

**ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ
ОЛИЙ ВА ЎРТА МАХСУС ТАЪЛИМ ВАЗИРЛИГИ**

**ОЛИЙ ТАЪЛИМ ТИЗИМИ ПЕДАГОГ ВА РАҲБАР
КАДРЛАРИНИ ҚАЙТА ТАЙЁРЛАШ ВА УЛАРНИНГ
МАЛАКАСИНИ ОШИРИШНИ ТАШКИЛ ЭТИШ БОШ
ИЛМИЙ - МЕТОДИК МАРКАЗИ**

**ТОШКЕНТ ИРРИГАЦИЯ ВА ҚИШЛОҚ ХЎЖАЛИГИНИ
МЕХАНИЗАЦИЯЛАШ МУҲАНДИСЛАРИ ИНСТИТУТИ
ХУЗУРИДАГИ ПЕДАГОГ КАДРЛАРНИ ҚАЙТА ТАЙЁРЛАШ ВА
УЛАРНИНГ МАЛАКАСИНИ ОШИРИШ
ТАРМОҚ МАРКАЗИ**

**“ҚИШЛОҚ ВА СУВ ХЎЖАЛИГИДА ТИЗИМЛИ
ТАҲЛИЛ” МОДУЛИ БЎЙИЧА**

ЎҚУВ – УСЛУБИЙ МАЖМУА

Тошкент - 2018 й.

Мазкур ўқув-услубий мажмуа Олий ва ўрта маҳсус таълим вазирлигининг 2018 йил 27 мартағи 274-сонли буйруғи билан тасдиқланган ўқув режа ва дастур асосида тайёрланди.

Тузувчи: ТИҚХММИ профессори., т.ф.д., А.Юлдашев

Такризчи: ТИҚХММИ, т.ф.д Р.Муродов

Ишчи дастур Тошкент ирригация ва қишлоқ хўжалигини механизациялаш мухандислари институти илмий Кенгашининг 2018 йил 18 январдаги 1- сонли қарори билан тасдиқланган.

МУНДАРИЖА

I. ИШЧИ ДАСТУРИ.....	3
II. МОДУЛНИ ЎҚИТИШДА ФОЙДАЛАНИЛАДИГАН ИНТЕРФАОЛ ТАЪЛИМ МЕТОДЛАРИ.....	10
III. НАЗАРИЙ МАТЕРИАЛЛАР.....	20
IV. АМАЛИЙ МАШГУЛОТ УЧУН МАТЕРИАЛЛАР.....	101
V. КЕЙСЛАР БАНКИ.....	152
VI. МУСТАҚИЛ ТАЪЛИМ МАВЗУЛАРИ	160
VII. ГЛОССАРИЙ.....	162
VIII. АДАБИЁТЛАР РЎЙХАТИ.....	167

I. ИШЧИ ДАСТУРИ

Кириш

Дастур Ўзбекистон Республикаси Биринчи Президентининг 2015 йил 12 июндаги “Олий таълим муассасаларининг раҳбар ва педагог кадрларини қайта тайёрлаш ва малакасини ошириш тизимини янада такомиллаштириш чоратадбирлари тўғрисида”ги ПФ-4732-сонли, 2017 йил 7 февралдаги “Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида”ги ПФ-4947-сонли фармонлари, шунингдек 2017 йил 20 апрелдаги “Олий таълим тизимини янада ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-2909-сонли қарорида белгиланган устувор вазифалар мазмунидан келиб чиқкан ҳолда тузилган бўлиб, у замонавий талаблар асосида қайта тайёрлаш ва малака ошириш жараёнларининг мазмунини такомиллаштириш ҳамда олий таълим муассасалари педагог кадрларининг касбий компетентлигини мунтазам ошириб боришни мақсад қиласди.

Дастур мазмуни олий таълимнинг норматив-ҳукуқий асослари ва қонунчилик нормалари, илгор таълим технологиялари ва педагогик маҳорат, таълим жараёнларида ахборот-коммуникация технологияларини кўллаш, амалий хорижий тил, тизимли таҳлил ва қарор қабул қилиш асослари, маҳсус фанлар негизида илмий ва амалий тадқиқотлар, технологик тараққиёт ва ўқув жараёнини ташкил этишнинг замонавий услублари бўйича сўнгги ютуқлар, педагогнинг касбий компетентлиги, глобал Интернет тармоғи, мультимедиа тизимлари ва масофадан ўқитиш усулларини ўзлаштириш бўйича янги билим, кўникма ва малакаларини шакллантиришни назарда тутади.

Дастур доирасида берилаётган мавзулар таълим соҳаси бўйича педагог кадрларни қайта тайёрлаш ва малакасини ошириш мазмуни, сифати ва уларнинг тайёргарлигига қўйиладиган умумий малака талаблари ва ўқув режалари асосида шакллантирилган бўлиб, бу орқали олий таълим муассасалари педагог кадрларининг соҳага оид замонавий таълим ва инновация технологиялари, илгор хорижий тажрибалардан самарали фойдаланиш, ахборот-коммуникация технологияларини ўқув жараёнига кенг татбиқ этиш, чет тилларини интенсив ўзлаштириш даражасини ошириш ҳисобига уларнинг касб маҳоратини, илмий фаолиятини мунтазам юксалтириш, олий таълим муассасаларида ўқув-тарбия жараёнларини ташкил этиш ва бошқаришни тизимли таҳлил қилиш, шунингдек педагогик вазиятларда оптималь қарорлар қабул қилиш билан боғлиқ компетенцияларга эга бўлишлари таъминланади.

Қайта тайёрлаш ва малака ошириш йўналишининг ўзига хос хусусиятлари ҳамда долзарб масалаларидан келиб чиқкан ҳолда дастурда тингловчиларнинг маҳсус фанлар доирасидаги билим, кўникма, малака ҳамда компетенцияларига қўйиладиган талаблар такомиллаштирилиши мумкин.

Модулнинг мақсади ва вазифалари:

Ўрганишдан мақсад: Сув хўжалиги соҳасида тизимли таҳлилнинг услугуб, услугбияти ва ёндашуви буйича назарий билим ва амалий кўникмаларга эга бўлиш ва уларни педагогик фаолиятда, мутахасисликда, шунингдек шахсий ҳаётда қўллай билиш.

Модулнинг вазифалари:

Сув хўжалиги соҳаси йўналишида учраши мумкин бўлган муаммоли ҳолатларни тизим сифатида ўрганиш;

ушбу соҳалардаги муаммоларга таъсир қилиши мумкин бўлган омилларни аниқлашни ўрганиш;

муаммонинг моҳиятини очиб берувчи тизим моделини яратиш;

муаммонинг хал қилингандигини аниқловчи кўрсаткичларини (критерийларини) аниқлашни ўрганиш;

тизимли ёндашув ва тизимли фикрлаш хақида билимга эга бўлиш;

соҳасида учраши мумкин бўлган муаммолар буйича қарор қабул қилишни ўрганиш;

тизимли таҳлил ва қарор қабул қилишдан амалий кўникмалар олиш.

Сув хўжалиги соҳасида муаммо буйича қарор қабул қилишни ўрганиш.

Модул бўйича тингловчиларнинг билими, кўникмаси ва малакасига кўйиладиган талаблар

Тингловчи:

тизимли таҳлил ва қарор қабул асослари бўйича назарий билимга эга бўлиш;

тизимли таҳлилнинг услугбияти, услуг ва воситаларидан фойдаланиб, унинг мезон ва босқичларига амал қилган холда, Сув хўжалиги соҳасида учраши мумкин бўлган мураккаб муаммоларни ҳал қилиш;

касбий фаолиятда тизимли таҳлил ва қарор қабул қилишни амалда қўллай билиш;

таълимга оид ахборот-таҳлилий хужжатларни ишлаб чиқиш ва амалда тўғри қўллашни билиш;

ахборот-таҳлилий хужжатларни баҳолаш, умумлаштириш асосида хулосалар бериш малакалариниэгаллаш;

ахборот-таҳлилий хужжатлар асосида ўкув жараёнини ташкил этиш ва бошқаришни билиш;

мураккаб муаммоларни хал қилишда замонавий ахборот технологиялари имкониятларидан фойдаланишни билиш **бўйича чуқур билим ва кўникмаларни эгаллаши лозим.**

Модулни ташкил этиш ва ўтказиш бўйича тавсиялар

“Сув хўжалигида тизимли таҳлил” модули маъруза ва амалий машғулотлар шаклида олиб борилади.

Модулни ўқитиш жараёнида таълимнинг замонавий методлари, ахборот-коммуникация технологиялари қўлланилиши назарда тутилган:

маъруза дарсларида замонавий компьютер технологиялари ёрдамида презентацион ва электрон-дидактик технологиялардан;

ўтказиладиган амалий машғулотларда техник воситалардан, экспресс-сўровлар, тест сўровлари, ақлий ҳужум, гуруҳли фикрлаш, кичик гуруҳлар билан ишлаш, коллоквиум ўтказиш, ва бошқа интерактив таълим усулларини қўллаш назарда тутилади.

Модулнинг ўкув режадаги бошқа модуллар билан боғлиқлиги ва узвийлиги

“Сув хўжалигида тизимли таҳлил” модули мазмуни ўкув режадаги “Олий таълим жараёнини бошқаришда тизимли таҳлил ва қарор қабул қилиш технологиялари”, “Инновацион таълим технологиялари ва педагогик компетентлик” ўкув модуллари билан узвий боғланган ҳолда педагогларнинг тизимли таҳлил асослари бўйича касбий тайёргарлик даражасини орттиришга хизмат қиласди.

Модулнинг олий таълимдаги ўрни

Модулни ўзлаштириш орқали тингловчилар таълим ва тарбия жараёнларини тизимли таҳлил ва қарор қабул асосларини ўрганиш, уларни таҳлил этиш, амалда қўллаш ва баҳолашга доир касбий компетентликка эга бўладилар.

Модул бўйича соатлар тақсимоти

№	Модул мавзулари	Хаммаси	Тингловчининг ўқув юкламаси, соат			Мустакил таълим	
			Аудитория ўқув юкламаси				
			Жами	жумладан			
1.	Сув хўжалиги ва мелиорация соҳасида тизимли таҳлил асосида олинган натижа ва хуносаларни илмий асослаб, оптимал қарор қабул қилиш.	2	2	2			
2.	Тизимли таҳлил обьектларини бўлакларга ажратиб, уларни ечишда самарали усулларни қўллаш холати. Тизимли таҳлил натижасида олинган натижаларни оптималлаштириш факторлари. Сув хўжалиги ва мелиорация соҳасида қарор қабул қилиш технологияларидан фойдаланиш.	2	2	2			
3.	Мураккаб тизимларни моделлаштириш ва лойиҳалаштириш асослари. Қишлоқ хўжалик экинларини суғоришда тизимли таҳлил ва қарор қабул қилиш.	2	2		2		
4.	Тизимли тузилмага эга бўлган ижтимоий тизимларни бошқариш. Суғориш тармоқларидан фойдаланишни такомиллаштиришда тизимли таҳлилнинг қўлланилиши.	2	2		2		

5	Касбий фаолиятини тизимли бошқариш кўринишлари. Бўлакларни интеграция қилиш ва яхлитни дифференция қилиш асослари. Суғориш майдонидаги дренажлардан (зовурлардан) фойдаланишда тизимли ёндашув.	2	2		2	
6	Тизим тараққиётини, унинг ривожланиш тенденцияларини прогноз қилиш усуллари. Ерларнинг шўрланишига қарши мелиоратив тадбирлар ўtkазиш жараёнида тизимли таҳлил асосида қарор қабул қилиш.	4	2		2	2
Жами		14	12	4	8	2

НАЗАРИЙ ДАРСЛАР МАЗМУНИ (4 соат)

1-мавзу. Сув хўжалиги ва мелиорация соҳасида тизимли таҳлил асосида олинган натижа ва хulosаларни илмий асослаб, оптималь қарор қабул қилиш.. (2 соат)

Тизимли таҳлил асосида олинган натижа ва хulosаларни илмий асослаб, оптималь қарор қабул қилиш. Соҳага мос объектларда тизимли таҳлил олиб бориш усуллари.

Суғориш усуллари ва техникаси. Ер устидан суғориш, ёмғирлатиб, тупроқ ичидан, сизот сувлар сатхини кўтариб суғориш, томчилатиб ва пуркаб суғориш техникасидан фойдаланишда тизимли таҳлил асосларини қўллаш. Пахта, боғ, узум ва полиз экинларини суғоришни лойихалаштиришда тизимли таҳлил ва қарор қабул қилиш технологияларининг афзаллиглари. Ўзбекистон шароитида томчилатиб суғориш, пахтани юмшоқ кўчма суғориш қувурлари ва эгатларга тўшалган плёнка ёрдамида суғоришни таҳлил қилиш.

Суғориш даласидаги суғориш тармоқлари. Суғориш тармоқларининг асосий элементлари. Сув бирлик майдони. Бош хўжаликлараро хўжалик ва муваққат суғориш тармоқларини дастурий режа асосида жойлаштириш хусусиятлари. Дарёдан тўғонсиз сув олишни ҳисоблашда таҳлилнинг ахамияти. Ёпиқ суғориш тизимлари, уларни лойихалаш ва хисоблаш.

Суғориш тармоқларининг ҳисобий сув сарфлари ва уларнинг вазифасини аниқлаш ва тахлил қилиш. Тармоқ ва тизимнинг фойдали иш коэффицентларини хисоблашда математик дастурлаш.

Сув исрофгарчилигини аниқлашда тизимли тахлил усуллари. Суғориш тармоқларининг қўндаланг кесим кўринишлари ва уларга қўйиладиган талаблар.

Суғориш майдонидаги йўл тармоқлари ва ҳимоя дараҳтларининг қўлланиш сифатини ривожлантиришда тизимли тахлил ва қарор қабул қилиш услубларидан фойдаланиш.

Ортиқча намиққан ерларнинг умумий ва хусусий сув мувозанат тенгламаларини аниқлашда тизимли тахлил усубияти.

Ерларнинг шўрланишини аниқлаш ва унга қарши сув хўжалик, агромелиоратив, биологик ва гидротехник тадбирлар ўтказишида тизимли тахлилнинг амаллий услубларидан фойдаланиш.

2-мавзу. Тизимли таҳлил объектларини бўлакларга ажратиб, уларни ечишда самарали усулларни қўллаш холати. Тизимли таҳлил натижасида олинган натижаларни оптималлаштириш факторлари. Сув хўжалиги ва мелиорация соҳасида қарор қабул қилиш

технологияларидан фойдаланиш. (2 соат)

Қарор қабул қилишда моделлаштириш усулларидан фойдаланиш. Тизимли таҳлил объектларини бўлакларга ажратиб, уларни ечишда самарали усулларни қўллаш холати. Тизимли таҳлил натижасида олинган натижаларни оптималлаштириш факторлари.

Суғориш усуллари ва техникасидан фойдаланиш. Ер устидан суғориш, ёмғирлатиб, тупроқ ичидан, сизот сувлар сатхини қўтариб суғориш, томчилатиб ва пуркаб суғориш техникасидан фойдаланишда қарор қабул қилиш. Пахта, боғ, узум ва полиз экинларини суғоришни лойихалаштиришда тизимли таҳлил асосида қарор қабул қилиш.

Суғориш даласидаги суғориш тармоқлари ва уларнинг асосий элементлари. Суғориш тармоқларининг ҳисобий сув сарфлари ва уларнинг

вазифасини аниқлаш, тахлил қилиш ва қарор қабул қилиш. Тармоқ ва тизимнинг фойдали иш коэффицентларини хисоблашда математик дастурлаш. Сув исрофгарчилигини аниқлаш ва унга чек қўйишда қарор қабул қилиш.

Сув чиқарувчи, сув тўсувчи, сув ўтказувчи, туташ, сув ўлчовчи иншоотлар ва улардан фойдаланиш бўйича бир ечимга келиш. Суғориш майдонидаги йўл тармоқлари ва ҳимоя дарахтларининг қўлланиш сифатини ривожлантиришда қарор қабул қилиш услубларидан фойдаланиш.

Ёпиқ зовурлар, қурама зовурлар, тик зовурлар, уларнинг тузилиши ва таркибий қисмлари, уларни қўллаш шароитлари ва режада жойлаштириш бўйича қарор қабул қилиш.

Суғориладиган ерларнинг шўрини ювиш меъёрларини аниқлаш ва хисоблашда қарор қабул қилиш.

АМАЛИЙ ДАРСЛАР МАЗМУНИ (8 соат)

1-мавзу. Мураккаб тизимларни моделлаштириш ва лойиҳалаштириш асослари. Қишлоқ хўжалик экинларини суғориша тизимли тахлил ва қарор қабул қилиш. (2 соат)

Тизимли тахлил натижасида олинган натижаларни оптималлаштириш факторлари. Соҳага мос объектларни тизимли тахлил этиб, олинган оптимал натижа ва хulosалардан амалиётда қўллаш.

Суғориш усуллари ва техникаси. Ер устидан суғориш, ёмғирлатиб, тупроқ ичидан, сизот сувлар сатхини кўтариб суғориш, томчилатиб ва пуркаб суғориш техникасидан фойдаланишда тизимли тахлил асосида қарор қабул қилиш. Томчилатиб суғоришни лойиҳалаштиришда кейс-стади методидан фойдаланиш. Шолини, боғ, узум ва полиз экинларини суғоришни лойиҳалаштиришда тизимлитаҳлил ва қарор қабул қилиш технологияларининг афзаллиглари. Ўзбекистон шароитида томчилатиб суғориш, пахтани юмшоқ кўчма суғориш қувурлари ва эгатларга тўшалган плёнка ёрдамида суғоришни тахлил қилишда тизимли тахлилдан

фойдаланиш. Суғориш майдонларини текислашда математик дастурлаш. Томчилатиб суғоришни лойиҳалашда тизимли тахлилнинг меъёrlаридан фойдаланиш.

2-мавзу Тизимли тузилмага эга бўлган ижтимоий тизимларни бошқариш. Суғориш тармоқларидан фойдаланиши
такомиллаштиришда тизимли тахлилнинг
кўлланилиши (2 соат)

Мураккаб тизимларни моделлаштириш ва лойиҳалаштириш асослари. Педагогик вазиятларда самарали қарорлар қабул қилиш талаблари. Тизимли тузилмага эга бўлган ижтимоий тизимларни бошқариш.

Суғориш даласидаги суғориш тармоқлари. Суғориш тармоқларининг асосий элементлари. Сув бирлик майдони. Бош хўжаликлараро хўжалик ва муваққат суғориш тармоқларини дастурий режа асосида жойлаштириш хусусиятлари. Дарёдан тўғонсиз сув олишни ҳисоблашда тахлилнинг ахамияти. Ёпиқ суғориш тизимлари, уларни лойиҳалаш ва ҳисоблаш. Суғориш тармоқларининг ҳисобий сув сарфлари ва уларнинг вазифасини аниқлаш ва тахлил қилиш. Тармоқ ва тизимнинг фойдали иш коэффицентларини ҳисоблашда математик дастурлаш. Сув исрофгарчилигини аниқлашда тизимли тахлил усуслари. Суғориш тармоқларининг қўндаланг кесим кўринишлари ва уларга қўйиладиган талаблар. Суғориш тармоқларининг гидравлик ҳисоби. Суғориш тармоғидаги иншоотларнинг турлари ва уларни кўлланиш шартларини аниқлаш. Сув чиқарувчи, сув тўсувчи, сув ўтказувчи, туташ, сув ўлчовчи иншоотлар ва улардан фойдаланишда тизимли тахлилдан фойдаланиш. Суғориш майдонидаги йўл тармоқлари ва ҳимоя дараҳтларининг қўлланиш сифатини ривожлантиришда тизимли тахлил ва қарор қабул қилиш услубларидан фойдаланиш.

3-мавзу. Суғориш майдонидаги дренажлардан (зовурлардан) фойдаланишда тизимли ёндашув (2 соат)

Тизимли тузилмага эга бўлган ижтимоий тизимларни бошқариш. Ўз касбий фаолиятини тизимли бошқариш кўринишлари. Бўлакларни интеграция қилиш ва яхлитни дифференция қилиш асослари.

