiya	(yunon. autos+nomos-o'zi+qonun); 1.Yagona davlat miqyosida hududiy-milliy tuzilmalarga (viloyat, o'lka) o'zini o'zi boshqarish vakolatlarini berish; 2.Ma'muriy-hududiy birlik; 3.Qandaydir organlar (xo'jalik, davlat, partiya va boshqalar) faoliyatlaridagi o'zini o'zi boshqarish huquqi.	(Greek. autos+nomos-self+Law); 1.Granting self-government powers to territorial-national structures (region, country) at the level of a single state; 2.Ma Muri - territorial unit; 3.The right to self-government in the activities of some organs (farm, state, party, etc.).
Agregatsiya	(lot.) nodavlat va jamoat tashkilotlari ayrim manfaatlarni agregatsiya qilish, ya'ni turli munozaralar va muhokamalar vositasida turli manfaatlar uyg'unlashtiriladi va ular o'rtasida muayyan munosabatlar tizimini shakllantiradi. Bu jarayonda asosiy va muhim manfaatlar tanlab	(lat.) non-governmental and public organizations aggregate certain interests, that is, through various discussions and discussions, different interests are harmonized and a certain system of relations is formed

	olinadi ularni qondirish chora va tadbirlari ko‘riladi	between them. In this process, the main and important interests are selected and measures and measures are taken to satisfy them
Advokatura	huquqiy institut, advokatlik faoliyati bilan shug‘ullanuvchi shaxslarning mustaqil, ko‘ngilli, kasbiy birlashmalarini o‘z ichiga oladi. O‘zb.Res. fuqarolari, ajnabiy fuqarolar, fuqaroligi bo‘lmagan shaxslarga, korxonalar, muassasalar, tashkilotlarga yuridik yordam ko‘rsatadi. O‘zbekiston Respublikasining advokatura to‘g‘risidagi qonuni 1996 yil 27 dekabrda qabul qilingan	the legal institution includes independent, volunteer, professional associations of persons engaged in advisory activities. Your own.Usage provides legal assistance to citizens, foreign citizens, stateless persons, enterprises, institutions, organizations. The law of the Republic of Uzbekistan on advokatura was adopted on December 27, 1996
Adliya	(arab.-adolat)-sud muassasalarining butun majmuini, ularning odil sudlovni amalga oshirish faoliyatini, shuningdek, sud idorasini bildiruvchi atama	(Arabic.- Justice) - a term denoting the entire set of judicial institutions, their activities for the implementation of Justice, as well as the judicial office
Alarmizm	intellektual va ekspertlarni birlashtiruvchi zamonaviy g‘oyaviy oqim. U xavf solayotgan global muammolar – yaroviy, ekologik v.x. – borasida ogohlantiradi	intellekt modern ideological flow uniting professionals and experts. It is a global problem that poses a threat-ecological, environmental v.the x. - warn ontiradi
Amnistiya	jinoyat sodir etgan shaxslarni jinoiy javobgarlikdan to‘liq yoki qisman jazodan ozod qilish, shuningdek, ilgari sud tomonidan belgilangan jazoni o‘tab bo‘lgan shaxslardan sudlanganlikni olib tashlash. Amnistiya akti normativ xususiyatga ega, ya’ni amnistiya akti bilan belgilangan talablarga javob beradigan barcha shaxslarga nisbatan qo‘llaniladi	the release of persons guilty of a crime from criminal liability in full or in part, as well as the removal of conviction from persons who have previously passed the sentence established by the court. The amnesty act has a normative nature, that is, it applies to all persons who meet the requirements established by the amnesty