Ортиқча намикқан ерларнинг умумий ва хусусий сув мувозанат тенгламаларини аниқлашда тизимли тахлил усубияти. Мувозанат даври ва майдони муаммо сифатида. Зовур модули, зовур турларини асослашда тизимли тахлилнинг услублари дан бири бўлган Вен диаграммасидан фойдаланиш. Ёпиқ зовурлар, қурама зовурлар, тик зовурлар, уларнинг тузилиши ва таркибий қисмлари, уларни қўллаш шароитлари ва режада жойлаштиришни тизимли тахлилни қўллаган холда ҳисоблаш.

4-мавзу. Ерларнинг шўрланишига қарши мелиоратив тадбирлар ўтказиш жараёнида тизимли тахлил асосида қарор қабул қилиш (2 соат)

Касбий фаолиятини тизимли бошқариш кўринишлари. Бўлакларни интеграция қилиш ва яхлитни дифференция қилиш асослари. Тизим тараққиётини, унинг ривожланиш тенденцияларини прогноз қилиш усуллари.

Ерларнинг шўрланишини аниқлаш ва унга қарши сув хўжалик, агромелиоратив, биологик ва гидротехник тадбирлар ўтказишда тизимли тахлилнинг амаллий услубларидан фойдаланиш. Суғориладиган ерларнинг шўрини ювиш меёrlарини аниқлаш ва ҳисоблашда тизимли тахлил ва қарор қабул қилишдан фойдаланиш.

МУСТАҚИЛ ТАЪЛИМ (2 соат)

Мустақил ишни ташқил этишнинг шакли ва мазмуни

Тингловчи мустақил ишни муайян модулни хусусиятларини ҳисобга олган холда қуйидаги шакллардан фойдаланиб тайёрлаши тавсия этилади:

ўкув ва илмий адабиётлардан фойдаланиш асосида модул мавзуларини ўрганиш;

тарқатма материаллар бўйича маъruzалар қисмини ўзлаштириш;

автоматлаштирилган ўргатувчи ва назорат қилувчи дастурлар билан ишлаш;

махсус адабиётлар бўйича модул бўлимлари ёки мавзулари устида ишлаш;

тингловчининг касбий фаолияти билан боғлиқ бўлган модул бўлимлари ва мавзуларни чуқур ўрганиш.

ЎҚИТИШ ШАКЛЛАРИ

Мазкур модул бўйича қуидаги ўқитиш шаклларидан фойдаланилади:

маъruzалар, амалий машғулотлар (маълумотлар ва технологияларни англаб олиш, ақлий қизиқишни ривожлантириш, назарий билимларни мустаҳкамлаш);

давра сұхбатлари (кўрилаётган лойиҳа ечимлари бўйича таклиф бериш қобилиятини ошириш, эшитиш, идрок қилиш ва мантиқий хulosалар чиқариш);

баҳс ва мунозаралар (лойиҳалар ечими бўйича далиллар ва асосли аргументларни тақдим қилиш, эшитиш ва муаммолар ечимини топиш қобилиятини ривожлантириш).

БАҲОЛАШ МЕЗОНИ

№	Баҳолаш мезони	Максимал балл	Изоҳ
1	“Кишлоқ ва сув хўжалигида тизимли таҳлил” модули бўйича	2.5	Кейс – 0.5 балл Ассесмент(тест) – 1 балл Мустақил иш (реферат) – 0.5 балл

МОДУЛНИ ЎҚИТИШДА ФОЙДАЛАНИЛАДИГАН ИНТРЕФАОЛ

ТАЪЛИМ МЕТОДЛАРИ.

«АҚЛИЙ ҲУЖУМ»

Ақлий ҳужум (брейнсторминг – миялар бўрони) – амалий ёки илмий муаммоларни ҳал этиш фикрларни жамоали генерация қилиш усули.

Методнинг мақсади: ақлий ҳужум вақтида тингловчилар мураккаб муаммони биргаликда ҳал этишга интилишади: уларни ҳал этиш бўйича ўз фикрларини билдиради (генерация қиласи) ва бу фикрлар танқид қилинмасдан улар орасидан энг мувофиқи, самаралиси, мақбули ва шу каби фикрлар танлаб олиниб, муҳокама қилинади, ривожлантирилади ва ушбу фикрларни асослаш ва рад этиш имкониятлари баҳоланади.

Ақлий ҳужумнинг асосий вазифаси – ўқиб-ўрганиш фаолиятини фаоллаштириш, муаммони мустақил тушуниш ва ҳал этишга мотивлаштиришни ривожлантириш, мулокотмаданияти, коммуникатив кўникумаларни шакллантириш, фикрлаш инерциясидан қутилиш ва ижодий масалани ҳал этишда фикрлашнинг оддий боришини енгиш.

Тўғридан-тўғри жамоали ақлий ҳужум – иложи борича кўпроқ фикрлар ийғилишини таъминлайди. Бутун ўқув гурӯҳи (20 кишидан ортиқ бўлмаган) битта муаммони ҳал этади.

Оммавий ақлий ҳужум – микро гурӯҳларга бўлинган ва катта аудиторияда фикрлар генерацияси самарадорлигини кескин ошириш имконини беради.

Ҳар бир гурӯх ичida умумий муаммонинг бир жиҳати ҳал этилади.

Намуна: Гурӯхга муаммоли вазият берилади, мисол учун колективдаги психологик вазият ёмонлашиб, конфликт чиқадиган даражага этиб келган. Муаммони ҳал қилиш бўйича жамоали ақлий ҳужум, иложи борича кўпроқ фикрлар йиғилишиташкиллаштирилади.

Бу фикрлар танқид қилинмасдан, улар орасидан энг самаралиси, мақбули, яни вазиятни нормаллашувга олиб келиши мумкин бўлгани ва шу

каби фикрлар танлаб олиниб, мухокама қилинади, ривожлантирилади ва ушбу фикрларни асослаш ва рад этиш имкониятлари баҳоланади.

“SWOT-тахлил” методи.

Методнинг мақсади: мавжуд назарий билимлар ва амалий тажрибаларни тахлил қилиш, таққослаш орқали муаммони ҳал этиш йўлларни топишга, билимларни мустаҳкамлаш, тақрорлаш, баҳолашга, мустақил, танқидий фикрлашни, ностандарт тафаккурни шакллантиришга хизмат қиласди.



Намуна: Масалан, 1-маъруза дарсида олинган назарий билимларни мустаҳкамлаш мақсадида “SWOT-тахлил” методи асосида, кучли, кучсиз томонлари, имкониятлари ва тўсиқлари (салбий таъсир этувчи омиллари) тахлил қилинади. Натижаси бўйича ҳар бтр тингловчи тақдимот қиласди.

“Кейс-стади” методи.

«Кейс-стади» - инглизча сўз бўлиб, («case» – аниқ вазият, ҳодиса, «stadi» – ўрганмоқ, тахлил қилмоқ) аниқ вазиятларни ўрганиш, тахлил қилиш асосида ўқитиши амалга оширишга қаратилган метод ҳисобланади. Мазкур метод дастлаб 1921 йил Гарвард университетида амалий вазиятлардан иқтисодий бошқарув фанларини ўрганишда фойдаланиш тартибида қўлланилган. Кейсда очиқ ахборотлардан ёки аниқ воқеа-ҳодисадан вазият сифатида тахлил учун фойдаланиш мумкин. Кейс ҳаракатлари ўз ичига

куйидагиларни қамраб олади: Ким (Who), Қачон (When), Қаерда (Where), Нима учун (Why), Қандай/ Қанақа (How), Нима-натижа (What).

“Кейс методи” ни амалга ошириш босқичлари

Иш босқичлари	Фаолият шакли ва мазмуни
1-босқич: Кейс ва унинг ахборот таъминоти билан таништириш	<ul style="list-style-type: none"> ✓ якка тартибдаги аудио-визуал иш; ✓ кейс билан танишиш(матнли, аудио ёки медиа шаклда); ✓ ахборотни умумлаштириш; ✓ ахборот таҳлили; ✓ муаммоларни аниклаш
2-босқич: Кейсни аниклаштириш ва ўқув топшириғни белгилаш	<ul style="list-style-type: none"> ✓ индивидуал ва гурӯҳда ишлаш; ✓ муаммоларни долзарблик иерархиясини аниклаш; ✓ асосий муаммоли вазиятни белгилаш
3-босқич: Кейсдаги асосий муаммони таҳлил этиш орқали ўқув топшириғининг ечимини излаш, ҳал этиш йўлларини ишлаб чиқиш	<ul style="list-style-type: none"> ✓ индивидуал ва гурӯҳда ишлаш; ✓ муқобил ечим йўлларини ишлаб чиқиш; ✓ ҳар бир ечимнинг имкониятлари ва тўсиқларни таҳлил қилиш; ✓ муқобил ечимларни танлаш
4-босқич: Кейс ечимини ечимини шакллантириш ва асослаш, тақдимот.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ якка ва гурӯҳда ишлаш; ✓ муқобил вариантларни амалда қўллаш имкониятларини асослаш; ✓ ижодий-лойиҳа тақдимотини тайёрлаш; ✓ якуний хулоса ва вазият ечимининг амалий аспектларини ёритиш

Кейсни бажариш босқчилари ва топшириқ:

- Кейсдаги муаммони келтириб чиқарған асосий сабабларни белгиланғ(индивидуал ва кичик гурухда).
- бажариладиган ишлар кетма-кетлигини белгиланғ (жуфтликлардаги иш).
- фикрингизни тақдимот қилинг.

Намуна: кейс учун топшириқ. “Мен сезяпманки, сиз ўтаётган “тизимли тахлил” ва “қарор қабул қилиш” модулидаги дарсларнинг менга фойдаси тегмаяпти. Шунинг учун дарсларингизга умуман келгим келмаяпти – деди тингловчи ўқитувчига. Сизнинг жавобингиз қандай бўлади? (мухокама қилиниши лозим).

“Инсерт” методи.

Методнинг мақсади: Мазкур метод тингловчиларда янги ахборотлар тизимини қабул қилиш ва билимларни ўзлаштирилишини енгиллаштириш мақсадида қўлланилади, шунингдек, бу метод ўқувчилар учун хотира машқи вазифасини ҳам ўтайди.

Методни амалга ошириш тартиби:

- ўқитувчи машғулотга қадар мавзунинг асосий тушунчалари мазмуни ёритилган инпут-матнни тарқатма ёки тақдимот кўринишида тайёрлайди;
- янги мавзу моҳиятини ёритувчи матн таълим олувчиларга тарқатилади ёки тақдимот кўринишида намойиш этилади;
- таълим олувчилар индивидуал тарзда матн билан танишиб чиқиб, ўз шахсий қарашларини маҳсус белгилар орқали ифодалайдилар. Матн билан ишлашда талабалар ёки қатнашчиларга қуидаги маҳсус белгилардан фойдаланиш тавсия этилади:

Белгилар	1-матн	2-матн	3-матн
“V” – таниш маълумот.			
“?” – мазкур маълумотни тушунмадим, изоҳ керак.			
“+” бу маълумот мен учун янгилик.			
“-” бу фикр ёки мазкур маълумотга қаршиман?			

Белгиланган вақт якунлангач, таълим олувчилар учун нотаниш ва тушунарсиз бўлган маълумотлар ўқитувчи томонидан таҳлил қилиниб, изоҳланади, уларнинг моҳияти тўлиқ ёритилади. Саволларга жавоб берилади ва машғулот якунланади.

Намуна сифатида 2-маъруза материаллари тингловчилар томонидан Инсерт методи асосида таҳлил қилиб чиқилади (ўқитувчи назорати остида).

Таҳлил натижалари тингловчилар томонидан тақдимот қилинади.

“Ассесмент” методи.

Методнинг мақсади: мазкур метод таълим олувчиларнинг билим даражасини баҳолаш, назорат қилиш, ўзлаштириш кўрсаткичи ва амалий кўникумаларини текширишга йўналтирилган. Мазкур техника орқали таълим олувчиларнинг билиш фаолияти турли йўналишлар (тест, амалий кўникумалар, муаммоли вазиятлар машқи, қиёсий таҳлил, симптомларни аниқлаш) бўйича ташҳис қилинади ва баҳоланади.

Методни амалга ошириш тартиби:

“Ассесмент” лардан маъруза машғулотларида мавжуд билим даражасини ўрганишда, янги маълумотларни баён қилишда, амалий машғулотларда эса мавзу ёки маълумотларни ўзлаштириш даражасини баҳолаш, шунингдек, ўз-ўзини баҳолаш мақсадида индивидуал шаклда

фойдаланиш тавсия этилади. Шунингдек, ўқитувчининг ижодий ёндашуви ҳамда ўкув мақсадларидан келиб чиқиб, ассесментга қўшимча топшириқларни киритиш мумкин.

Намуна: Тингловчиларнинг маъруза ва амалий машғулотларида олган билим даражаларини ўрганиш, ўзлаштириш даражаларини баҳолаш мақсадида машғулотлар сўнгида ассесмент методини қўллаб, аввалдан тайёрланган тестлар ёрдамида текширув ўтказилади.

III. НАЗАРИЙ МАТЕРИАЛЛАР

1-мавзу. Сув хўжалиги ва мелиорация соҳасида тизимли таҳлил асосларидан фойдаланиш.

Режа:

- 1.1 Сув хўжалиги ва мелиорация соҳасида тизимли таҳлилнинг ўрни.
- 2.1. Тизимли фикрлаш алоҳида фикрлаш тури сифатида.
- 3.1. Тизимли таҳлилнинг сув хўжалиги ва мелиорация соҳасидаги ўзига хослиги.

Таянч иборалар: Мелиорация, сув хўжалиги, тизим, тизимли таҳлил, тизимли ёндашув, тизимли таҳлилнинг услуб ва услубияти, мақсад, ривожланиш, тузулмалилик, ёпиқ ва очиқ тизимлар.

1.1. Сув хўжалиги ва мелиорация соҳасида тизимли таҳлилнинг ўрни.

Сув хўжалиги соҳасида тизимли таҳлил асосларини қўллаш. Сув хўжалиги фаолиятини режалаштириш ва шу соҳада ишлашда чет эл тажрибаларидан фойдаланиш масаласида тизимли ёндашув. Сув хўжалиги соҳасида юзага келадиган муоммоларни ҳал қилишда тизимли таҳлилнинг ўрни. Соҳада тизимли таҳлил асосида қарор қабул қилиш. Сув хўжалиги соҳасини таъминлашда тизимли таҳлилнинг афзалли жиҳатлари. Сув хўжалиги санъатининг сифатини баҳолашда тизимли таҳлилнинг аҳамияти.

Бугунги куннинг педагогик фаолиятида тизимли фикрлаш оддий билим ва айрим профессионал сифатларга эга бўлишдан юқори туради. XXI-асрга келиб жамиятимизнинг турли соҳаларида, шулар қатори педагогика соҳасида вужудга келаётган муаммоларни ҳал қилишда тизимли ёндашиш ва тизимли фикрлашни билишни хаётнинг ўзи тақазо қилмоқда.

Хозирги замон талим тизимининг бош мақсадларидан бири юқори маданиятли, тизимли фикрлай оладиган, олдинда учраши мумкин бўлган мураккаб муаммоларни еча биладиган, комил инсонни тарбиялаш тизимини яратишdir. XXI-аср педагоги - нафақат ўқитувчи, тарбиячи, авалом бор у –

юқори даражада тизимли фикрловчи ва изланувчи педагогдир¹.

Вахоланки шу кунгача республикамизда тизимли тахлил қилишни биладиган, тизимли фикрлаш қобилиятига эга студентлар тайёрлаш муаммоси етарли даражада хал бўлгани йук. Бунга сабаб кўпчилик профессор-ўқитувчиларимизда тизимли ёндашув ва тизимли фикрлашнинг етарли даражада эмаслиги, бу билимларнинг ишлатилмаслиги. Бу эса, бизнинг фикримизча уларда:

педагогик назария буйича билимларнинг саёзлигидан;

ўз билим ва кўникмаларини долзарблаштириш, уларни мажмуавий ишлатишни билмасликларидан;

инсон хақида объект ва предмет сифатида тизимли билимларнинг етишмаслигидандир.

Юқорида келтирилган фикрлар, биздан тизимли тахлил асосларини замонавий тахлил усуллари сифатида кўллашни ўрганишимизни талаб қиласди.

Ўрганишдан мақсад: Тизимли тахлилнинг услуг, услугбияти ва ёндашуви буйича назарий билим ва амалий кўникмаларга эга бўлиш.

Тизимли тахлил услугбият сифатида муаммоларни хал қилишда ишлатилиши мумкин бўлган услуг, восита ва ҳаракатларни бирлаштирувчи омил булиб хизмат киласди. Тизимли тахлил кандай услугдан қачон ва қандай шаклда фойдаланишимизни аниқлаб беради.

Сув хўжалиги ва мелиорация соҳасидатизимли тахлил обьекти – шу соҳада ўрганилаётган муаммо ёки ходиса.

Тизимли тахлил предмети бўлиб тизим ва тизимли жараёнлар хизмат қиласди.

Англаб етишнинг ўзига хослиги – фикрлашнинг таҳлилий ва синтетик кўринишларидан фойдаланишдир, яъни бир бутунни қисмларга бўлиш ва

¹Самаров Р.Ю, Раджабов А..Сиесий матн таҳлили. (методология, назария, амалиёт). -Тошкент,СТИБОМ, 2010. -Б.28.

муракаблиликни нисбатан содда бўлган таркибий қисмлар кўринишида намоён қилиш ва аксинча содда бўлганларни бирлаштирган ҳолда муракабликни ташкил этиш.

Бу каби ўзига хослик ҳам алоҳида фикрлаш даражасида ҳам англашнинг ва фикрлашнинг оммавий даражасида кузатилади. Инсон билимининг таҳлилий асосда шаклланиши турли фанларнинг мавжудлиги, фанларни дифференциацияси, ҳар бири ўзича қизиқарли, муҳим, керакли бўлган тор масалаларни яна ҳам чуқурроқ ўрганишда кўринади.

Шу билан бирга билимларни синтез қилишнинг “орқага қайтиш” жараёни ҳам жуда муҳимдир. Бу бионика, биохимия, синергетика ва бошқалар каби “чегаравий” фанларни вужудга келтиради. Бироқ бу синтезнинг шаклларидан бири холос. Бошқа, яна ҳам юқори бўлган, синтетик билимлар шакли табиатнинг энг умумий бўлган хусусияти тўғрисидаги фанлар доирасида амалга оширилади. Фалсафа борлиқнинг барча шаклларининг умумий хусусиятларини аниқлайди ва изоҳлайди; математика айрим, лекин шу вақтнинг ўзида умумий бўлган муносабатларни ўрганади. Синтетик фанлар сирасига формал, техник, гуманитар ва бошқа билимларни бирлаштирувчи тизимли таҳлил, информатика, кибернетика ва бошқалар киради.

Шундай қилиб, билимнинг ривожланиб бориши қўплаб янги фактларни, ҳаётнинг ҳар хил жабҳаларидан бўлган маълумотларни кашф этилишига ҳамда уларни тўплашга ва шу орқали инсониятни ушбу тўпланган билимларни тизимлаштиришга, хусусийликда умумийликни, ўзгарувчанликда турғунликни топишга мажбур қилиб қўйди. Шу аснода таъкидлаш жоизки, фикрлашни таҳлилга, синтезга бўлиниши ва бу қисмлар ўртасида ўзаро алоқанинг мавжудлиги тизимли таҳлилнинг яққол нишонасидир.

Агар классик табиий фанлар дунёни ҳаракатдан, ашё ва энергиянинг бир-бирига айланишидан келиб чиқсан ҳолда тушунтирадиган бўлса, бугунги

реал олам тобе бўлган тизимли, айниқса тизимли-ахборотли ва синергетик жараёнларни инобатга олган ҳолда тушунтирилиши мумкин.

Махсус фикрлаш тури бўлган тизимли фикрлаш жараён ёки ҳодиса моҳиятини нафақат тушунишни, балки уларни бошқаришни истайдиган таҳлиличига хосдир. Айрим ҳолларда бу фикрлаш турини таҳлилий фикрлаш билан ўхшатишади, аммо ушбу ўхшатиш тўлиқ эмас. Хусусан, идрок таҳлилий бўла олади, тизимли ёндашув эса, бу тизимлар назариясига асосланган услубиятдир.

Предметли (предметли йўналтирилган) фикрлаш – бу услуг бўлиб, нисбатан тор ва аниқ бўлган муайян йўналишга (воқеага, ҳодисага) қаратилган илмий жараёндир².

Тизимли (тизимли йўналтирилган) фикрлаш – бу услуг бўлиб, предметли (предметли йўналтирилган) фикрлашга нисбатан кенгроқ (ўз ичида икки ва ундан ортиқ предметли, (предметли йўналтирилган) фикрлашга тааллуқли бўлган обьектларни мужассамлаштирган) лекин аниқ бўлган муайян йўналишга (воқеага, ҳодисага) қаратилган илмий жараёндир. Кўп ҳолларда ушбу фикрлашни “тизимларни тадқиқ қилиш” услубияти ҳам деб аташади³.

Тизимли фикрлашда ҳар хил таркибий элементлардан ташкил топган воқеа ва ҳодисалар йиғиндиси нафақат таркибий элементлар ҳатти-харакатини, ҳатто уларнинг сифатини ва миқдорини аниқламасдан ҳатти-харакатини олдиндан айтиб бериш ва истиқболини белгилаш мумкин бўлган бир бутундай ҳамда умумий қоидалари бўйича ташкиллаштирилган бир воқеа ва ҳодиса сифатида долзарблаштирилади ва тадқиқ қилинади. Тизим бир бутунлик сифатида қандай қилиб фаолият кўрсатаётганлиги ёки ривожланаётганлиги тушуниб етилмагунича, унинг таркибий қисмлари тўғрисидаги билимлар ушбу ривожланиш бўйича тўлиқ бўлган маълумотни бермайди.

² С.Жўраев, А.Хасанов... Илмий тадқиқот методологияси.-Т.:ЖИДУ, 2014. -Б.117-123.

³ С.Жўраев, А.Хасанов... Илмий тадқиқот методологияси. Т.:ЖИДУ, 2014. -Б.117-123.

Масалан, тизимли фикрлаш тамойилига асосан жамият инсонлардан (ва албатта, жамоат ташкилотларидан) ташкил топган. Шунингдек, ҳар бир инсон тизимдир (масалан, физиологик). Ўз навбатида, инсонда ҳам унинг ўзига хос бўлган (организм сифатида қарагандা) тизимлар мавжуд (масалан, қон айланиши тизими). Инсонлар ўзига ўхшашилар билан ҳамкорлик қилиши оқибатида янги тизимлар ташкил топади – оилалар, этнослар ва бошқ. Бу каби ўзаро алоқалар жамоат ташкилотлари, алоҳида инсонлар даражасида ва ҳаттоқи мустақил қон айланиши тизимида (масалан, тўғридан-тўғри қон қуйини натижасида) амалга ошиши мумкин.

Тизимли фикрлаш қоидаларига асосан ҳар қандай тизим бошқа бир тизимга таъсир кўрсатади. Бундан келиб чиқиб таъкидлайдиган бўлсак, бизни ўраб турган бутун борлиқ – бу бир-бири билан доим алоқада бўлган тизимлар мажмуидир.

Тизимнинг ўзи нима?

Тизим – бу ўзаро боғлиқ қисмлардан ташкил топган концептуал ёки жисмоний бўлган ҳар қандай мавжудлик. Тизим деганда одатда ўзаро узвий боғлиқ бўлган обьектлар ва уларнинг таркибий қисмларининг йигиндиси тушунилади⁴. Масалан, бизни жисмонан ўраб турган атроф-муҳитнинг қисми сифатида тоғлар, дарёлар, қуёш тизимлари мавжуд. Бундай талқинда ҳар хил қисмлардан йигилган машина, ҳужайралар йигиндисидан ташкил топган тирик организмни ҳам тизим деб қабул қиласак бўлади. “Тизим” тушунчаси инсон фаолиятининг ҳар хил тармоқларида кенг тарқалган режа, услугуб, қоидалар каби тушунчалар билан боғланган.

Шундай қилиб, илмий билим сифатида тизимли таҳлилнинг қуидаги шартлари зарурдир:

- предметли соҳанинг мавжудлиги (тизим ва тизимли жараёнлар);
- тизимнинг умумий хусусиятларини аниқлаш, тизимлаштириш ва изоҳлаш;

⁴С.Жўраев, А.Хасанов... Илмий тадқиқот методологияси.-Т.:ЖИДУ, 2014. -Б.117.

- тизимлардаги қонуниятни ва ўзга варианктарни аниқлаш ва изоҳлаш;
- тизимларни, уларнинг хатти-ҳаракатини ва атроф-муҳит билан бўлган алоқасини ўрганиш учун қонуниятларни ўрганиш;
- тизимлар тўғрисидаги билимларни тўплаш, сақлаш ва фойдаланиш.

Шунингдек тизимлар муайян қонуниятларга эга:

1. Яхлитлик. Агар тизимнинг айрим қисмида муайян ўзгариш юз берса ва бу ўзгариш бутун тизимга таъсир қилса, у ҳолда тизим ўзини яхлит бирикма каби тутмоқда деган тўхтамга келинади. Мисол тариқасида АҚШда юз берган молиявий-иктисодий инқирозни келтириш мумкин. Хусусан, биргина Америкада юз берган иқтисодий инқироз бутун жаҳон иқтисодиёти барқарорлигига катта салбий таъсир кўрсатди.

2. Яккалик. Яхлитлиқдан фарқли равишда яккаликда тизимнинг маълум қисмида юз берган муайян ўзгариш бутун тизимга кутилган даражада таъсир қилмайди. Масалан, автомобиль тизим сифатида кўрилса ва унинг бир элементи асосий мақсадини бажаришга сезиларли таъсир кўрсатмаса, у ҳолда сўз яккалик тўғрисида кетади. Автомобилнинг (ҳар қандай тизимни ҳам) бу каби деталларини сиз ўзингиз автомобильга (ҳар қандай тизимга ҳам) нисбатан белгилаган бош мақсадга қараб аниқлашингиз мумкин.

Шу ўринда таъкидлаш керакки, агар тизимнинг фаолият жараёнида яхлитлиқдан яккаликка кетма-кет ўтиши кузатилса, бундай ҳолларда тизим прогрессив тарзда ажралиб қолишга таъсирчан деб топилади. Буни Афғонистон мисолида кўрадиган бўлсак, ушбу давлатда йиллар давомида сиёсий, ижтимоий, иқтисодий ва ҳарбий соҳалардаги муаммолар кескин тус олиб боравергани сабабли у жаҳон ҳамжамиятидан ажралиб қолди.

3. Коммуникативлик. Тизимларнинг асосий қисми алоҳида эмас, балки ташқи дунё билан кўплаб коммуникациялар ёрдамида боғланган ҳолда мавжуд. Шунинг учун ҳам бу коммуникативлик деб номланади. Ҳар бир давлат жаҳон ҳамжамиятиянинг тўлақонли субъекти бўлиш учун халқаро муносабатларнинг бошқа субъектлари билан алоқада бўлиши шарт ва ушбу

алоқалар коммуникация воситалари (темир йўл, автомобиль ва ҳаво йўллари, электр тармоқлари, газ қувурлари ва х.к.) орқали амалга оширилади.

4. Иерархиялик. Иерархияликда бошланғич тизим декомпозициясининг кетма-кетлиги қатор босқичларга, яъни қўйи босқичнинг юқорисига тобелигини белгилаш тушунилади.

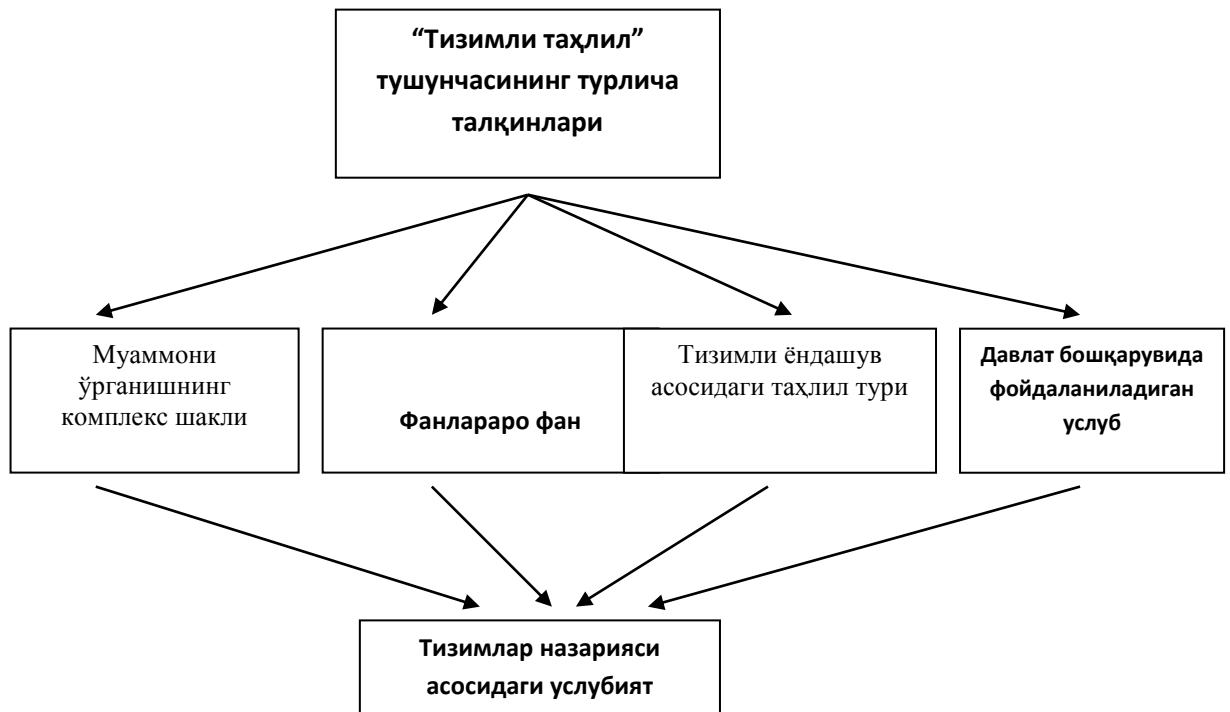
1.2. Тизимли фикрлаш алоҳида фикрлаш тури сифатида.

Ёпиқ ва очиқ тизимлар

Ёпиқ тизим қаттиқ мустаҳкамлаб қўйилган чегараларга эга. Унинг ҳаракатлари тизимни ўраб турган муҳитдан нисбатан мустақил. *Соат ёпиқ тизимга мисол бўла олади. Соатда унинг ўзаро боғлиқ қисмлари энергия манбайига уланиши биланоқ тўхтovсиз ва аниқ ҳаракат қилишини бошлиайди. Соатда тўпланган энергия манбаи мавжуд экан унинг тизими атроф-муҳитдан мустақилdir.*

Очиқ тизим ташқи олам билан ўзаро боғлиқлиги билан изоҳланади. Энергия, ахборот, материаллар – бу тизимнинг харир чегараси орқали ташқи дунё билан алоқа қилиш обьектларидир. Бундай тизим ўзини-ўзи таъминлай олмайди. У ташқаридан бўлган энергия, ахборот ва материалларга муҳтож. Бундан ташқари, очиқ тизим ташқи оламда юз берадиган ўзгаришларга мослашиб қобилиятига эга, акс ҳолда у ўз фаолиятини давом эттира олмайди. *Масалан сиёсий хукумат тизим сифатида хозирги замонда очик булиши шарт.*

Умуман, ТТ деганда тизимли ёндашув асосида умумдавлат ва амалий қийин муаммоларни ечишни таъминлаб берувчи услубиятлар воситасининг йиғиндиси тушунилади.



Тизимли таҳлил – аник мақсадли илмий тадқикот фаолиятининг тури булиб, бунда тадқикотчи диккат-этибори илмий билимлар хакида уларнинг шакли, мазмуни, шунингдек, батафсил текшириш, аник тушунча ва тасдикларни илгари суриш даражасига мувофик макбул тасаввурни яратишга каратилган булади⁵.

Тизимли таҳлил – мураккаб тизимларнинг шаклланиши, фаолият кўрсатиши, парчаланиш жараёнлари, қарама-қаршиликлар вужудга келиши, ривожланиши ва хал этилиши жараёнларининг умумий қонуниятлари, шунингдек мураккаб тизимлардаги мақсадларни синтез қилиш қонунларини ўрганади.

Юқоридагилардан келиб чиқиб шуни таъкидлаш мумкинки, тизимли таҳлил – бу сиёсий таҳлилнинг энг кенг тарқалган воситаларидан биридир. Ўтган асрнинг 30-йилларида табиий фанлар вакиллари томонидан ишлаб чиқилиб, ТТ нисбатан яқин вақтлар ичida ижтимоий ва гуманитар фанларнинг воситасига айланди. Тизимли таҳлил нуқтаи назаридан одамлар

⁵С.Жўраев, А.Хасанов... Илмий тадқиқот методологияси. -Т.ЖИДУ, 2014. -Б.117.

жамиятининг исталган турини кенгроқ мухит доирасида фаолият юритаётган тўлиқ ёки кам бўлса ҳам доимий кўринишдаги ташкилий бирикма сифатида қараб чиқишимиз мумкин. Улар аниқлаб ва таҳлил қилиш мумкин бўлган ўзаро боғлиқ элементларнинг муайян мажмуасидан ташкил топган яхлит тизим сифатида ифодаланади. Тизимлар уларни ташқи оламдан ажратиб турувчи нисбатан аниқ чегараларга эга ва бу ҳолат ўз ўрнида муайян мейёрда ушлаб туриш тенденциясига эга.

Унинг моҳияти шундаки, сиёсий олам мухит билан алоқада бўлган яхлит тизимни ташкил қилувчи элементлар (фуқаролик жамияти ва иқтисодий тизим) мажмуаси сифатида ўрганилади. Таъкидлаш жоизки, “сиёсий тизим” тушунчасининг ўзи сиёсий фанга “тизимли ёндашув” тушунчаси киритилганидан кейин кўлланиладиган бўлди. Унинг сиёсий фанда қўлланилиш эҳтиёжи аввало, сиёсий оламнинг мураккаблиги ва кўп кирралилиги билан белгиланади.

Ушбу факт кўпроқ тизимли таҳлил доирасида намоён бўлади, яъни ижтимоий, гуманитар ва қисман табиий фанларда сиёсий феноменни услублар, воситалар, тизимли аргументациялар ва бошқалар кўмагида кенг ўрганишни назарда тутади. **Ҳар бир тизимга 3 асосий ўлчовлар хос:**

- тузилмада мужассам бўлган бошланиш ёки реал мавжудлик;
- хатти-ҳаракат ёки функция;
- шаклланиш ёки эволюция.

Идеал кўринишида ТТ барча учта борлиқни қамраб олиши керак. Аммо, реал тадқиқот амалиётида тизимчилар асосий дикқат-эътиборини биринчи иккита жиҳатда мужассамлаштириб, учинчисига бирламчи эътибор қаратишмайди.

ТТда “кириш” ва “чиқиши” тушунчалари мавжуд. Сиёсий тизимнинг “киришида” манфаатларни аниқлаш ва шакллантириш каби таркибий қисмлар, уларнинг сиёсатдаги ўрни, сиёсий коммуникация ҳал қилувчи аҳамиятга эга. “Чиқишида” биз қонун-қоидаларни, дастурларни, сиёсий курсларни тадбиқ этиш ва уларнинг бажарилишини назорат қилишни

аниқлаймиз. Кўриниб турибдики, ТТ сиёсий феноменларнинг мураккаблиги ва ўзаро боғлиқлигини, сиёсатнинг ижтимоий асосини ҳамда унинг ижтимоий реалликка қайта таъсирини инобатга олган ҳолда тадқиқ этишга имкон беради.

ТТда биринчи масала бўлиб бир қатор мақсадларнинг мавжудлиги шароитида муаммонинг ўзини аниқлаш белгиланади. Мақсадларнинг мухимлик даражаси (яъни улар кўп ва бир-бири билан мунозарали бўлиши мумкин) тизимли таҳлилчи томонидан муаммони ечишнинг маҳсус жиҳатларини ишлаб чиқиши ва баҳо бериш асосида аниқланади. Бироқ, ушбу ҳолатда математика ёрдамида мақсад ва сарф қилинадиган ресурслар ўртасидаги ўзаро боғлиқликни изоҳлаб бериш мумкин эмас.

Шу ўринда таъкидлаш лозимки, математик асосга эгалиги ТТнинг аниқлигини юқори ўриндалиги билан баҳолайди, яъни мавжуд бўлган қўплаб қарорларни тизимли тартибга солиш, уларнинг алгоритми, ўз ўрнида, тизимдан чиқишида нисбатан юқори кўрсаткичларга эга оптимал, изоҳланган, ишлатиш мумкин бўлган ва максимал самарали қарорни ишлаб чиқишига имкон беради.

3. Тизимли таҳлилнинг сув хўжалиги ва мелиорация соҳасидаги ўзига хослиги.

ТТ режалаштириш ёки стратегик режалаштириш ва режалаштиришнинг мақсадли босқичи билан боғлиқ бошқарув вазифасига илова тизимли концепциялар сифатида ҳам белгиланади. У кетма-кет бўлган фикрлаш операцияларидан ташкил топиб, объектив реалликка нисбатан яқин бўлган фикрлаш тизимини шакллантиради.

ТТ илмий билиш услубиятининг йўналиши сифатида ҳам талқин қилинади. Унинг асосида объектларга тизим сифатида қараш ётади. Бу эса объектлардаги кузатиш қийин бўлган хусусиятлар ва муносабатларни тадқиқ этиш учун имкон беради.

ТТ тизим алоҳида тарқоқ қуёй тизимлардан ташкил топишига қарамасдан интеграциялашган яхлитликни англатади. Тизимли ёндашув

ўрганилаётган объектни ягона мақсад билан бирлаштирилган ўзаро боғлиқ тизимлар мажмуаси сифатида кўришга ҳамда унинг ички ва ташки алоқаларининг интеграциялашган хусусиятларини очиб беришга имкон беради.

Реал тизимларни фаолият юритиши ушбу тизимларнинг ичида ва уларнинг атроф-муҳит билан муносабатларида мураккаб ўзаро боғликларнинг мавжудлиги билан изоҳланади. Бундай шароитда тизим фаолиятининг умумий мақсадларини ва уларга қўйиладиган талабларни инобатга олмасдан хусусий қарорлар қабул қилиш етарли бўлмаслиги, ҳатто нотўғри ҳам бўлиши мумкин.

Бир қатор тадқиқотчиларнинг фикрича, ТТ қатъий услугбий концепция кўринишида мавжуд бўлмайди. Бу ўз ўринда билим бериш тамойиллари йиғиндисидир. Уларга итоат қилиш эса аниқ тадқиқотларни маълум даражада мақсадли йўналтиришга имкон беради.

ТТ услугларини сиёсий, иқтисодий, илмий-техник, ҳарбий ва ижтимоий характерга эга бўлган муаммоларни ечишга жалб этиш зарурлиги даставвал қарор қабул қилиш жараёнида танловни ноаниқлик шароитида амалга оширилиши билан белгиланади. Бу ҳолат ҳар доим ҳам аниқ сонларда белгилаб бўлмайдиган омилларнинг мавжудлиги билан изоҳланади.

ТТ жараёнлари ва услублари айнан муаммоларни ҳал қилишнинг мүқобил вариантларини илгари суришга, ҳар бир вариант бўйича ноаниқ кўламларни аниқлашга ва қарор вариантларини у ёки бу самарали мезонлар билан солиштиришга йўналтирилган.