		act
Anaxronizm	(yunon. ana-orqaga,chromos-vaqt, zamon); yanglish holda bir davrdagi voqeа yoki hodisalarни boshqasiga almashtirib qo‘yish	(Greek. ana-back,chromos-time, time); to replace events or events of one period with another without error
Artikulyatsiya	(lot.) nodavlat va jamoat tashkilotlari individlar va ijtimoiy guruhlarning tarqoq qarashlari, ijtimoiyruhiy kechinmalari va umidlarini aniq va ma’lumsiyosiy maqsadlar va talablarga aylantirishjarayonini anglatadi	(lat.) non-governmental and public organizations mean the process of transforming the views, social experiences and expectations of the individ and social groups into clear and informed goals and requirements
Bozor iqtisodiyoti	tovar ishlab chiqarish, ayirboshlash va pul muomalasi qonun – qoidalari asosida tashkil etiladigan va boshqariladigan iqtisodiy tizimdir	it is an economic system that is organized and managed in accordance with the laws of commodity production, turnover and monetary circulation
Bozor mexanizmi	bozor iqtisodiyotining faoliyat qilishini tartibga solishni va iqtisodiy jarayonlarni uyg‘unlashtirishni ta’minlaydigan dastak va vositalardir	it is the support and tools that ensure the regulation of the functioning of the market economy and the harmonization of economic processes
Vatanparvarlik	Vatanining ozodligi va obodligi, uning sarhadlari daxlsizligi, mustaqilligining himoyasi yo‘lida fidoyilik ko‘rsatib yashash, ona xalqining or-nomusi, shon-sharafi, baxtu saodati uchun kuch-g‘ayrati, bilim va tajribasi, butun hayotini baxsh etishdek dunyodagi eng muqaddas va oljanob faoliyatni anglatadigan insoniy his-tuyg‘udir. Vatanparvarlik - ona-yurtning, xalqning tarixi va taqdiriga chuqur hurmat bilan qaraydigan, Vatan manfaatlari yo‘lida fidoiyilik namunalarini ko‘rsatishga qodir bo‘lgan shaxslarga xos fazilat	Freedom and prosperity of the motherland, inviolability of its borders, self-sacrifice for the protection of its independence, the strength, knowledge and experience for the honor, glory, happiness of the Native people is a human feeling, which symbolizes the most sacred and noble activity in the world as a gift of all life. Patriotism is a virtue inherent in Persons with a deep respect for the history and fate of the native land, people, capable of showing examples of self-sacrifice in

		the interests of Vatan
Vijdon erkinligi	fuqarolarning istagan dinga e'tiqod qilish yoki hech qanday dinga e'tiqod qilmaslik huquqi	the right of citizens to the religion they want or not to any religion
Gumanizm	(insonparvarlik) – tenglik,adolat, o'zaro hurmat, inson qadrini ardoqlash, odamlar farovonligi uchun g'amxo'rlik qilish g'oyalari singdirilgan dunyoqarash	(humanism) – integrated worldview of ideas of equality, justice, mutual respect, pursuit of human dignity, care for the well-being of people
Demokratik institutlar	jamiyat hayotida demokratik tamoyillarni qaror topishga xizmat qiladigan tashkilotlar va tuzilmalar majmuasi	democratic principle in the life of societyillarni a complex of organizations and structures that serve to find a decision
Diversifikatsiya	lot. diversification – o'zgarish, turli-tumanlik, faoliyatni har tomonlamava turli-tuman yo'nalishlarda rivojlantirishga strategik mo'ljal olish. Masalan, kapitalni diversifikatsiyalash – iqtisodiy tavakkalchilikning xavfli oqibatini kamaytirish maqsadida kapital mablag'larni turli ob'ektlar o'rtasida bo'lib-bo'lib joylashtirish	the lot. diversification-change, diversity, activity in all directions and development in different directionstirishga get a strategic goal. For example, the diversification of capital – the place of capital funds between different objects in order to reduce the dangerous consequences of economic risks

## **VI. FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO‘YXATI**

### **I. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining asarlari**

1. Mirziyoev Sh.M. Buyuk kelajagimizni mard va olijanob xalqimiz bilan birga quramiz. – T.: “O‘zbekiston”, 2017. – 488 b.
2. Mirziyoev Sh.M. Milliy taraqqiyot yo‘limizni qat’iyat bilan davom ettirib, yangi bosqichga ko‘taramiz. 1-jild. – T.: “O‘zbekiston”, 2017. – 592 b.
3. Mirziyoev Sh.M. Xalqimizning roziligi bizning faoliyatimizga berilgan eng oliv bahodir. 2-jild. T.: “O‘zbekiston”, 2018. – 507 b.
4. Mirziyoev Sh.M. Niyati ulug‘ xalqning ishi ham ulug‘, hayoti yorug‘ va kelajagi farovon bo‘ladi. 3-jild.– T.: “O‘zbekiston”, 2019. – 400 b.
5. Mirziyoev Sh.M. Milliy tiklanishdan – milliy yuksalish sari. 4-jild.– T.: “O‘zbekiston”, 2020. – 400 b.

### **II. Normativ-huquqiy hujjatlar**

6. O‘zbekiston Respublikasining Konstitutsiyasi. – T.: O‘zbekiston, 2018.
7. O‘zbekiston Respublikasining 2020 yil 23 sentabrda qabul qilingan “Ta’lim to‘g‘risida”gi O‘RQ-637-sonli Qonuni.
8. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2015 yil 12 iyun “Oliy ta’lim muassasalarining rahbar va pedagog kadrlarini qayta tayyorlash va malakasini oshirish tizimini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi PF-4732-sonli Farmoni.
9. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017 yil 7 fevral “O‘zbekiston Respublikasini yanada rivojlantirish bo‘yicha Harakatlar strategiyasi to‘g‘risida”gi 4947-sonli Farmoni.
10. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017 yil 20 aprel "Oliy ta’lim tizimini yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi PQ-2909-sonli Qarori.
11. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018 yil 21 sentabr “2019-2021 yillarda O‘zbekiston Respublikasini innovatsion rivojlantirish strategiyasini tasdiqlash to‘g‘risida”gi PF-5544-sonli Farmoni.
12. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019 yil 27 may “O‘zbekiston Respublikasida korrupsiyaga qarshi kurashish tizimini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi PF-5729-son Farmoni.
13. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019 yil 17 iyun “2019-2023 yillarda Mirzo Ulug‘bek nomidagi O‘zbekiston Milliy universitetida talab yuqori bo‘lgan malakali kadrlar tayyorlash tizimini tubdan takomillashtirish va ilmiy salohiyatini rivojlantiri chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi PQ-4358-sonli Qarori.
14. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019 yil 27 avgust “Oliy ta’lim muassasalari rahbar va pedagog kadrlarining uzlusiz malakasini oshirish tizimini joriy etish to‘g‘risida”gi PF-5789-sonli Farmoni.
15. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019 yil 8 oktabr “O‘zbekiston Respublikasi oliv ta’lim tizimini 2030 yilgacha rivojlantirish konsepsiyasini

tasdiqlash to‘g‘risida”gi PF-5847-sonli Farmoni.

16. O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoevning 2020 yil 25 yanvardagi Oliy Majlisga Murojaatnomasi.

17. O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2019 yil 23 sentabr “Oliy ta’lim muassasalari rahbar va pedagog kadrlarining malakasini oshirish tizimini yanada takomillashtirish bo‘yicha qo‘srimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi 797-sonli Qarori.

### **III. Maxsus adabiyotlar**

18. David Spencer “Gateway”, Students book, Macmillan 2012.
19. English for Specific Purposes. All Oxford editions. 2010, 204.
20. H.Q. Mitchell “Traveller” B1, B2, MM Publications. 2015. 183.
21. H.Q. Mitchell, Marileni Malkogianni “PIONEER”, B1, B2, MM Publications. 2015. 191.
22. Lindsay Clandfield and Kate Pickering “Global”, B2, Macmillan. 2013. 175.
23. Steve Taylor “Destination” Vocabulary and grammar”, Macmillan 2010.
24. Belogurov A.Yu. Modernizatsiya protsessa podgotovki pedagoga v kontekste innovatsionnogo razvitiya obЩestva: Monografiya. — M.: MAKS Press, 2016. — 116 s. ISBN 978-5-317-05412-0.
25. Boris Kapustin Grajdanskoe obЩestvo. – M.: “Vyssshaya shkola ekonomiki”. 2011. – 224 s.
26. Gulobod Qudratulloh qizi, R.Ishmuhamedov, M.Normuhamedova. An’naviy va noan’naviy ta’lim. – Samarqand: “Imom Buxoriy xalqaro ilmiytadqiqot markazi” nashriyoti, 2019. 312 b.
27. D.Dj.Grin Vozvraženie v grajdanskoe obЩestvo: sotsialnoe obespechenie bez uchastiya gosudarstva. – M.: “Novoe izdatelstvo”. 2008, – 220 s.
28. Djim L. Koen, Endryu Arato Grajdanskoe obЩestvo i politicheskaya teoriya. – M.: “Ves mir”, 2011. – 784 s.
29. Djon Kin Demokratiya i grajdanskoe obЩestvo. – M.: “Progress - Traditsiya”, 2001. – 400 s.
30. J.Mavlonov Kommunikativnye osnovy deyatelnosti institutov grajdanskogo obЩestva: tendensii i innovatsii (Monografiya) - T.: “Adabiyot uchqunlari”, 2018. 12 b.t.
31. Jalilov A. va boshq. Fuqarolik jamiyatni asoslari. – T.: Baktriya press, 2015.
32. Ibraymov A.Ye. Masofaviy o‘qitishning didaktik tizimi. metodik qo‘llanma/ tuzuvchi. A.Ye. Ibraymov. – Toshkent: “Lesson press”, 2020. 112 bet.
33. Ishmuhamedov R.J., M.Mirsolieva. O‘quv jarayonida innovatsion ta’lim texnologiyalari. – T.: «Fan va texnologiya», 2014. 60 b.