Шу билан бирга таъкидлаш жоизки, дунёда барча нарса тизимли: амалиёт ва амалий фаолият, илм ва илм олиш жараёни, атроф-муҳит ва у билан алоқа (ёки унинг таркибидаги алоқа). ТТ илмий англаш услугбияти сифатида бунинг барчасини тузилмага солади ва объектларни, ҳодисаларни ҳамда ҳар хил кўринишдаги жараёнларни тадқиқ этиш ва ўзга вариантларни (айниқса яширин вариантларни) аниқлашга имкон беради. Яна уларни

умумий ва фарқли, мураккаб ва содда, яхлит ва қисмларга бўлинган ҳолда ўрганади.

Ҳар бир инсоннинг ақлий фаолияти ўз моҳиятига кўра масалаларни, мақсадларни, ресурсларни режалаштиришларни аниқлашдан ечимларни топиб ва уларни ишлатишгача йўналишдаги ўзаро боғлиқ тизимлар жараёнининг йифиндисидан фойдаланишини назарда тутувчи тизимли фаолият бўлиши шарт.

Масалан, иқтисод соҳасида қабул қилинадиган ҳар бир қарор ТТнинг, иқтисоднинг, информатиканинг, бошқарувнинг фундаментал тамоилларига асосланган бўлиши ва инсонни ижтимоий-иқтисодий муҳитда ўзини тутишини инобатга олиши керак, яъни бу муҳитда у тўғри, ижтимоий ва иқтисодий жиҳатдан исботланган нормаларга асосланган бўлиши керак.

ТТни ишлатмаслик билимларни (одатий таълим орқали олинадиган) уларни амалиётга тадбиқ қилиш қобилиятига ва малакага айланишига, тизимли фаолият юрита олиш қобилиятига айланишга имкон бермайди (муаммоларни хал этишнинг конструктив жараёнларини мақсадли қуриш ва амалга ошириш, тузилмалаштириш, ресурслар билан таъминлаш). Тизимли фикрлайдиган ва фаолият юрита оладиган одам, одатда, истиқболни белгилайди ва ўз фаолиятининг натижалари билан ҳисоблашади, ўз хоҳишлиари (мақсадларини) ва имкониятларини (ресурслари) инобатга олган ҳолда атроф-муҳитнинг манфаатларини инобатга олади, онгини ривожлантиради, жамоада тўғри қарашларни ва ўзини тутиш стратегиясини ишлаб чиқади.

Назорат саволлари:

1. Сув хўжалиги соҳасида тизимли таҳлил объекти нима?
2. Тизимли таҳлил предмети нима?
3. Англаб етишнинг ўзига хослиги нимадан иборат?
4. Предметли (предметли йўналтирилган) фикрлаш?
5. Тизимли (тизимли йўналтирилган) фикрлаш нима?
6. Тизимли таҳлилнинг зарур шартларига кирувчи омиллар.
7. Тизим нима?

Фойдаланилган адабиётлар:

1. Самаров Р.Ю, Раджабов А. Сиесий матн таҳлили (методология, назария, амалиёт). Тошкент, 2010.
2. С.Жўраев, А.Хасанов. Илмий тадқиқот методологияси. Т. 2014.
3. Системный анализ и аналитические исследования: руководство для профессиональных аналитиков / А.И.Ракитов, Д.А.Бондяев, И.Б.Романов, С.В.Егерев, А.Ю.Щербаков; [отв. ред. А.И.Ракитов]. - М., 2009. - 448 с.
4. Системный анализ и принятие решений: Словарь - справочник. Учебное пособие для вузов / Под ред. В.Н.Волковой и В.Н.Козлова. - М.: Высшая школа, 2014. -616 с.
5. Голиш Л.В., Файзуллаева Д.М. Педагогик технологияларни лойиҳалаштириш ва режалаштириш. Т.: “Иқтисодиёт”, 2011. – 208 б.
6. Methods of Teaching. Course Gulde. Associate Degree in Education B.Ed.(Hons) Elementary. 2012. 44-65.
7. Technologies for education. Wadi D. Haddad, A.Draxler. 94-118.
8. Ишмуҳамммедов Р. Таълимда инновация. – Тошкент:«Фан», 2010.
9. Исянов Р.Г. Олий таълим муассасалари профессор-ўқитувчиларини малакасини ошириш технологиялари. Т.: Фан. 2011 й. 189 б.
10. www.Ziyonet.uz.
11. www.edy.uz.
12. www.bimm.uz.

2-мавзу. Сув хўжалиги ва мелиорация соҳасида қарор қабул қилиш технологияларидан фойдаланиш

Режа:

- 2.1. Сув хўжалиги ва мелиорация соҳасида қарор қабул қилиш тушунчаси, мазмун-мохияти, асосий турлари ва таснифлари.**
- 2.2. Соҳада қарор қабул қилишнинг асосий тамойиллари.**
- 2.3. Қарор қабул қилишга қўйиладиган асосий талаблар.**

Таянч иборалар: Қарор, муаммо, ечим, тўғри қарор қабул қилиш, “ижро этувчи” ва “бошқарувчи” қарорлар, вазиятни кўрсатувчи маълумотлар, мезонларни кўрсатувчи маълумотлар, намунавий маълумотлар.

2.1. Сув хўжалиги ва мелиорация соҳасида қарор қабул қилиш тушунчаси, мазмун-мохияти, асосий турлари ва таснифлари.

Умуман олганда бошқарув фаолиятида, шунингдек педагогик фаолиятни бошқаришда ҳам муҳим вазифалардан бири тўғри қарор қабул қилишdir. Тўғри қарор қабул қилиш бошқаруб фаолиятининг негизи бўлиб, унинг сифати ва самарадорлигини белгтлайди.

Хўш, қарорнинг ўзи нима?

Қарор – бу бошқарув субъекти тамонидан ўз имконият даражасидан келиб чиқсан холда, мавжуд маълумот таҳлили асосида бошқарув объекти қилиши керак бўлган ва шу соҳадаги муаммони хал қилишга қаратилган харакат⁶.

Қарор келажакда қилиниши керак бўлган харакатни кўрсатиб, “нима қилиш керак”деган саволга жавоб беради. Қарорнинг мазмунида қилиниши керак бўлган ишнинг мақсади ва предмети бирлашади.

Қарор тушунчаси ўз маноси жихатидан “чора-тадбирлар” тушунчаси билан чамбарчас боғлиқ. Педагогнинг фаолияти таълим соҳаси билан

⁶ Рузавин Г.И. Методология научного познания: Учебное пособие для вузов. -М.: Юнити-дана, 2012. -С.78.

боғлиқлигини инобатга оладиган бўлсак, ушбу соҳадаги қарор қабул қилиш шу соҳага таъсир кўрсатишни англатади. Агар қарор тўғри бўлса, у ижобий натижаларга олиб келади. Нотўғри қарор аксинча, салбий натижаларга олиб келиши мумкин.

Айрим пайтларда “қарор қабул қилиш”, “қарор ишлаб чиқиш” деган деган иборалар ўрнига, “қарорни шакллантириш” даган ибора ҳам қўлланилади.

Қарорнинг “ижро этувчи” ва “бошқарувчи” турлари мавжуд бўлади.

Қарор қабул қилувчининг ўзига тегишли, ўзи қилиши керак бўлган харакатларни кўрсатувчи қарорлар, ва умуман олганда “нима қилишим керак” деган саволга, ҳамда “у нарса қиласман”, “бу нарса қилишим керак” деган маънони англатадиган қарорлар ижро этувчи ёки шахсий қарорлар дейилади.

Улардан фарқли ўлароқ, бошқарувчи қарорлар бошқарувдаги шахсларга нисбатан қабул қилинади ва уларнинг харакатини белгилаб беради. Ҳар қандай соҳанинг ҳар қандай ходими ҳам “ижро этувчи”, ҳам “бошқарувчи” қарорлар қабул қиласми. Одатда иккинчи қарор тури биринчисини пайдо бўлишига сабаб бўлади.

Педагогик қарор - бу субъектлараро мавжуд ижтимоий муносабатлардаги педагогик ва психологик мулокат натижаси. Албатта ҳарқандай қарорлар ҳам бир ҳил бўлавермайди, айрим қарорларда вазифа умумий қўйилади, айримларида аниқ ва лўнда холда қўйилади. Қарорлар кўпинча бир-биридан келиб чиқади, бир-бирини тўлдиради, бир-бирига асос бўлади.

Барчамизга маълумки, қарорлар инсоннинг маълум ахборотни (маълумот, рақамлар) қайта ишлаши натижасида шаклланади. Бу маълумотлар қарор қабул қилиш жараёнида тутган ўрнига қараб уч турга бўлинади:

вазиятни кўрсатувчи маълумотлар;

мезонларни күрсатувчи маълумотлар;

намунавий (прецедентли) маълумотлар. (Слайд№8)

Вазиятни күрсатувчи маълумотлар, конкрет хал қилиниши керак бўлган вазиятни англатади (мисол). *Бундай маълумотлар тез ўзгарувчан, қайтарилмас бўлиши мумкин.*

Мезонларни күрсатувчи маълумотлар қарорнинг шаклланиш жараёнини йўналтиради, унга мезон бўлади. *Бундай маълумотлар одатда қонунларда, меёрий хужжатларда ўз аксини топган бўлади. Уларда қарор қабул қилишига қўйиладиган асосий вазифалар, қарорни ишлаб чиқарии услугияти ва бошқалар ўз аксини топади.*

Намунавий маълумотлар шу соҳада ва шунга яқин соҳаларда қарор қабул қилиш бўйича мавжуд тажрибаларни англатади. Бунда сўз қарор қабул қилувчининг шахсий тажрибасидаги, ҳамда ўзгалар тажрибасидаги намуналар ҳақида юритилади.

Албатта авлодларимиз ишлаб чиқкан тажрибадан хабардор бўлишимиз зарур, чунки унга қараб, ўрганиб, хатоларга йўл қўймайсан. Лекин у тажрибани кўр-кўrona ишлатиб ҳам бўлмайди, чунки худди бир-хил вазият бўлмайди. Қандайдир фарқ доим бўлади. Шунинг учун уларни намуна сифатида ўрганиб, янги, оригинал қарорлар қабул қилишда фойдаланиш мумкин.

Қарорнинг шаклланиш жараёнида ҳар қандай соҳа ходими, улар қатори педагог ҳам ечимнинг бир неча вариантлари борлигини кўради. Ҳар бири бўйича барча “+” ва “-” ларни тарозга солади. Бу эса ўз йўлида ходимда шакшубха, гумон, ҳар-хил кечинмалар туғилишига сабаб бўлади. Қарор қабул қилувчи субъектга, агар нотўри қарор қабул қилса, нафақат ўзини, хатто бошқа шахсларни, айтайлик мауаммога алоқаси бор бўлган ижрочиларни ҳам нокулай ахволга қўйиши мумкинлиги унга салбий таъсир этади. Шунинг учун бир неча вариантлар орасида энг тўғрисини танлаш учун фақатгина билим ва кўникмаларнинг ўзи кифоя қилмайди. Бунинг учун қарор қабул қилиш жараёнини ташкиллаштирувчи ва рағбатлантирувчи ирода керак

бўлади. Бундай холатларда ирода – қарор қабул қилишга ишини билиб ёндашишни англатади. Кучли ирода ўз-ўзидан пайдо бўлмайди, у етарли таълим-тарбия натижасида етиштирилади. Шундай қилиб қарорнинг шаклланиш асосида билим ва ироданинг мустахкам қоришмаси ётади.

Кўпинча қарор қабул қилишда малумотларнинг етишмаслигига, камлигига дуч келамиз. Ноаниқ вазиятда қарор қабул қилиш – барчамизга маълум нарса. Шундай пайтларда (маълумот камлиги) қабул қилинган қарор, қарор қабул қилувчи субъект, қарор обьекти ёки вазиятга салбий таъсир кўрсатадиган омил бўлиши мумкин. Нотўғри қарор натижасида учраши мумкин бўлган хавф-хатар асосида кутилган натижа билан содир бўлиши мумкин бўлган салбий оқибат ётади.

Қарорнинг шакли ҳақда гапирадиган бўлсак, қарорлар ёзма ва оғзаки шаклларда бўлиши мумкин. Оғзаки қарорлардан фарқли ўлароқ ёзма шаклдаги қарорлар одатда қарорнинг сифатини ва уни бажаришга бўлган масулиятни оширади, ижрочиларни назорат қилиш, иш холатини тахлил қилиш имконини беради. Шунинг учун бўлса керак, айрим холларда оғзаки қабул қилинган қарорлар кейин хужжатлаштириб қўйилади. (Мисол учун ҳар-хил топшириқлар, хужжатлардаги имзо, резолюциялар.). Айрим холатларда ёзма қарорлар ижро муҳлатини чўзилишига олиб келиши мумкин.

Қарорлар одатда ҳар-хил роллар ижро этади. Уларнинг асосийлари:

йўналтирувчи;

ташкиллаштирувчи-мувофиқлаштирувчи;

методик (услубий) ва педагогик-тарбияловчи роллар.

1. **Йўналтирувчи (йўл кўрсатувчи)** ролнинг маъноси шундаки, унда бўлажак (эришиш керак бўлган) мақсад аниқланади, тушунтирилади. Мақсад эришиш керак бўлган образнинг идеали сифатида ижрочиларга йўл кўрсатади.

2. **Ташкиллаштирувчи-мувофиқлаштирувчи** ролли қарорлар нинг мақсадига етишда фойдаланиладиган инсон ресурслари ва бошқа имкониятлар, қарорни ечишда уларнинг ўрнини белгилайди. Бу роль айниқса режа асосида колектив ижро этилиши керак бўлган муаммоларни хал қилишда асқотади. У ким, кимга, ким билан, қачон, нимага ўхшаган саволарга жавоб беради.

3. **Методик (услубий)** ролнинг маъноси шундаки, у мақсадга эришиш учун қандай усул ва услублар, йўллар ишлатилишини кўрсатади. Бу услублар қарорнинг ўзида кўрсатилиши мумкин. Айрим холларда ижрочиларнинг ўзлари топишади.

4. **Педагогик-тарбияловчи** ролнинг маъноси унинг номи айтиб турганидек, ижрочилар фаолиятини фаоллаштиришга қаратилган. Қарорнинг шаклланиш жараёнида ижрочилар тайёрлиги аниқланади. Агар улар тайёр бўлмаса, улар билан керакли тайёргарликлар ўтказилади⁷.

Қабул қилинаётган қарор турли белгилар асосида таснифланиши (классификация қилиниши) мумкин. Бу таснифлаш қарорнинг мазмунига ёки қабул қилиниш шаклига қараб уч турга бўлинади:

структуравий;

ташкилий ва

функционал қарорлар.

Структуравий қарорлар педагогик фаолиятнинг ташкилий тузилмасини тузиш ва такомиллаштиришга қаратилган харакатлар хисобланади.

Ташкилий қарорлар соҳа фаолиятини рағбатлантиришни, назорат қилиш, хисботларни ташкиллаштириш ва бошқа ташкилий харакатлар билан характерланади.

Функционал қарорлар мутахасисларнинг, улар қаторида

⁷ Рузавин Г.И. методология научного познания: Учебное пособие для вузов. -М.: Юнити-дана, 2012. -С.81.

педагогларнинг ҳам ўз функционал мажбуриятларидан келиб чиқади.

Юқорида келтирилган қарорлардан ташқари амалиётда комбинацияланган (биргаликдаги) характерга эга қарорлар ҳам учрайди (мисол учун план, режаларда тулар ўз аксини топган).

2.2 Соҳада қарор қабул қилишнинг асосий тамойиллари.

Бошқарув фаолиятининг назарияси ва амалиёти қабул қилинаётган қарорга тегишли тамойилларни ишлаб чиқарган. **Уларнинг асосийлари қўйидагилар:**

1. Муаммонинг айрим қисмларини ўрганишдан аввал бутун муаммони ўрганиб чиқиш лозимлиги.
2. Барча вариантларни кўриб чиқмагунча, қарор қабул қиласли.
3. Маълумотларга дарров ишониб қолмаслик, шубхаланиш лозимлиги.
4. Муаммога аниқлик киритиш мақсадида кўпроқ савол бериш.
5. Мияга келган биринчи қарор варианти билан қаноатланмаслик.
6. Қатъий қарор қабул қилишдан аввал ўзгаларнинг фикрига қулок солиши.
7. Ўзгалар фикрига илтифотсизлик кўрсатмаслик (беписанд бўлмаслик).
8. Ҳар ким муаммога ўз нуқтаи назаридан (манфаатидан келиб чиқсан холда) қарайди.
9. Масалага бир томонлича эмас, ҳар томонлама ёндашишга харакат қилиш.
10. Муаммонинг моҳиятини англаш учун ўхшаш моделлар (ходисалар, қарорлар...) қидириш ва улар билан таққослаш.

3. Қарорга қўйиладиган асосий талаблар.

Бизнинг давлатимизда қарорга бўлган асосий талаблардан бири у Ўзбекистон Президенти ва Республика хукумати кўрсатмаларига тўғри келиши. Педагогик фаолиятда улар баркамол авлодни тарбиясига хизмат қилишлари лозим.

Қарорга қўйиладиган умумий талаблардан бири, унинг оптималь бўлиши, яъни шу вазиятда қабул қилиниши керак бўлган энг тўғри қарор бўлиши керак. У (қарор) конкрет вазиятга мос келиши керак.

Оптималлик бир қанча бошқа талаблар бажарилиши асосида хосил бўлади. Уларга қарорнинг объективлиги, қарор қабул қилувчи субъект компетенциясининг тўғри акс этилиши, қарорда муаммога муносабати бор шахслар фикрининг тўғри ифода қилиниши, қарорнинг ўз вақтида эканлиги, конкретлиги, юмшоқлиги, ўзгарувчанлиги, қарор шаклининг унинг мазмунига мослиги.

1. Қабул қилинаётган қарор доим объектив бўлиши керак. Қарорнинг объективлиги – унга бўлган талабнинг мавжудлиги. Агар қарор номигагина қабул қилинса, у объектив бўла олмайди.

Қарорнинг объективлиги кўпинча уни қабул қилаётган субъектнинг профессионал ва назарий тайёрлиги билан боғлиқ, унинг бошқарув қонуниятларини билиш-бilmасликларига боғлиқ. Шу билан бирга қарор қабул қилинаётганда ишлатиладиган маълумотларнинг тўлиқлиги, аниқлиги ҳам қарорнинг шаклланишига таъсир қиласди.

2. Қарорда уни қабул қилувчи шахснинг компетенцияси тўғри акс этиши лозим, чунки уни қабул қилишга етарли ваколати бўлган инсон қабул қилиши керак. Ўз ваколат доирасидан юқори бўлган қарорларни қабул қилиш салбий натижаларга олиб келиши мумкин. Шунинг учун хар ким ўз ваколат доирасини билиши лозим ва шунга риоя қилиши керак.

3. Қарорда унга муносабати бор, унга алоқадор шахсларнинг фикри ҳам инобатга олиниши керак. Бу талаб қарорни ишлаб чиқиша қатнашганлар нуқтаи-назари инобатга олинишини назарда тутади. Қарор қабул қилиш бир нарса, уни ишлаб чиқиш , шакллантириш бошқа нарса. Чунки бу жараёнда унга алоқадор, манфаатдор шахслар, унинг бажарилишини таъминловчи ижрочилар, умуман муаммони яхши билувчилар қатнашиши мумкин.

4. Коллегиальностьдеганда қарорни ишлаб чиқишидаги бамаслахатлик, биргаликдалик, кенгашиб ишлаш тушунилади. Бу эса ўз йўлида қарор қабул қилингандан кейин уни бажаришни осонлаштиришга имкон беради. Қарорни шакллантиришда қатнашган ижрочилар учун уни бажариш осонроқ кечади. Қарор қабул қилишдан олдин ўзгалар фикрини ҳам ўрганиш фақат фойда беради. Айрим пайтларда қарор қабул қилишдан олдин “ақлий хужум” услугидан унумли фойдаланса бўлади.