34. Li Kan Yu Iz tretego mira - v pervyyu. Istorya Singapura. 1965-2000. – M.: Mann, Ivanov i Ferber, 2016. – 420 s.
35. M.Bekmurodov va boshq. Xarakatlar strategiyasi asosida jadal taraqqiyot va yangilanish sari, – T.: “G‘ofur G‘ulom NMIU”. 2017, - 236 b.
36. Moxammad Xotami Islam, dialog i grajdanskoe obshchestvo. – M.: “ROSSPEN”. 2001. – 242 s.
37. Mualliflar jamoasi. O‘zbekistonni rivojlantirish strategiyasi. Fuqarolik jamiyati (Uslubiy qo‘llanma) – T.: “Info Capital Group”, 2019. – 432 b.
38. Muslimov N.A va boshqalar. Innovatsion ta’lim texnologiyalari. O‘quv-metodik qo‘llanma. – T.: “Sano-standart”, 2015. – 208 b.
39. Obrazovanie v sifrovuyu epoxu: monografiya / N. Yu. Ignatova; M-vo obrazovaniya i nauki RF; FGAOU VO «UrFU im. pervogo Prezidenta Rossii B.N.Yelsina», Nijnetagil. texnol. in-t (fil.). – Nijniy Tagil: NTI (filial) UrFU, 2017. – 128 s. [http://elar.urfu.ru/bitstream/10995/54216/1/978-5-9544-0083-0\\_2017.pdf](http://elar.urfu.ru/bitstream/10995/54216/1/978-5-9544-0083-0_2017.pdf)
40. Oliy ta’lim tizimini raqamli avlodga moslashtirish konsepsiysi. Yevropa Ittifoqi Erasmus+ dasturining ko‘magida. [https://hiedtec.ecs.uniruse.bg/pimages/34/3.\\_UZBEKISTAN-CONCEPT-UZ.pdf](https://hiedtec.ecs.uniruse.bg/pimages/34/3._UZBEKISTAN-CONCEPT-UZ.pdf)
41. R.Xasanov, A.O‘tamurodov Fuqarolik jamiyati: nazariya va amaliyot (O‘quv qo‘llanma) – T.: 2016. 14 b.t.
42. Sovremennye obrazovatelnye texnologii: pedagogika i psixologiya: monografiya. Kniga 16 / O.K. Asekretov, B.A. Borisov, N.Yu. Bu-gakova i dr. – Novosibirsk: Izdatelstvo sRNS, 2015. – 318 s. <http://science.vvsu.ru/files/5040BC65-273B-44BB-98C4-CB5092BE4460.pdf>
43. Trudnym putjom demokratii: Protsess gosudarstvennogo upravleniya v SShA (Perevod s ang. A.N.Kulik). – M.: “ROSSPEN”, 2006. – 656 s.
44. U.Bo‘taev Jamiyat barqarorligi: O‘zbekiston tajribasi. – T.: “Fan va texnologiyalar”, 2017. 11.9 b.t.
45. Uil Kimlika Sovremennaya politicheskaya filosofiya. Vvedenie. – M.: “Vyssshaya shkola ekonomiki”, 2013. – 585 s.
46. Usmonov B.Sh., Habibullaev R.A. Oliy o‘quv yurtlarida o‘quv jarayonini kredit-modul tizimida tashkil qilish.–T.: “TKTI” nashriyoti, 2019.
47. O‘tamurodov A. va boshq. Fuqarolik jamiyati (O‘quv qo‘llanma) – T.: “Universitet”, 2018. 21 b.t.
48. O‘tamurodov A. va boshq. Fuqarolik jamiyati fanidan tushuncha va atamalar lug‘ati. Lotin yozuvida. – T.: “Turon-Zamin-Ziyo”. 2017. 23 b.t.
49. O‘tamurodov A. va boshq. Fuqarolik jamiyati: G‘oyalar evolyusiyasi (Sharq va G‘arb mutafakkirlari talqinida). Lotin yozuvida. – T.: “Adabiyot uchqunlari”, 2018. – 96 b.
50. Fuqarolik jamiyati. Darslik loyixasi – T.: 2016. Ziyonet.uz Mualliflar jamoasi.
51. Xakimov N.X., Sadikov A.K. Strategiya razvitiya strany. Grajdanskoe obshchestvo (Uchebnoe posobie) - T.: “Iqtisodiyot”, 2020. - 252 s.