5. Ҳар қандай қарор агар ўз вақтида қабул қилинсагина яхши. Кеч қабул қилинган қарор, нотўғри ёки бирор хатога эга қарордан ҳам зарари кўпроқ бўлади. Шунинг учун қарор қабул қилинаётганда тезкор (оператив) харакат қилиш керак. Лекин бу шошма-шошарликка йўл қўйиш керак дегани эмас.

6. Қарор конкрет ва керак бўлса ўзгарувчан бўлиши керак. Конкретлик бу мазмуннинг аниқ ва лўндалиги. Қабул қилинаётган қарорда “фаоллаштириш”, “яхшилаш”, “юқори даражага қўтариш” га ўхшаган жумла ва иборалар ишлатилмаганлиги маъқул. Айниқса ижрочиларга вазифа қўйилаётганда аниқлик ва конкретлик жуда зарур.

Бу талаб ижрочиларга ҳамма нарсани “чайнаб бериш керак” дегани эмас. Вазиятнинг ўзгарувчанлигини, қарор қабул қилиш учун керак бўлган маълумотнинг камлигини инобатга олсак, ижрочи олдига доим аниқ вазифа қўйиш қийин эканлиги маълум бўлади. Шунинг учун айрим пайтларда уларга вазифага керакли ўзгартиришлар киритиш имкониятини бериш мумкин.

Вазифани (қарорни) бажаришда стратегик йўналиш аниқ ва конкрет бўлгани билан, уни бажариш усуллари, йўллари юмшоқ, ўзгарувчан бўлиши мумкин.

Қарорнинг юмшоқ, ўзгарувчанлиги турлича йўллар билан бажари лиши мумкин. Масалан вазифанинг айрим бажариш усулларини ижрочилар ваколатига берса бўлади. Айрим пайтларда бу – вақт, айрим пайтларда- жой, гохида бажариш усул ва воситаларини танлаш. Айрим пайтларда қандайдир чеклашлар қўйиш мумкин (ижрочи шу чекловлардан ташқарига чиқмаслиги

учун). Вазиятдан келиб чиққан холда конкретлик ва ўзгарувчанликка алохидатибор бериш лозим.

7. Қарорнинг шакли унинг мазмунига мос бўлиши лозим. Бу талаб қарорнинг мазмун жихатдан оптимал ифодалаш ва технологик расмийлаштириш томондан тўғри бўлишини кўрсатади⁸.

Педагог ўзининг касбий фаолияти давомида талабаларга ёзма иш ҳам, оғзаки вазифа ҳам, талабалар ёзган ишларга (реферат, курс иши, эссе ва хоказоларга) резолюция (имзо) қўйиб ҳам вазифалар, кўрсатмалар беради. Ундан ташқари қўпинча у ректорат ёки деканат топшириклини ҳам талабаларга етказади. Қабул қилинадиган қарор, бериладиган вазифанинг шаклига келсак, биз қарорни ифода этувчи тил ҳақида тўхташимиз керак. Гапни кўпайтириш, уни турли-туман керак-керакмас элементлар билан тўлдириш, қийинлаштириш заарли. Ортиқча гап айни вазифани яхши тушунишга халақит беради. Тингловчининг энсаси қотади.

Қарорни изоҳ қилиш қисқа, аниқ, конкрет ва лўнда бўлиши керак. Агар қарор катта хажмда бўлса уни бир неча кичик қисмларга бўлим тушунтириш мақсадга мувофиқ бўлади. Фикрни ифода қилишда тушунарли тилда гапириш лозим. Махсус ибора ва терминларни кўп ишлатиш ҳам фойда беравермайди. Аниқлик, оддийлик, талабчанлик, хушмуомалик, тил ҳамсуханлиги, қарорнинг мазмуни ва шакли мослиги ифодаланиши лозим.

⁸Рузавин Г.И. методология научного познания: Учебное пособие для вузов. - М.: Юнити-дана, 2012. – С.89.

Назорат саволлари.

1. Қарор нима, унинг тушунчаси қандай?
2. Қарорнинг қабул қилувчи субъектга нисбатан қандай турлари мажуд? Уларни тушунтириб беринг.
3. Қарор қабул қилиш жараёнида фойдаланиладиган маълумотлар тутган ўрнига қараб қандай турларга бўлинади? Уларнинг таърифини беринг.
4. Қарорлар қандай роллар ижро этади?
5. Қарорлар мазмуни ёки қабул қилиниш шаклига қараб қандай таснифланади?
6. Қарор қабул қилишнинг асосий тамоилларини айтиб беринг.
7. Қарорга қўйиладиган асосий талаблар нималардан иборат?

Фойдаланилган адабиётлар:

1. Самаров Р.Ю, Раджабов А. Сиесий матн таҳлили (методология, назария, амалиёт). Ташкент, 2010.
2. С.Жўраев, А.Хасанов. Илмий тадқиқот методологияси. Т.2014.
3. Системный анализ и аналитические исследования: руководство для профессиональных аналитиков / А.И.Ракитов, Д.А.Бондяев, И.Б.Романов, С.В.Егерев, А.Ю.Щербаков; [отв. ред. А.И.Ракитов]. - М., 2009. - 448 с.
4. Рузавин Г.И. методология научного познания: Учебное пособие для вузов. -М.: Юнити-дана, 2012. – 278с.
5. Системный анализ и принятие решений: Словарь - справочник. Учебное пособие для вузов / Под ред. В.Н. Волковой и В.Н. Козлова. - М.: Высшая школа, 2014. -616 с.
6. Голиш Л.В., Файзуллаева Д.М. Педагогик технологияларни лойихалаштириш ва режалаштириш. Т.: “Иқтисодиёт”, 2011. – 208 б.
7. Methods of Teaching. Course Gulde. Associate Degree in Education B.Ed.(Hons) Elementary. 2012. 44-65.
8. Technologies for education. Wadi D. Haddad, A.Draxler. 94-118.
9. ИшмухамедовР. Таълимда инновация. – Тошкент:«Фан», 2010.
10. Исянов Р.Г. Олий таълим муассасалари профессор-ўқитувчиларини малакасини ошириш технологиялари. Т.: Фан. 2011 й. 189 б.
11. www.Ziyonet.uz.
12. www.edy.uz.
13. www.bimm.uz.

IV. АМАЛИЙ МАШГУЛОТ УЧУН МАТЕРИАЛЛАР

1-мавзу. Қишлоқ хўжалик экинларини сұғоришда тизимли тахлил ва қарор қабул қилиш

Режа:

1.1. Сұғориш усуллари ва техникаси.

1.2. Сув хўжалиги ва мелиорация соҳасига тизимли ёндашув.

Таянч иборалар: Сұғориш усуллари ва техникаси, ёмғирлатиб, тупроқ ичидан, сизот сувлар сатхини кўтариб сұғориш, томчилатиб ва пуркаб сұғориш, тизимли тахлил методлари.

1.1. Сұғориш усуллари ва техникаси.

Ер устидан сұғориш, ёмғирлатиб, тупроқ ичидан, сизот сувлар сатхини кўтариб сұғориш, томчилатиб ва пуркаб сұғориш техникасидан фойдаланишда тизимли тахлил асосида қарор қабул қилиш. Томчилатиб сұғориши лойиҳалаштиришда кейс-стади методидан фойдаланиш. Шолини, боғ, узум ва полиз экинларини сұғориши лойиҳалаштиришда тизимлитаҳлил ва қарор қабул қилиш технологияларининг афзаллиглари. Ўзбекистон шароитида томчилатиб сұғориш, пахтани юмшоқ кўчма сұғориш қувурлари ва эгатларга тўшалган плёнка ёрдамида сұғориши тахлил қилишда тизимли тахлилдан фойдаланиш. Сұғориш майдонларини текислашда математик дастурлаш. Томчилатиб сұғориши лойиҳалашда тизимли тахлилнинг меёrlаридан фойдаланиш.

Ушбу соҳасида тизимли тахлил асосларини қўллаб муаммони асосини шакллантириш ва ечиш. Амалий вазифаларни хал этишда тизимли тахлилдан фойдаланиш босқичлари. Муаммони танлаш. Муаммони қўйиш ва қийинлиги даражасини чеклаш. Мақсад ва вазифаларнинг иерархиясини ўрнатиш. Вазифани ечиш йулларини танлаш. Моделлаштириш. Стратегияни аниқлаш. Натижаларни тадбик этиш.

Қадим замонлардан XX асрнинг бошларигача подшолар, саркардалар,

умуман олганда раҳбарлар асосан ўз билими, тажрибаси, имкониятига қараб, хамда аниқ вазиятдан келиб чиккан холда қарор қабул қилишган. Аввалом бор улар ўзининг талант ва тажрибасига таянган холда бошқаруви керак бўлган обьектни ўзлари билганча, озми-кўпми тизимга солганлар. Бошқача қилиб айтганда вазиятдан келиб чиккан холда бошқаришган. Демак, қиска қилиб айтсак, бошқарув масалаларида вазиятга асосланган ёндашув асосий рол ўйнаган.

Бу бошқарувнинг асосий тамойили қабул қилинаётган қарор шу конкрет (аниқ) вазиятга мос келганлиги бўлган. Қабул қилинган қарорнинг таъсир натижаси қарор қабул қилувчи учун энг ижобий натижаларга олиб келиши асосий омил бўлган.

Шундай қилиб «вазиятли ёндашув» (ситуатив ёндашув) – бу энг яхши ижобий натижага интилиш демакдир. Кейинчи? Агар яна муаммо пайдо булса, яна шунга яраша ситуатив қарор қабул килинади. Лекин шуни таъкидлаш жоизки, хозирги холат учун тўғри бўлган қарор кейингиси учун яхши бўлмаслиги мумкин эди. Бу қарорнинг ўзига хос камчиликлари, хали инобатга олинмаган тарафлари чиқиши мумкинлиги эди.

Ходисаларнинг ўзгарувчанлигини инобатга олиб харакат килган раҳбар ҳар сафар янги ва янги қарорлар қабул қилишга мажбур бўлади. Бунда кейинги қарор аввалгисига мос қелмаслиги, унга қарама-қарши булишлиги хам мумкин. Натижада қарор қабул қилувчи жараённи бошқара олмай қоларди. Бу дегани холатдан, вазиятдан келиб чиқкан холда бошқариш ёмон дегани эмас. Қарор қабул қилишда ситуатив ёндашиш яхши ва керак нарса бўлиб, у қачонки холат тез-тез ўзгариб турса, бор тажрибани қўллаш имкони бўлмаса, ёки барча таъсир қилиши мумкин булган омилларни инобатга олиш имкони, хамда етарли даражада вақт бўлмаса. *Масалан ФХВ ходимлари кўпинча шундай холатларда харакат қиласидилар, аниқ ва оз муддатда аниқ ва энг туғри қарор қабул қилишилари лозим.* Бу тўғри. Лекин, шу билан бирга «ситуатив ёндашув» ҳар доим хам фойда беравермайди. У янада ўрганилиб, тизимли ёндашув билан алмаштирилиши, тўлдирилиши лозим.

Хўш, тизимли ёндашувнинг ўзи нима? Унинг «ситуатив ёндашувдан» нима авзаллиги мавжуд?

Мутахасисларнинг фикрича тизимли ёндашув умумметодологик тамойил булиб, у инсон ва жамият фаолияти, хамда илм-фаннинг турли соҳаларида ишлатилиши мумкин.

Умумий тизимлар назариясининг асосчиси Австриялик биолог Людвиг фон Берталанфи бўлади. Ўтган асрнинг 20-йилларида Берталанфи инсон организмини тизим сифатида ўрганиб, ўзининг умумий қарашларини 1929-йил ёзган «Замонавий ривожланиш назарияси» номли китобида эълон қилди. Бу китобда у биологик организмларни ўрганишда тизимли ёндашувдан фойдаланиш асосларини ишлаб чикарди. 1967 йилда ёзган «Роботлар, одамлар ва онг» асарида умумий тизим назарияси ва ижтимоий хаёт жараёнларини тахлил қилиш муаммосига қаратди. 1969 йил ёзган «Тизимларнинг умумий назарияси» китобида эса ўзининг тизимлар назариясини умумфган илмига айлантирди.

Олимнинг фикрича тизимли ёндашув бу – дунёни англаш услуби бўлиб, унинг асосида ўрганилаётган обьектларни тизим сифатида кўриш ётади. Тизимли ёндашувнинг учта асосий фарази мавжуд:

дунёда тизимлар мавжуд;
тизимлар бир-бири билан алоқада;
демак дунё хам тизим.

Тизимли ёндашув бу шундай ёндашувки, унда хар қандай тизим (ходиса, воеа, жараён, бирон-бир обьект) бир-бири билан алоқадор элементлар (унсурлар) сифатида ўрганилади. Бу алоқалик кириш (мақсад) ва чиқиш (ресурслар), хамда ташқи мухит билан алоқаликка эга. Албатта бу анча мураккаб ёндашув. Тизимли ёндашув бу тамойиллар, ёки йўритмалар йиғиндиси эмас, у бошқариш ва ташкиллаштириш муаммоларини англашга қаратилган услубдир.

Тизимли ёндашувнинг асосий тамойилларидан бири у ташкилотни бир қанча кичик тизимлардан ташкил топган очик тизим сифатида қарайди.

Ташкилот ташқи мухитдан ўзига керакли ресурсларни олиб, уларни қайта ишлаб, ишлаб чиқарилган махсулотни яна ташқи мухитга узатади. (Мисол босмахона) Инсон тизими хам худди шундай функцияларни бажаради. (Узоққа бормайлик мактаб, колледж, лицей, олий ўқув юртлари ҳам шундай. Кўчадан ўқувчиларни оламиз, уларни тарбия қиласиз, талим берамиз (қайта ишлаш) ва тайёр махсулотни чиқарамиз).

Тизимли ёндашувнинг ғоя ва қарашлари дунёнинг замонавий кўриниши ва илмий дунёқарашини яратишда катта ахамиятга эга. Бу кўриниш фандаги янги ютуқлар ва замонавий илмий-техник инқилоб натижасида дунёни тубдан ўзгартирди.

1.2. Сув хўжалиги ва мелиорация соҳасига тизимли ёндашув.

Сув хўжалиги ва мелиорация соҳасига тизимли ёндашувтушунчasi – бу соҳага бир-бири билан узвий ва чамбарчас боғланган элементлар мажмуи – тизим сифатида қарашни англатади. Бу ёндашув эски, традицион предметли ёндашувдан фарқли ўларок сифатли ва замонавийдир.

Ҳар қандай тизимли ёндашув бешта асосий тамойил билан аниқланади. Улар:

Бутунлилик тамойили. Тизимни хосил қилувчи барча элементлар бир бутунни ташкил қиласиди.

Иерархиялик тамойили. Тизимдаги барча элементлар бир-бири билан боғлиқ ва бир-бирига бўйсинади.

Тузилмалилик тамойили (структуризация). Тизимдаги турли элементларининг бир-бири билан ўхшаш белгилар асосида бирлашуви ва кичик тизимлар хосил қилиши. Бу кичик тизимлар бир-бири билан алоқадор.

Кўплик тамойили. Бутун тизим, ёки уни ташкил эътувчи кичик тизимларни изохлашда кўп ва ҳилма-ҳил моделлар ишлатилади.

Тизимлилик тамойили. Тизимга таалуқли барча белгиларга эгалиги.

Бу тамойиллар ичида охиргиси қолган барча тамойилларни ўз ичига олади, чунки хар бир объект тизим белгиларига эга.

Биз юқорида исми зикр этган Л. Берталанфидан ташқари Богданов, Саймон, Друкер, Чандлер каби олимлар тизимли ёндашувнинг асосий тамойилларини шакллантириш билан шуғулланишган. Лекин уларнинг хеч бири педагогика соҳасидаги тизимли ёндашув ҳақида фикр беришмаган. Вахоланки, айнан ўша олимларнинг ишлари натижалари педагогика соҳасидаги тизимли ёндашувнинг ривожланишига сабаб бўлди.

Педагогикадаги тизимли ёндашув тушунчаси педагогик фанлар тизими деган тушунча билан бир хил тушунча эмас. Чунки педагогик фанлар тизими бу – педагогикадаги турли соҳалар (маҳсус фанлар педагогикаси, болалар педагогикаси, диний фанлар педагогикаси ва хоказолар) мажмуидир. Албатта улар бир-бири билан узвий боғлик, хар бири ўз тизим, кичик тизимларига, ўзига хос белгиларига эга.

Агар педагогикани тизим сифатида кўрадиган бўлсак, уни ташкиллаштирувчи элементлари педагогикани фундаментал фан сифатида шакллантиришини кўрамиз. Бунда ташкиллаштирувчи элементларнинг асосийлари таълим ва тарбия бериш эканлиги барчамизга маълум. Ўз ўрнида улар педагогикани шакллантирувчи бошқа компонентлар билан хам узвий боғлик. Тўғрироқ айтадиган бўлсак, таълим ва тарбия педагогика элементлари эмас, улар педагогиканинг йўналишлари ёки мақсадлари десак ҳам бўлади. Бошқа элементлар ҳам шу мақсадларга йўналтирилган бўлади. Педагогика фанининг мазмун-моҳияти баркамол инсонни тарбия қилиш, етук шахсни шакллантириш, уни жамиятдаги хаётга мослаш, унга керакли кўникма ва билимлар беришдан иборатdir.

Тарбиянинг ўзи эса, ўз ичига бир неча элементларни, элементлар мажмуини олади. Улар орасида аждодлар яратган тажрибани ўрганиш, уни авлодларга етказиб бериш, коллектив ва тарбиячилар таъсири, юқори онг, эстетик дид ва қарашлар, шахсни жамиятда яшашига мослаштириш, ўргатиш ва хокозо.

Таълим бериш ҳам ўз ўрнида, уни тизим сифатида ташкиллаштирувчи хилма-хил компонентлардан иборат.

Педагогика фанида тизимли ёндашув икки асосий услубдан – **синтез** ва **анализдан** фойдаланиш лозимлигини кўрсатади. Бунда анализ уни ташкиллаштирувчи компонентларга ажратиб, ҳар бирини алоҳида ўрганишдир. Синтез эса ўша компонентларни яқин, ўхшаш белгилари асосида бир тизимга бирлаштириб, уларни ўрганишни англатади.

Педагогика турли хил мақсадлар, вазифалар, восита ва услублардан ташкил топган мураккаб тизим эканлигини тушунсак, бу педагогикадаги тизимли ёндашув эканлигини хам тушунамиз.

Ўқувчи ёки студентга таълим-тарбия бериш мақсадида унга таъсир қилишда, ҳар бир шахснинг ўзига хос психологик ва физиологик сифатларини инобатга олмаслик мумкин эмаслиги барчамизга маълум. Бундан ташқари сифатли таълим-тарбия беришни хоҳласақ, шахс шаклланиши жараёнида унга ОАВ, кўча, коллектив, ўқув юртлари, ўқиган китоблари, кўрган кинофильмлари хам таъсир этишини инобатга олишимиз зарур. Шу элементларнинг мажмуи **иерархиялик тузулмадан** иборат. Албатта ўқитувчи ва ўқувчи учун улар ҳар – хил бўлиши турган гап.

Ўқувчи учун кўчадаги ўртоқларининг фикри кўпинча ота-онасининг ёки катталарнинг фикридн хурматлироқ бўлиши мумкин. Гоҳда ўқитувчининг шахсий намунаси ота-она намунасидан обрўлироқ бўлиши хам мумкин.

Ўз навбатида ўқитувчининг фикри ўқувчининг фикридан бошқачароқ бўлиши барчамизга маълум.

Замонавмй тизимли ёндашув таъли-тарбия бериш жараёнларидаги барча элементларни синчковлик билан ўрганиб, тахлил қилиб, бир бутун тизимга бирлаштириш имкониятига эга. Шу билан бирга тизимли ёндашув элементлар орасидаги ўхшашликлар, қарама-қаршиликлар, уларни жипслаштирувчи ёки айиравчи характеристикалар, бир элементнинг бошқа элементдан устунлиги, ҳар бир элементнинг ва умуман тизимнинг ўсиш динамикасини кўрсатиб боради.

Юқоридаги фикрлардан келиб чиқадиган бўлсақ, философия тизимли

ёндашувни йўналиш сифатида мохиятини очиб беради. Унга кўра тизимли ёндашувнинг вазифаси мураккаб ташкиллаштирилган объектлар, яъни турли хилдаги тизимлар учун илмий изланиш услубларини яратишдир.

Педагиканинг ўзига хос хусусиятларидан келиб чиқкан холда айтадиган бўлсак, тизимли ёндашув педагогик тизимни жараён сифатида мақсад, натижа, ташкиллаштириш, диагностика қилиш ва педагогик муносабатларни ёритиш мақсадида ишлатилади.

Тизимли тахлилнинг асоси сифатида айрим олимлар қўйидаги педагогик тизимнинг белгларини кўрсатишган. Улар:

мақсад – баркамол инсонни тарбиялаш жараёни;
тарбия обьекти ва субъектини доимий мониторинг қилиш;
педагик технологияларнинг ташкиллаштирилиши;
объект-субъект, субъект-объект, субъект-субъектлар ўртасидаги муносабатлар;
педагик жараён қатнашчиларининг улғайишга, ривожланишга интилиши.

Назорат саволлари:

1. Қарорнинг “ижро этувчи” тури.
2. Қарорнинг “бошқарувчи” тури.
3. Маълумотлар қарор қабул қилиш жараёнида тутган ўрнига қараб қандай турларга бўлинади.
4. Қарорлар одатда қандай ролларни ижро этади.
5. Қарор мазмунига ёки қабул қилиниш шаклига қараб қандай турларга бўлинади.
6. Структуравий қарорлар.
7. Ташкилий қарорлар.
8. Функционал қарорлар.
9. Қабул қилинаётган қарорга тегишли қандай тамойиллар мавжуд?
10. Қарорга қўйиладиган асосий талаблар.

Фойдаланилган адабиётлар:

1. Самаров Р.Ю, Раджабов А. Сиесий матн таҳлили (методология, назария, амалиёт). Ташкент, 2010.
2. С.Жўраев, А.Хасанов. Илмий тадқиқот методологияси. Т. 2014.
3. Системный анализ и аналитические исследования: руководство для профессиональных аналитиков / А.И.Ракитов, Д.А.Бондяев, И.Б.Романов, С.В.Егерев, А.Ю.Щербаков; [отв. ред. А.И.Ракитов]. - М., 2009. - 448 с.
4. Системный анализ и принятие решений: Словарь - справочник. Учебное пособие для вузов / Под ред. В.Н. Волковой и В.Н. Козлова. - М.: Высшая школа, 2014. -616 с.
5. Голиш Л.В., Файзуллаева Д.М. Педагогик технологияларни лойиҳалаштириш ва режалаштириш. Т.: “Иқтисодиёт”, 2011. – 208 б.
6. Methods of Teaching. Course Gulde. Associate Degree in Education B.Ed.(Hons) Elementary. 2012. 44-65.
7. Technologies for education. Wadi D. Haddad, A.Draxler. 94-118.
8. ИшмуҳамммедовР. Таълимда инновация. – Тошкент:«Фан», 2010.
9. Исянов Р.Г. Олий таълим муассасалари профессор-ўқитувчиларини малакасини ошириш технологиялари. Т.: Фан. 2011 й. 189 б.
10. www.Ziyonet.uz.
11. www.edy.uz.
12. www.bimm.uz.

2-мавзу. Суғориш тармоқларидан фойдаланишни такомиллаштиришда тизимли тахлилнинг қўлланилиши.

Режа:

- 2.1. Сув хўжалиги ва мелиорация соҳасида амалий вазифаларни хал этишда тизимли тахлилдан фойдаланиш босқичлари.**
- 2.2. Суғориш тармоқларидан фойдаланишни такомиллаштиришда тизимли тахлилнинг ўрни**
- 2.3. Суғориш тармоғидаги иншоотларнинг турлари ва уларни қўлланиш шартларини аниқлаш.**

Таянч иборалар: Суғориш тармоқлари, суғориш усуллари ва техникаси, сизот сувлар, томчилатиб ва пуркаб суғориш, тизимли тахлил методлари.

2.1. Сув хўжалиги ва мелиорация соҳасида амалий вазифаларни хал этишда тизимли тахлилдан фойдаланиш босқичлари.

Амалий вазифаларни хал этишда тизимли тахлилдан фойдаланиш босқичлари. Муаммони танлаш. Муаммони қўйиш ва қийинлиги даражасини чеклаш. Мақсад ва вазифаларнинг иерархиясини ўрнатиш. Вазифани ечиш йулларини танлаш. Моделлаштириш. Стратегияни аниқлаш. Натижаларни тадбик этиш. Муаммони ечиш жараёнининг мазмуни. Муаммони хал этиш жараёнининг босқичлари. Муаммони шакллантириш. Муаммо устида ишлаш.

Комплекс муаммоларни ҳал қилиш учун тизимли тахлилдан фойдаланишнинг 3 афзаллиги мавжуд.

Биринчидан, тизимли концепция муаммонинг ҳам умумий, ҳам маҳсус сифатларини белгилашга имкон беради. Қарор қабул қилувчи шахс одатда муаммони ҳал қилишда тизим ғоясини қўлламайди. Қоидага кўра, улар аниқ бир ҳолат учун муаммони алоҳида ҳал қилиш жиҳатларини топади.

Агар муаммолар ўртасидаги ўхшашлик фақат юзаки бўлганда, қарор қабул қилувчи шахс текширилган қарорни қўллашда эришиши мумкин

бўлган муваффақият муайян даражада чегараланган бўлади.

Тажрибадан биламизки, кўплаб янги муаммолар вазиятларнинг ўзгарганлигига қарамасдан эски ечимлар ёрдамида ҳал қилиниши мумкин. Қарор қабул қилувчи шахс муаммони ҳал қилиш жараёнида янги муаммонинг эскиси билан ўхшашлик даражасини баҳолаши керак. Айнан баҳолаш натижаси янги ёки эски қарор қўлланилиши кераклигини аниқлаб беради.

Бироқ ўрганилаётган шароитда ўхшашликни аниқлаш учун бизнинг ихтиёrimизда кам воситалар бор. Айрим ҳолларда муаммоларни ва ечимларни солиштириш қийин. Бу ўхшаш муаммолар вақт жиҳатидан ажратилганлиги ёки қарор қабул қилинадиган вазиятларга муҳтожлиги сабабли амалга ошиши мумкин. Муаммони ҳал қилиш таъсир кўрсатувчи омилларни пухта кўриб чиқишига жуда ҳам боғлиқ. Бу омиллар ҳар доим ҳам яхлит муаммо билан бевосита боғлиқ эмас.

Энди тизимли услубиятнинг қўлланилиши фойдасига бўлган **иккинчи далилни** кўриб чиқамиз. Тизимли тахлил қабул қилинган қарор охири нима билан тугашини ёки оралиқ натижани тўғри аниқлашга имкон беради.

Охири нима билан тугашини аниқловчи ечим оралиқ натижаларга ва муқобилларга алоқаси бўлмаган якуний натижаларни изоҳлайди.

Якуний натижани аниқловчи ечимнинг акси – бу жараённи ва унинг оралиқ натижаларини аниқловчи ечим сифатида тавсифланиши мумкин бўлган ечимдир.

Якуний натижани аниқловчи муаммони ҳал қилишнинг фойдали томони шундаки, кўп ҳолатларда масъул раҳбарлар вазият талаблари босими остида (“сўровномага асосан”) сон-саноқсиз қарорлар қабул қилиши керак. Жараённи аниқлаб берувчи ечимни ишлаб чиқиши кўпроқ вақтни талаб қилганлиги сабабли, уларни фақат “сўровномалар асосидаги” ечимларни талаб қилмайдиган муаммолар учун кўллаш тенденцияси юзага келади.

Ечимлар формал аппарат ёрдамида ўрганишни талаб этади ҳамда якуний натижани аниқловчи ечимга нисбатан нархи қиммат ва кўп вақтни

талаб қиласи. Улар шу тарзда эҳтимоли катта бўлган ва раҳбар фақат тўлиқ асосланган хулосани олгандан кейинги маблағларни “тишишга” рози бўлган катта кўламдаги, мураккаб муаммолар ечимиға қилинган иловалардан ўрин эгаллади.

Тизим ғоясини қўллаш фойдасига бўлган **учинчи** фикр шундаки, тизимли ёндашув муаммоларни ечиш учун уларни ташкиллаштиришга имкон яратадиган объектив стандартни яратишга ёрдам беради.

Объектив стандарт – бу универсал воситадир. У аниқ қоидаларни ёки тамойилларни ўз ичига олган белгиланган мезонлар атамасида муносабатлар қандай бўлиши кераклигини аниқлашга имкон беради. Объектив стандарт муаммонинг мазмунига чуқур кириб боришга имконият беради ва шу билан мега тизим кўринишларини умумлаштиришга кўмаклашади.

Физика нуқтаи назаридан, объектив стандарт ҳар қандай жойда маънога эга бўлиши ва намойиш қила оладиган бўлиши керак. Ҳамда у вакт синовларига ва бошқа шахслар томонидан ўтказиладиган кўп каррали текширишларга бардош бериши керак. Объектив стандарт унинг асосида намойиш қилина олинадиган далилларнинг борлиги билан фойдалидир.

Агар ечимнинг хато эканлигини экспериментал текшириш йўли билан исботлаб бўлмаса, у ҳолда ҳар бирига тадқиқотчи, маълум даражада, ишонадиган ҳақиқатдан бўлган конструкция сифатидаги ечимнинг шакллантирилиши оқланган деб ҳисобланади. Ушбу ҳақиқатлар охир оқибат қонунлар ёки аксиомалар деб номаланиши мумкин.

Ишбилиармонлик оламида, ҳарбийлар ёки хукумат идоралари фаолиятида бу турдаги қонунлар кам ёки умуман йўқ. Агар бундай қонунлар мавжуд бўлса ҳам уларни аниқлаш қийин. Агарда қонунга ўхшаш ҳолат аниқланса, унинг қўлланилиши муайян бўлган алоҳидаги соҳа билан чекланган (масалан, фақат ишлаб чиқариш, айрим географик ҳудуд ёки жараён билан чекланган).

Тизим ғояси алоҳида ҳодисаларни ўрганиш учун мўлжалланмаган, балки ушбу вазият жараёнини ва унинг ҳолатининг муҳитини келтириб

чиқарувчи тўлиқ комплекслар воқеалар ўрганади.

Объектив тарзда ўрнатилган қоидалар тизими йифиндиси призмаси орқали қўриб чиқиладиган фаолият тизим қўринишига эга бўлади. Комплекс тавсифга эга бўлган вазифаларни ўрганувчи ТТ бўйича мутахассис фаолият жараёнининг объектив тузилмасини кўришга мувофақ бўлади.

Унинг мақсадига тизим тавсифларини аниқлаш ва муайян сифатлар билан уларни солиштириб кўриш киради. Бу тавсифлар тизимли параметрлар деб номланади.

Параметрлар бу мезонли тизимнинг (ёки компонентнинг) ҳар бир сифатига микдорий баҳо берадиган эркин ҳолатдаги ўзгармаслардир. Параметр сифати бу ушбу операцион вазиятда параметрга берилган аниқ ўлчамдир.

Бундан шу нарса келиб чиқадики, муаммони ечиш услубияти қўйидагиларга имкон бериши керак:

1. Муаммони ечишнинг умумий жараёнини функционал ташкиллаштирувчи тизимни белгилаш;
2. Муаммони ечиш учун зарур бўлган тузилмага эга тизим параметрларини аниқлаш;
3. Муаммони ечиш жараёнининг муқобил “чиқишлигини” итерация қилишга ёрдам берадиган тизим моделини ва унинг имкониятларини изоҳлаш.

2.2. Суғориш тармоқларидан фойдаланишини такомиллаштиришда тизимли тахлилнинг ўрни

Ижтимоий соҳадаги тизимли тахлилда қўп ҳолларда учрайдиган камчилик – бу мазкур соҳадаги тизимларнинг кучсиз тузилмалаштирилганлиги. Кучсиз тузилмалаштирилган муаммода мухим бўлган ўзига хослик мавжуд: унинг ягона ечими, ҳар хил тартибдаги баҳолаш тизимлари асосида қурилишидадир.

Тузилмани тўлиқ тузилмалаштирилмаган муаммога киритиш

учун ҳеч бўлмаганда, қуйидаги асосий талабларни бажариш керак:

1. Муаммони ечиш жараёни оқим (кетма-кетлиги ёки тузилмаси, жараёни) диаграммаларини ечимларининг қатъий нуқтасини кўрсатиш ёрдамида тасвирланиши керак.
2. Қатъий ечимларни топиш жараёни босқичлари қисмларигача изоҳланиши мумкин.
3. Асосий муқобиллар ва уларни ишлаб чиқиши усуллари намойиш қилина олиниши керак.
4. Ҳар бир муқобил учун қилинган тахминлар аниқланган бўлиши керак.
5. Ҳар бир муқобил тўғрисида фикрни олиб чиқишига қўмаклашувчи мезон тўлиқ аниқланган бўлиши керак.
6. Маълумотларни майда қисмларигача намойиш қилиш, маълумотлар ва жараёнлар ўртасидаги ўзаро муносабатлар ёрдамида маълумотлар баҳолангандиги ҳар қандай ечимнинг қисми бўлиши керак.
7. Қабул қилинмаган ечимларни чиқариб ташланганлик сабабларини тушунириб бериш учун керак бўлган муҳим муқобил ечимлар ва далиллар намойиш қилиниши керак.

Таъкидлаш керакки, бу талаблар мухимлиги, ифодалашнинг аниқлиги ёки тўлиқлиги ва объективлиги даражаси бўйича бир-бири билан teng эмас. Ҳар бир талаб мустақил қимматга эга.

Муаммони ёзма равишда изоҳ қилиш ва унинг ечимлари сўзларни янада тўғри кўллашга олиб келиши мумкин.

Тадқиқот жараёнларини хужжатлаштириш ва унинг натижалари тўғрисида хисобот тайёрлаш муаммода тузилмани кучайтириб айrim ҳолларда ижобий таъсир кўрсатади. Бироқ ҳамма ечимлар ҳам ёзма шаклга эга эмас ва фақат нисбатан кўп бўлмаган кўп қамровли ечимлар формал равишда хужжатлаштирилган бўлиши мумкин.

Ёзма хужжатларга хос бўлган камчиликлар – булар кўп сўзлилик, сўзлардан семантик тарзда фойдаланиш, таклифлар тузилмасининг мўртлилиги ва тасаввурнинг тўлиқ эмаслиги.

2.3. Суғориш тармоғидаги иншоотларнинг турлари ва уларни қўлланиш шартларини аниқлаш.

Суғориш тармоқларининг ҳисобий сув сарфлари ва уларнинг вазифасини аниқлаш ва тахлил қилиш. Тармоқ ва тизимнинг фойдали иш коэффицентларини хисоблашда математик дастурлаш. Сув исрофгарчилигини аниқлашда тизимли тахлил усуллари. Суғориш тармоқларининг кўндаланг кесим кўринишлари ва уларга қўйиладиган талаблар. Суғориш тармоқларининг гидравлик ҳисоби. Суғориш тармоғидаги иншоотларнинг турлари ва уларни қўлланиш шартларини аниқлаш. Сув чиқарувчи, сув тўсувчи, сув ўтказувчи, туташ, сув ўлчовчи иншоотлар ва улардан фойдаланишда тизимли тахлилдан фойдаланиш. Суғориш майдонидаги йўл тармоқлари ва ҳимоя дараҳтларининг қўлланиш сифатини ривожлантиришда тизимли тахлил ва қарор қабул қилиш услубларидан фойдаланиш.

Амалий машғулот учун топшириқ

1. ТТ методикасининг асосий ўзига хослиги нимада?
2. Амалий вазифаларни ҳал этишда ТТдан фойдаланишнинг қандай босқичларини кўрсатиш мумкин?
3. Муаммони танлаш босқичи нима?
4. Муаммони қўйиш ва унинг мураккаблик даражасини чекланиш қандай маънони англатади?
5. Мақсад ва вазифаларнинг иерархиясини ўрнатиш қандай маънони англатади?
6. Вазифаларни ҳал қилиш йўлларини танлаш нима?
7. Моделлаштириш қандай маънони англатади?
8. Эҳтимолий стратегияларни баҳолаш нима?
9. Натижаларни жорий қилиш нимани англатади?
10. Муаммони ҳал қилишда қандай мезонлар қўлланилади?

Фойдаланилган адабиётлар:

1. Самаров Р.Ю, Раджабов А..Сиесий матн таҳлили (методология, назария, амалиёт). Тошкент, 2010.
2. С.Жўраев, А.Хасанов... Илмий тадқиқот методологияси.Т.2014.
3. Системный анализ и аналитические исследования: руководство для профессиональных аналитиков / А.И. Ракитов, Д.А. Бондяев, И.Б. Романов, С.В. Егерев, А.Ю. Щербаков; [отв. ред. А.И. Ракитов]. - М., 2009. - 448 с.
4. Системный анализ и принятие решений: Словарь - справочник. Учебное пособие для вузов / Под ред. В.Н. Волковой и В.Н. Козлова. - М.: Высшая школа, 2014. -616 с.
5. Голиш Л.В., Файзуллаева Д.М. Педагогик технологияларни лойиҳалаштириш ва режалаштириш. Т.: “Иқтисодиёт”, 2011. – 208 б.
6. Methods of Teaching. Course Gulde. Associate Degree in Education B.Ed.(Hons) Elementary. 2012. 44-65.
7. Technologies for education. Wadi D. Haddad, A.Draxler. 94-118.
8. ИшмуҳамммедовР. Таълимда инновация. – Тошкент:«Фан», 2010.
9. Исянов Р.Г. Олий таълим муассасалари профессор-ўқитувчиларини малакасини ошириш технологиялари. Т.: Фан. 2011 й. 189 б.
- 10.www.Ziyonet.uz.
- 11.www.edy.uz.
- 12..www.bimm.uz.

З-мавзу. Суғориш майдонидаги дренажлардан (зовурлардан) фойдаланишда тизимли ёндашув.

Режа:

- 3.1. Ортиқча нағылайтын ерларнинг умумий ва хусусий сув мувозанат тенгламаларини аниқлашда тизимли тахлил усубияти.**
- 3.2. Зовур модули, зовур турларини асослашда тизимли тахлилнинг усуллари дан бири бўлган Делфи усубидан фойдаланиш.**
- 3.3 Ёпиқ зовурлар, қурама зовурлар, тик зовурлар, уларнинг тузилиши ва таркибий қисмлари, уларни қўллаш шароитлари ва режада жойлаштиришни тизимли тахлилни қўллаган холда хисоблаш.**

Таянч иборалар: Ортиқча нағылайтын ерлар, умумий ва хусусий сув, тизимли тахлил усубияти, мантиқийлик.

3.1. Ортиқча нағылайтын ерларнинг умумий ва хусусий сув мувозанат тенгламаларини аниқлашда тизимли тахлил усубияти.

Услуб мақсадга етиштирувчи мантиқий ҳамда ижро нуқтаи назаридан ташкиллаштирилган тадбирлар кетма-кетлигидир. Шу аснода мантиқийлик у ёки бу ҳаракатнинг асосланганлиги ҳамда ҳаракат аниқланишининг узил-кесиллигидир.

Тегишли талаблар асосида ташкиллаштирилган кетма-кетлик – босқичлари пухта аниқланган, танлаш қоидалари эса ноаниқ бўлмаган тегишли талаблар асосида ташкиллаштирилган кетма-кетликнинг эҳтимолийлиги.

Умумилмий **услубият** илмий билимларнинг йўналишлари, концепциялари ва тизимлари билан тақдим қилинади. Улар ўзларининг характерларининг универсаллик кучига қараб фаннинг ранг-баранг

тармоқларида англаш фаолияти воситаси сифатида фойдаланилади.