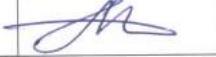
#### **IV. Internet saytlar**

52. O‘zbekiston Respublikasi Oliy va o‘rta maxsus ta’lim vazirligi: www.edu.uz.
53. Bosh ilmiy-metodik markaz: www.bimm.uz
54. www.Ziyonet.Uz
55. Otkrytoe obrazovanie. <https://openedu.ru/>
56. <https://foxford.ru/wiki/obschestvoznanie/grazhdanskoe-obschestvo>
57. <https://www.linguee.com/russian-english/translation>
58. [https://enc.for.uz/w/index.php?title=Fuqarolik\\_jamiyat&variant=uz-cyril](https://enc.for.uz/w/index.php?title=Fuqarolik_jamiyat&variant=uz-cyril)
59. <http://www.uzbekembassy.ir/Development.aspx>
60. <https://icscentre.org/tag/civil-society/>

**Samarqand davlat universiteti huzuridagi pedagogik kadrlarni qayta  
tayyorlash va ularning malakasini oshirish mintaqaviy markazida 2022 yil  
aprel-may oylarida o'tkaziladigan Fuqarolik jamiyatni yo'nalishi o'quv-  
uslubiy majmualari bo'yicha**  
**EKSPERT XULOSASI**

Samarqand davlat universiteti huzuridagi pedagogik kadrlarni qayta tayyorlash va ularning malakasini oshirish mintaqaviy markazida 2022 yil aprel-may oylarida oliy ta'lim muassasalari professor-o'qituvchilarining "Fuqarolik jamiyatni" yo'nalishi qayta tayyorlash va malaka oshirish kursi mutaxassislik fanlaridan tuzilgan o'quv-uslubiy majmualar va chiqish testi savollari maxsus fanlar blokidagi modullarning o'quv dasturiga mos va uni to'liq qamrab olgan holda tuzilgan. Test savolari 4 ta muqobil javobda tuzilib, 1 ta to'g'ri javobni o'z ichiga oladi. O'quv-uslubiy majmua va test savollari qo'yilgan talablarga javob beradi.

**Ekspertlar**

Karimov Soibnazar	SamDU, Falasa kafedrasi mudiri, f.f.d.	
Kubayeva Shoira	SamDU, Falasa kafedrasi dotsenti, f.f.n.	
Meliyev Baxtiyor Abduxomidovich	SamDU mintaqaviy markaz bo'lim boshlig'i, g.f.f.d.	

**Mintaqaviy markaz direktori,  
geografiya fanlari doktori, professor:**

**S.B.Abbasov**

## ЭКСПЕРТНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Об учебно-методических комплексах по направление Гражданская общество , которые пройдут в апреле 2022 года в Региональном центре переподготовки и повышения квалификации педагогических кадров при Самаркандинском государственном университете

В апреле 2022 года Региональном центре переподготовки и повышения квалификации педагогических кадров при Самаркандинском государственном университете проведет курс переподготовки и повышения квалификации преподавателей высших учебных заведений по направлению «Гражданская общество». Учебно-методические комплексы соответствуют с учебным планом модулей специального научного блока и полностью охватить его. Учебно-методические комплексы соответствуют современным требованиям.

Зарубежный эксперт:

Кандидат философских наук, доцент  
кафедры культурологии ФОУ  
«Худжандского государственного  
университета имени Б.Гафурова»

Усанов Р.Т