Илмий тадқиқотда услубиятнинг қуидаги муҳим қўлланиладиган соҳаларини ажратиб кўрсатиш мумкин:

муаммони шакллантириш (илгари суриш);

тадқиқот предметларини шакллантириш;

илмий назарияни яратиш;

назариянинг хақиқийлигини амалиётга мурожаат этиш йўли билан текшириш;

ушбу назариядан бошқа назарияни яратишда фойдаланиш;

олинган натижаларни талқин қилиш.

Шундай қилиб, илмий тадқиқот услубияти – бу илмий билимларни шакллантирувчи тамойилларни ўзида мужассамлаштирган, унинг тузилмасини ва услубларини, олинган натижаларнинг хақиқийлигини текширишни ва уларнинг талқинини ўз ичига оловчи тадқиқот вазифаларига мазмунини мос келишини таъминловчи илмий билимларни (илмий-билиш фаолиятини) ташкиллаштиришнинг энг умумий шакли.

Тизимли тахлилда услуг – бу муаммоли вазият тўғрисида билим олиш ҳамда оптимал ечимларни қидириш ва ишлаб чиқишидир.

Барча услублар иккита асосда шаклланган:

экспертларнинг билим ва тажрибаларидан фойдаланиш;

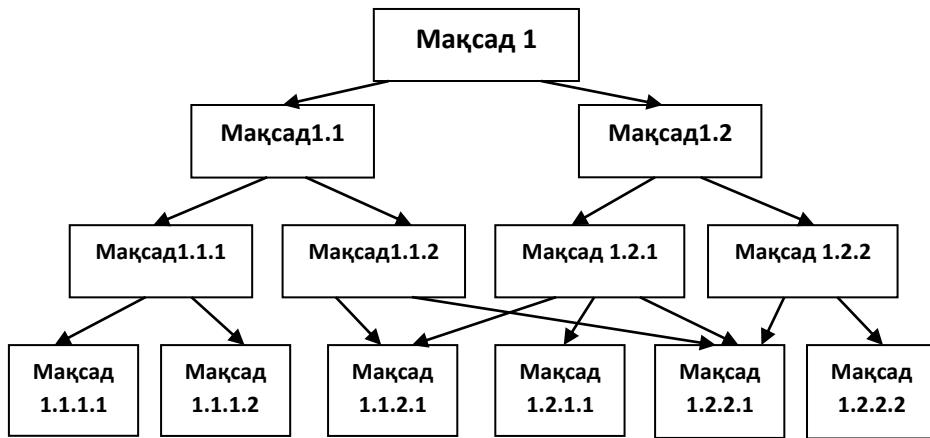
тизимларни илмий-формаллашган тарзда тасаввур қилиш ва изоҳлаш.

Муаммоларни тадқиқ қилишда тизимли тахлилнинг воситалари ва усулларидан, энг кенг қўлланиладиган асосий услубларни кўриб чиқамиз.

“Мақсадлар дарахти” услуби. “Дарахт” атамаси умумий мақсадларни қуий мақсадларга бўлиш йўли билан олинган иерархияли тузилмалардан фойдаланишни назарда тутади. “Мақсадлар дарахти” услуби мақсадларнинг (муаммоларнинг, йўналишларнинг) нисбатан мустаҳкам тузилмасини олишга йўналтирилган. Бунга эришиш учун тузилманинг дастлабки вариантини шакллантирганда мақсадни шакллантириш қонуниятларини ҳисобга олиш ва

иерархик тузилмаларни шакллантириш тамойилларидан фойдаланиш керак.

Тадқиқ қилинаётган мураккаб тизимнинг вазифалар мақсадининг сони ва турли туманлиги катта бўлганлигидан бирон-бир таҳлилчи уларнинг таркибини ТТсиз аниқлай олмайди. Амалиётда қўлланилган ва қулай бўлган тадқиқот мақсади инструменти сифатида мақсадлар дарахти қўринишидаги мақсадлар модели қурилмасидан фойдаланиш мумкин.



“Мақсадлар дарахти” услубидаги шакл

Мақсадлар дарахтини қуриш мақсадларни бошқарув даражаларига ажратиш жараёнини формал равишида акс этириш учун амалга оширилади. Мақсадлар дарахти кўмагида уларнинг таркиби, ўзаро алоқалари, тартибга солинган иерархияси изоҳланиши учун бош мақсад қуийдаги қоидаларга кўра қуий мақсадларга кетма-кет декомпозиция қилинади:

графанинг чўққисида жойлашган бош мақсад сўнги натижани ўзида мужассамлаштириши керак;

умумий мақсадни мақсадларнинг иерархик тузилмасига ажратаётганда қуийдаги шартлардан келиб чиқилади: ҳар бир кейинги поғонанинг қуий мақсадини тадбиқ қилиш юқори поғона мақсадига эришиш учун зарур ва етарли шарт ҳисобланади;

турли поғона мақсадларини шакллантиришда исталган натижаларни изоҳлаш керак (уларга эришиш усулларисиз);

хар бир поғона қуи мақсади бир-биридан мустақил ва бир-биридан келиб чиқмайдиган бўлиши керак;

муайян усул билан олдиндан белгиланган муддат бўйича бажарилиши мумкин бўлган ишни акс эттирувчи вазифалар мақсадлар дарахти асосини ташкил қилиши керак.

Масалан, мақсадлар дарахтининг чўққисида келтирилган мақсад 1 сифатида “терроризмга қарши кураш самарадорлигини оширишни” кўрсатиш мумкин; мақсад 1.1 – “меъёрий-хуқуқий базани такомиллаштириш”, мақсад 1.2 – “кадрларни тайёрлаш”; мақсад 1.2.1 – “қадрларни ўқитиш”, мақсад 1.2.2 – “кадрларнинг малакасини ошириш” ва бошқ.

“Ақлий хужум” услуби. “Ақлий хужум” услуби максимал ҳажмда таклифлар олиш учун ишлаб чиқилган. “Ақлий хужум” услуби бўйича ўтказиладиган музокаралар давомида ҳар қандай муаммо ягона мақсад билан кўриб чиқилади, яъни янги ғояларни аниқлаш. Услубнинг моҳияти шундаки, музокара вақтида келтирилган ҳар қандай ғояга қарши муайян эътиroz ёки шубҳа билдириш таъқиқланади. Бу каби музокараларнинг шиори – “барча қатнашчиларнинг таклифлари бажонидил қабул қилинади”. Ушбу услуб биринчи бор пайдо бўлган ва ечими анъанавий, стандарт бўлмаган мураккаб муаммоларни қўриб чиқишида самаралидир. Бундан ташқари, “ақлий хужум” услубини қўллашга эҳтиёж, мавжуд муаммо ечими муқобилларидан бирининг фойдасига ҳал қилиш учун салмоқли асоснинг йўқлигига пайдо бўлади.

2. Зовур модули, зовур турларини асослашда тизимли таҳлилнинг услублари дан бири бўлган “Дельфи” услубидан фойдаланиш.

“Дельфи” услуби эксперталар баҳоси услуби ҳисобланади. **Ўзига хослиги: сиртданлиги, кўп поғоналилиги, анонимлиги.**

Бу услубнинг моҳияти шундаки, кетма-кет ҳаракатлар серияси –

сўровлар, интервью, ақлий хужумлар – ёрдамида тўғри қарорни аниқлашда максимал консенсусга эришиш мумкин. Дельфи услуби ёрдамида таҳлил қилиш бир нечта босқичларда ўтказилиб, уларнинг натижаси статистик услублар билан қайта ишланади.

Услубнинг асосий тамойили шундаки, муайян ҳажмдаги мустақил эксперtlар (кўпинча мустақил ва бир-бирини танимайдиган) тузилмалаштирилган шахслар гурухига (жамоасига) нисбатан натижани яхши баҳолайди ва прогноз қиласди. Экспертларнинг бевосита ўзаро мулоқотда бўлишини йўқقا чиқариб, қарама-қарши позицияда бўлганлар ўртасида очик тўқнашувлар юз беришини олдини олишга имкон беради ва бундан келиб чиқиб кўпчиликнинг таъсири остига тушиб қолишдан сақлайди. Экспертларни бир жойга йиғмасдан, экстерриториал сўров ўтказишга имкон беради (масалан, электрон почта орқали).

Субъектлари:

ҳар бири индивидуал тартибда ёзма шаклда жавоб берадиган тадқиқотчилар гурухи;

ташкилий гурух – эксперtlар фикрини бир жойга жамлайди.

“Дельфи” услуби босқичлари: дастлабки, асосий, таҳлилий.

Дастлабки босқич: эксперtlар гурухини танлаш – қанча қўп бўлса шунча узоқ бўлади – 20 гача.

Асосий босқич:

- муаммони илгари суриш – эксперtlарга савол жўнатилиб, уни қуий саволларга бўлиб ташлаш таклиф қилинади. Ташкилий гурух кўпроқ учраётганларини танлаб олади. Умумий сўровнома шакллантирилади;

- ушбу сўровнома эксперtlарга жўнатилади. Улардан сўраладиган саволлар – яна нима қўшиш мумкин; ахборот етарлими; савол бўйича қўшимча ахборот борми? Натижада – қўшимча жиҳатлари бўлган, ахборот сўрови, ахборотларни тақдим қилиш жиҳатлари бор бўлган жавобларнинг 20 варианти шаклланади;

Ечим ҳаракатни аниқлаши кераклиги. Ечим муаммонинг терминларида акс этиши ва муаммодан олинган бўлиши лозим. Ечим ўзи йўналтирилган муаммога даража ёки меъёрлари бўйича яқинлашиши лозим. Ечим ўз хажмига кўра муаммога пропорционал бўлиши керак ва муаммодан кўра камроқ мураккабликка эга бўлиши лозим. Қисман ечим тўла ечим билан келишган бўлиши лозим. Ҳар бир қисман ёки тўла ечим учун ҳаётийлик ва афзаллик текширувини ўтказиш лозимдир.

3. Ёпик зовурлар, қурама зовурлар, тик зовурлар, уларнинг тузилиши ва таркибий қисмлари, уларни қўллаш шароитлари ва режада жойлаштиришни тизимли таҳлил услубларидан “SWOT-таҳлил” методиниқўллаган холда ҳисоблаш.

Методнинг мақсади: мавжуд назарий билимлар ва амалий тажрибаларни таҳлил қилиш, таққослаш орқали муаммони ҳал этиш йўлларни топишга, билимларни мустаҳкамлаш, такрорлаш, баҳолашга, мустакил, танқидий фикрлашни, ностандарт тафаккурни шакллантиришга хизмат қиласи.



Назорат саволлари:

1. Услуб (метод) нима?
2. Мантиқийлик нимани англатади?
3. Тегишли талаблар асосида ташкиллаштирилган кетма-кетлик нима?
4. Тизимли тахлилда услуг, бу нима?
5. Тизимли тахлил структураси қандай?
6. Тизимли тахлилда услуглар қандай асосда шакланади?
7. “Мақсадлар дараҳти” услуги нима?
8. “Ақлий ҳужум” услуги?
9. Брейнсторминг услуги?
- 10.“Дельфи” услуги?

Фойдаланилган адабиётлар:

1. Самаров Р.Ю, Раджабов А..Сиесий матн таҳлили (методология, назария, амалиёт). Тошкент, 2010.
2. С.Жўраев, А.Хасанов... Илмий тадқиқот методологияси.Т.2014.
3. Системный анализ и аналитические исследования: руководство для профессиональных аналитиков / А.И. Ракитов, Д.А. Бондяев, И.Б. Романов, С.В. Егерев, А.Ю. Щербаков; [отв. ред. А.И. Ракитов]. - М., 2009. - 448 с.
4. Системный анализ и принятие решений: Словарь - справочник. Учебное пособие для вузов / Под ред. В.Н. Волковой и В.Н. Козлова. - М.: Высшая школа, 2014. -616 с.
5. Голиш Л.В., Файзуллаева Д.М. Педагогик технологияларни лойиҳалаштириш ва режалаштириш. Т.: “Иқтисодиёт”, 2011. – 208 б.
6. Methods of Teaching. Course Gulde. Associate Degree in Education B.Ed.(Hons) Elementary. 2012. 44-65.
7. Technologies for education. Wadi D. Haddad, A.Draxler. 94-118.
8. ИшмуҳамммедовР. Таълимда инновация. – Тошкент:«Фан», 2010.
9. Исянов Р.Г. Олий таълим муассасалари профессор-ўқитувчиларини малакасини ошириш технологиялари. Т.: Фан. 2011 й. 189 б.
10. www.Ziyonet.uz.
11. www.edy.uz.
12. www.bimm.uz.

4-мавзу. Ерларнинг шўрланишига қарши мелиоратив тадбирлар ўтказиш жараёнида тизимли тахлил асосида қарор қабул қилиш.

Режа:

- 4.1. Қарор қабул қилиш сув хўжалиги ва мелиорация фаолиятидаги махсус жараён.**
- 4.2. Ерларнинг шўрланишини аниқлаш ва унга қарши сув хўжалик, агромелиоратив, биологик ва гидротехник тадбирлар ўтказишида тизимли тахлилнинг амаллий услубларидан фойдаланиш.**
- 4.3. Суғориладиган ерларнинг шўрини ювиш меёрларини аниқлаш ва ҳисоблашда тизимли тахлил ва қарор қабул қилишдан фойдаланиш.**

Таянч иборалар: Қарор қабул қилиш, сув хўжалиги, мелиорация, ерларнинг шўрланиши, меёрлар.

4.1. Қарор қабул қилиш сув хўжалиги ва мелиорация фаолиятидаги махсус жараён.

Қарор қабул қилиш термини. Иқтисодий, сиёсий, табиий, ижтимоий фанлардаги талқини. Қарор қабул қилиш фаолиятидаги махсус жараён. Қарор қабул қилувчи шахс. Муамони эгаси ва Қарор қабул қилувчи шахс. Қарор қабул қилишда фаол ўйновчилар. Қарор қабул қилишда маслахатчи роли.

Қарор қабул қилишда муқобиллик. Мустақил ва мустақил бўлмаган муқобиллик.

Қарор қабул қилиш мъзони тушунчаси. Меъзонлар бўйича баҳолаш. Микдорий ва сифатий баҳолар шкаласи. Абсолют шкала. Муносабатлар шкаласи. Интерваллар шкаласи.

Сифат ўлчамлари шкаласи. Номинал шкала. Тартиб шкаласи. Ҳаррингтон шкаласи. Бошқарув жараёнида қарор қабул қилишнинг роли. Қарор қабул қилиш вазифаларининг мазмуни. Муаммо. Конфликт. Вазият.

Тўғридан-тўғри музокаралар. Келишув тартиблари. Воситачи иштирокидаги музокаралар. *Мумкин бўлган, оптимал, мақсадга мувофиқ қарорлар.*

Амалий вазифаларни ҳал этишда ТТдан фойдаланишнинг қуидаги еттига босқичини кўрсатиш мумкин.

1. Муаммони танлаш.

Бу босқич бирон бир соҳа билан боғлиқ долзарб муаммони ҳал қилиш учун тўғри тадқиқот услубини танлашни кўзда тутади. Тажрибадан кўришимиз мумкинки, бир томондан, кўпинча мавжуд жиҳатлар ҳисобга олинмаса, иккинчи томондан, содир бўлаётган жараёнлар ҳақидаги айrim тасаввурлар шунчалик кенг тарқалганки, улардан қўшимча асослашларсиз фойдаланса бўлади. Шунинг учун, бир томондан, тизимли тахлилга “тушмайдиган” муаммони ҳал қилишга киришиш мумкин бўлса, иккинчи томондан, тизимли тахлилнинг бутун кучидан фойдаланмасдан тежамли ечиш мумкин бўлган муаммони танлаш мумкин.

Масалан:

а) биринчи вариант бўйича: Бу ерда мисол тариқасида Яманда 2011 йилнинг март-май ойларида бўлиб ўтган сиёсий воқеаларни келтириши мумкин. Ушбу вазиятни, бошқа ҳар қандай жараён сингари, тизимли тахлилни қўллаган ҳолда ўрганиб чиқиши мумкин. Бироқ, юзага келган инқирозни оператив тарзда ҳал қилиши мақсадида тегишили натижаларни олиши учун етарлича узоқ вақт кетади. Бу эса Яман ҳукумати учун қабул қилиб бўлмайдиган ечим ҳисобланади. Шу билан бирга, қарорлари Яман воқеаларига бевосита таъсир қилмайдиган сиёсатшунослар учун ушбу сиёсий инқироз бўйича билимларни ошириши ва прогнозлар қилиши мақсадида уни ўрганиб чиқиши фақат тизимли тахлилни қўллаш орқали эришилади.

б) иккинчи вариант бўйича мисол тариқасида сафарбарлик чақирув резервининг (СЧР) самарадорлиги муаммоларини келтириши мумкин. Ушбу муаммони тадқиқ қилиши учун тизимли тахлилни қўллаш талаб этилмайди. Чунки СЧРнинг роли ва функциялари ҳарбий хавфсизлик тизимида аниқлаб берилган. Ушбу муаммонинг ечими сифатида интизом, СЧР ўтаси

муддатлари ва ташкиллаштириши тартиби каби масалаларни кўриб чиқши ишлари бўлиши мумкин холос.

2. Муаммонинг қўйилиши ва унинг мураккаблик даражасининг чекланиши

Муаммо англангандан сўнг вазифани шунчалик осонлаштириш талаб этиладики, натижада у имкони борича таҳлилий ечимга эга бўлиши керак ҳамда бир вақтнинг ўзида сермазмун амалий талқинга имкон берадиган барча элементларни сақлаб қолиши керак. Бу ҳам тизимли тадқиқотларга хос бўлган қийин босқич бўлиб, муваффақият ёки муваффақиятсизлик кўп ҳолларда соддалашув ва мураккаблашув ўртасидаги, бундан ташқари, дастлабки муаммо билан барча алоқалар сақланиб қолган, сифатли таҳлилга хос ечимни олиш мумкин бўлган ҳамда аниқ талқинга эга бўлган мувозанатга боғлиқдир.

Масалан, вояга етмаганлар ўртасида жиноятчиликнинг ўсишига қарши кураш масалалари. Бу ерда вазифани кўлам жиҳатидан енгиллаштириши йўли бўлиб муаммо кўламини республика миқёсидан муайян бир минтақага тушириши хизмат қиласди. Йўналиш бўйича соддалаштириши эса, масалани комплекс кўришидан ҳуқуқий ёки ижтимоий даражагача тушириши ва шунга ўхшаши жиҳатларгача торайтириши орқали амалга ошириши мумкин. Табиий, тадқиқот кўламини кичиклаштириши жараёнида ўрганилаётган муаммонинг бошқа минтақалар билан алоқасини ҳисобга олиш керак, яъни бир минтақада вояга етмаганлар ўртасида жиноятчиликнинг ўсишига қарши кураш бўйича тўпланган тажрибадан республиканинг бошқа минтақаси ҳудудида самарали фойдаланиши мумкин бўлиши керак. Бу билан, енгиллаштирувчи чораларни танлашда соддалаштириши билан мураккаблаштириши ўртасидаги мувозанатнинг барча “нозик” томонларини инобатга олинган деб ҳисобласа бўлади.

3. Мақсад ва вазифаларнинг иерархиясини ўрнатиш

Вазифаларни йўлга қўйиш ва уларнинг мураккаблик даражасини чеклашдан (қоида бўйича, онгли қисқартириш) сўнг тадқиқотнинг мақсад ва

вазифаларини белгилашга киришса бўлади. Одатда мақсад ва вазифаларни уларнинг имконият даражаларига кўра маълум бир занжирга (иерархиясини шакллантириш) тизиб чиқилади. Шу билан бирга, асосий вазифаларни оддийларга (иккинчи даражали) бўлиниши (декомпозицияси) амалга оширилади. Аммо шу ерда бир нарсани ҳисобга олиш керакки, илмий маълумот қабул қилиш нуқтаи назаридан муҳим вазифалар айrim ҳолатларда муаммога нисбатан таъсирда қўлланиладиган ёчим турларига анча кучсиз таъсир кўрсатади. Шунинг учун иерархик занжирда у ёки бу вазифанинг биринчи ўринга қўйилишини ўрнатилиши ТТнинг марказий муаммоларидан бири ҳисобланади. Айниқса бу тадқиқотчининг бошқарувнинг маълум бир формаларидан шак-шубҳасиз чекланиб қолган ва кўриб чиқилаётган муаммо билан бевосита боғлиқ вазифаларга максимум зўр беришга йўналтирилган ҳолатларда кўзга ташланади.

Масалан, тадқиқот мақсади сифатида минерал хом-ашё соҳасида Ўзбекистон Республикаси иқтисодий хавфсизлигига (IX) бўлган таҳдиодларни баҳолашнинг назарий-методик асосларини такомиллаштириши белгиланса, иерархия бўйича тадқиқот вазифалари қўйидаги тартибда жойлашади:

IX тизимида минерал-хом ашё омилини баҳолашнинг назарий-услубий асосларини тадқиқ қилиши;

миллий иқтисодни минерал-хом ашё билан таъминлаш соҳасида миллий манфаатларни ва таҳдиодларни ўрганиш ва аниқлаш;

минерал-хом ашё ресурсларини қазиб олиш ва қайта ишилаш соҳасида IXни баҳолашнинг асосий параметрларини аниқлаш;

минерал-хом ашё ресурслари соҳасини тартибга солувчи меъёрий-хуқуқий базаси ҳолатини баҳолаш;

чет эл сармоясини Ўзбекистоннинг минерал-хом ашё мажмуасига жалб қилиши жараённида IXга нисбат хавф ва таҳдиодларни аниқлаш;

минерал-хом ашё хавфсизлигига нисбатан реал ва потенциал таҳдиодларни баҳолаш;

минерал-хом ашё соҳасида IX тизимини институционал таъминланганлик ҳолатини тадқиқ қилиши;

икътисодни модернизациялаши талабларидан келиб чиқсан ҳолда тизимли-индикатив ёндашув асосида минерал-хом ашё соҳасида IX мониторинги қутии тизими моделини ишлаб чиқши;

халқаро молиявий-икътисодий инқироз таъсирини ҳисобга олувчи минерал хом-ашё хавфсизлигига бўлган таҳдиидларга қарши чораларини асослаши.

4. Вазифаларни ҳал қилиш йўлларини танлаш

Бу босқичда муаммони ҳал қилишнинг бир қанча йўлларини танлаш мумкин. Умумий ҳолатларда табиий тарзда энг умумий таҳлилий ечимни қидириш керак, чунки бу айнан бир хил вазифаларнинг тадқиқоти натижаларини максимал тарзда ишлатишга имкон беради. Одатда таҳлилчи бир неча муқобил ечимларни ишлаб чиқади ва уларнинг ичидан тадқиқ этилаётган вазифага энг мос тушадиганини танлайди.

Шу ўринда вазифани ечишнинг қуидаги йўллари мавжуд:

илмий-методик;

маъмурий;

аралаш.

Ушибу назарияни Белоруссияда ҳалқ истеъмол молларига нисбатан нархларнинг кўтарилиши мисолида кўриб чиқамиз. Юзага келган муаммони ечими сифатида Белоруссия Республикаси ҳукумати томонидан маъмурий усул танланди – ҳалқ истемоли молларини олиб кириш ва олиб чиқишига қатъий чекловлар қўйилди. Бу қарор келажакда нархларнинг кўтарилиши хавфи борлиги тўғрисида илмий асосланган прогнозлар қилинганлигига қарамай қабул қилинди ва натижада тескари самара берди.

5. Моделлаштириш

Мос тушадиган муқобил ечимлар таҳлил қилингандан сўнг, муаммонинг турли хил жиҳатлари ўртасидаги мураккаб динамик ўзаро алоқадорликни моделлаштиришдек муҳим босқичига ўтилади. Шу ерда

таъкидлаш керакки, моделлаштирилган жараёнларга, бундан ташқари, қайта алоқа механизмларига ички ноаниқлик хосдир. Бу ҳолат тизимни ўзини тушунишни ҳам, уни бошқариш имкониятларини ҳам сезиларли даражада қийинлаштиради.

Белоруссиядаги ҳалқ истемол молларига нисбатан нархнинг кўтарилиши, ушибу вазиятнинг ривожланишини қўйидаги тартибда моделлаштириши мумкин. Ҳалқ истемол молларини олиб чиқшига чекловнинг давом этиши, нархларнинг ўсишига ва мамлакатда инфляция даражасининг кескин ошишига олиб келиши мумкин.

6. Эҳтимолий стратегияларни баҳолаш

Моделлаштириш моделдан фойдаланиш (ҳеч бўлмаганда, олдиндан) даражасига етганда, моделдан олинган потенциал стратегияларнинг баҳоланиши босқичи бошланади. Баҳолаш давомида моделни қуришда қилинган фаразларга натижаларнинг таъсирчанлиги тадқик этилади. Агар асосий фаразларнинг ноаниқлиги сезилса, эҳтимол, моделлаштириш босқичига қайтишга ва моделга тузатиш киритишга тўғри келади.

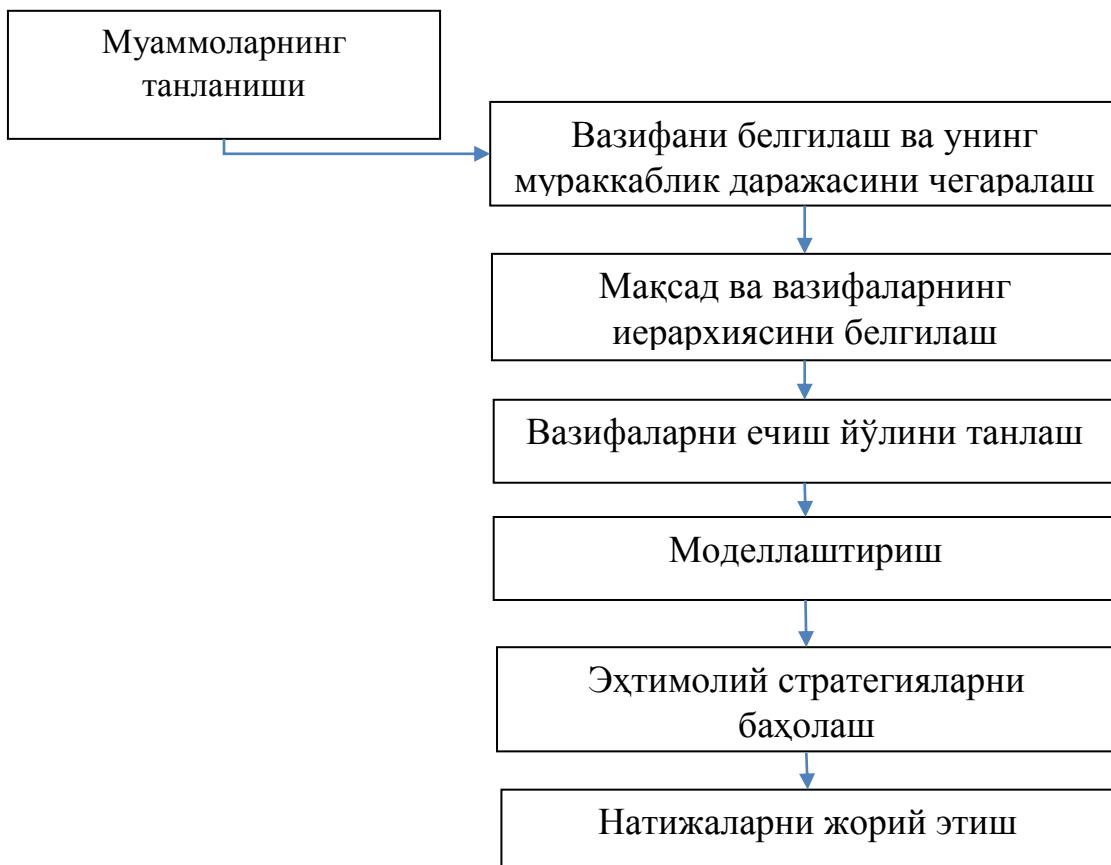
Шундай қилиб, юқорида Белоруссия бўйича келтирилган мисолдан тушунарли бўлишича, вазият ривожланишининг ушибу моделида, яъни истемол бозори инқирозининг ривожланиши натижасида, мамлакатда иқтисодий инқироз юз берииши мумкин. Шунинг учун Белоруссия ҳукуматининг ушибу ечим чоралари узоқ давом эта олмайди ва давлат ҳалқ истеъмол молларини олиб кириш ва олиб чиқши чораларини юмишатишга боради. Бунда вазият ўзининг аввалги ҳолатига қайтади ва ушибу муаммо цикликка эга эканлигидан далолат беради.

7. Натижаларни жорий қилиш

ТТнинг яқунловчи босқичи ўзида аввалги босқичларда қўлга киритилган натижаларни амалиётда қўллашни кўзда тутади. Агар тадқиқот юқорида тасвирланган тартибга кўра олиб борилган бўлса, бу борада қўйиладиган муҳим қадамлар етарли даражада ойдин бўлади. Шу билан бир пайтда, охирги босқичда у ёки бу босқичнинг тўлиқмаслиги ёки уларни қайта

кўриб чиқиш зарурияти аниқланиши мумкин. Натижада моделни қайта кўриб чиқишига ва аллақачон тугаган босқичлардан яна бир бор ўтишга тўғри келади.

Шундай қилиб, Белоруссия ҳолатида республика ҳукумати юзага келган муаммони ҳал қилиши учун маъмурий эмас, балки илмий-методик йўлни танлаши керак эди.



Амалий вазифаларни ҳал қилиши борасидаги тизимли таҳлилнинг босқичлари.

Ечим мавжуд ва кутилган ҳолат ўртасидаги оралиқ қай ҳолда тўлдирилишини белгилайди. Шу тариқа, ечим – бу бир ҳолатни бошқа ҳолатга алмаштиришни бажарадиган мавжуд ва кутилган ҳолат ўртасидаги тўлдирувчидир. Ечим мавжуд иккита ҳолат ўртасидаги фарқни объект, хусусият ва алоқаларнинг терминларида тасвирлайди.

Сўнг ечим таклиф этилган ҳолатга эга бўлиш учун киритилиши керак бўлган тўлдирувнинг усулини аниқлайди. Ечим чиқиш, мос келишни

текшириш ва таъсир кўрсатиш моделларидан ташкил топган қайта алоқа ёрдамидаги бошқарув воситасида амалга оширилади.

4.2. Ерларнинг шўрланишини аниқлаш ва унга қарши сув хўжалик, агромелиоратив, биологик ва гидротехник тадбирлар ўтказиша тизимли тахлилнинг амаллий услубларидан фойдаланиш.

Энди муаммони ечиш жараёнининг таркибини кўриб чиқамиз. Ушбу жараёнларда қўйидаги ҳал қилиш мезонлари қўлланилади:

Бутун муаммо ҳал этилиши мумкинми?

Таклиф этилаётган ечим эҳтимолий тўла ечим ҳисобланадими?

Текширишларнинг натижалари бутунлай ҳал этиш эҳтимоллигини ишонарли кўрсатаяптими?

Текшириш натижалари бутунлай ҳал қилишни тасдиқлайдими?

Қисман ечим фойдали бўлсада, тўла ечим кўпроқ зарурлиги кўзда тутилади, чунки қисман ечим тўлиқ самара бермаслиги олдиндан маълум.

Ҳар бир ечим қайта алоқа ёрдамидаги бошқарувнинг тагтизими ҳисобланади. Тизимнинг ҳаракатлари натижаси бошқарув жараёнига жорий қилинадиган чора ҳисобланади. Қисман ёки тўла ечимни топишдаги кетма-кетликнинг бузилиши қисман, лекин қониқарли ечимнинг йўқолишига сабаб бўлиши мумкин. Қисман ва тўла ечимлар ўртасидаги келишувни кафолатлаш учун мезонлар бир-бирига қарама-қарши бўлмаслиги керак. Ҳар бир босқичдаги ечимнинг натижаси кейинги тадқиқотларнинг кечишини аниқловчи иккита мазмунга эга бўлиши мумкин:

1. Қисман ечимнинг (натижаси, ўз навбатида, тўла ҳал этиш имкониятини кўрсатишга қодир ёки қодир эмас) ёки тўла ечимнинг текширувни ўтказинг. Ушбу текширувларнинг ҳар бири ёки ижобий ёки салбий жавоблар бериши мумкин. Агар тўла ечимнинг иложи бўлмаса, салбий жавоблар тармоғи муқобил ечимга олиб боради.

Масалан, агар вояга етмаганлар ўртасида жиноятчиликни ўсиши

муаммосига мурожат қиладиган бўлсак, унда қисман ечим сифатида жазони кучайтиришни мисол қилиб келтиришимиз мумкин, муаммони умумий ечими сифатида эса жазони кучайтириш билан бир қаторда профилактика ва вояга етмаганлар ҳаёт тарзини яхшилаш бўйича чораларини амалга оширишни келтириш мумкин. Агар вазиятни қисман ечимни қўллагандан кейин баҳолашда вояга етмаганлар томонидан содир этилган жиноятларга нисбатан фақат санкцияларни кучайтиришнинг ўзи етарли эмаслиги аниқ бўлиб қолса, тўлиқ ечимни баҳолаш эса ижобий натижа берса, у ҳолда қисман ечимга қўшимча сифатида назарда тутилган чораларни ривожлантиришга қўпроқ урғу бериш керак.

2. Тўла ечимни текширишда салбий жавобли томон янги гипотезаларнинг ва муаммони ҳал қилиш учун такрорий уринишнинг заруриятини кўрсатади. Ижобий жавобли томонда ечим “Энг сўнгги” ҳисобланади, аммо бу борада кейинги ҳаракатлар ҳам олиб борилиши мумкин.

Масалан, хатто вазиятни комплекс (қисман ва тўлиқ) ечишда ҳам вояга етмаганлар ўртасида жиноятнинг ўсиши муаммоси кескинлигича қолаверса, у ҳолда муаммони қайтадан ечишга ҳаракат қилиб кўриши учун гипотеза сифатида кўрилаётган муаммони ёмонлашишига сабабчи бўлган ташқи омилнинг юқори аҳамияти илгари суриласди. Бу ерда қуийдагилар таъсир кўрсатувчи ташқи омиллар бўлиши мумкин:

интернет ресурслар – ҳар хил ахлоқсиз тавсифдаги ахборотларга нисбатан тўсиқсиз эга бўла олиш;

зўравонликни тарзиб қилувчи бир қатор ўйин дастурлари муайян юридик жавобгарликни келтириб чиқармайди.

Қисман ёки тўла ечимни текшириш муаммони ҳал қилиш жараёнининг талабларидан бири сифатида юзага келади. Бунақа текширувлар олинган ечимнинг кутилган ечимга мос келиш даражасини ўлчаш учун ташкил этилади.

4.3. Суғориладиган ерларнинг шўрини ювиш меёrlарини аниқлаш ва хисоблашда тизимли тахлил ва қарор қабул қилишдан фойдаланиш.

Бу босқичлар муаммони ҳал қилишда юзага келиши мумкин бўлган жузъий элементларни тасаввур қилиш учун батафсил тасвирланган бўлиши мумкин.

1. Муаммонинг аниқ ифода қилиниши:

- а) мақсадларни ва мажбурловчи алоқаларни қайд қилиш;
- б) талаб-шартларнинг белгиланиши;
- в) чегараларнинг ва баҳоланиши лозим мукобилларнинг белгиланиши;
- г) келишилган мезоналарни белгиланиши;
- д) зарур бўлган жойда тахминларнинг шартланганлиги;
- е) хатарлар табиатини аниқлаш.

2. Муаммо устида ишлаш:

- а) жараёнларни аниқлаш;
- б) муаммони тасвирловчи маълумотларни йиғиш;
- в) муаммо ва муаммонинг маълумотлари билан ишлаш услубини тузиш;
- г) муаммонинг маълумотлари билан ишлаш;
- д) қисман ва тажрибали тўла ечимни олиш;
- е) аввалги ечимларни текшириш.

3. Муаммони ҳал қилиш:

- а) текширув натижаларининг талқин этилиши;
- б) 1 а пунктидан бошлаб ёки зарур бўлган пунктдан бошлаб итерацияни⁹ олиб бориш;
- в) ўсиши лозим бўлган катталикнинг идентификацияси;
- г) энг яхши терминлардаги таклиф этилган ечимлар сифатининг

⁹ iteration – лот. қайтарилиш. Кандайдир харакат, воқелик ва жараённинг қайтарилишини англатувчи термин.

аттестацияси;

- д) ечим ва уни реализация қилишнинг танлови;
- е) агар иложи бўлса ечимни тажриба сифатида жорий этиш;
- ж) жорий этиш натижаларининг баҳоси;
- и) тузатилган ечимларнинг жорий қилиниши.

а) Муаммони шакллантириш

Муаммонинг муваффақиятли аниқ ифода қилиниши муаммо ечимининг “ярми”ни ҳал қилиш билан тенг бўлиши мумкин. Шунинг учун тизимли тахлил бўйича мутахассис мавжуд муаммонинг параметрлари, моҳияти ва алоқаларининг илк баҳоларига алоҳида эътибор беради. Муаммога “тайёр” мақсадларни киритиш хар доим ҳам мумкин бўлавермайди. Масалан, кимдир томонидан айтилган мақсадлар етарли бўлмаслиги мумкин.

Назорат саволлари:

1. ТТ методикасининг асосий ўзига хослиги нимада?
2. Амалий вазифаларни ҳал этишда ТТдан фойдаланишнинг қандай босқичларини кўрсатиш мумкин?
3. Муаммони танлаш босқичи нима?
4. Муаммони қўйиш ва унинг мураккаблик даражасини чекланиш қандай маънони англатади?
5. Мақсад ва вазифаларнинг иерархиясини ўрнатиш қандай маънони англатади?
6. Вазифаларни ҳал қилиш йўлларини танлаш нима?
7. Моделлаштириш қандай маънони англатади?
8. Эҳтимолий стратегияларни баҳолаш нима?
9. Натижаларни жорий қилиш нимани англатади?
10. Муаммони ҳал қилишда қандай мезонлар қўлланилади?

Фойдаланилган адабиётлар:

1. Самаров Р.Ю, Раджабов А..Сиесий матн таҳлили (методология, назария, амалиёт). Тошкент, 2010.
2. С.Жўраев, А.Хасанов... Илмий тадқиқот методологияси.Т.2014.
3. Системный анализ и аналитические исследования: руководство для профессиональных аналитиков / А.И. Ракитов, Д.А. Бондяев, И.Б. Романов, С.В. Егерев, А.Ю. Щербаков; [отв. ред. А.И. Ракитов]. - М., 2009. - 448 с.
4. Системный анализ и принятие решений: Словарь - справочник. Учебное пособие для вузов / Под ред. В.Н. Волковой и В.Н. Козлова. - М.: Высшая школа, 2014. -616 с.
5. Голиш Л.В., Файзуллаева Д.М. Педагогик технологияларни лойиҳалаштириш ва режалаштириш. Т.: “Иқтисодиёт”, 2011. – 208 б.
6. Methods of Teaching. Course Gulde. Associate Degree in Education B.Ed.(Hons) Elementary. 2012. 44-65.
7. Technologies for education. Wadi D. Haddad, A.Draxler. 94-118.
8. ИшмуҳамммедовР. Таълимда инновация. – Тошкент:«Фан», 2010.
9. Исянов Р.Г. Олий таълим муассасалари профессор-ўқитувчиларини малакасини ошириш технологиялари. Т.: Фан. 2011 й. 189 б.
- 10.www.Ziyonet.uz.
- 11.www.edy.uz.
- 12..www.bimm.uz.

V.КЕЙСЛАР БАНКИ

1-топшириқ. Қуйида берилган кейс билан танишинг ва ундаги муаммони ечимини топинг.

Маънавий таҳдидларга қарши кураш давлатнинг, бирор бир ижтимоий ўюшманинг иши бўлмай, ҳар биримизнинг вазифамиздир. Бепарволик ва лоқайдлик ўз манфаатини жамоат манфаатидан устун қўйишдан, худбинликтан, келажак ҳақида қайғурмасликдан, ўзига ҳам, ўзгаларга ҳам ишонмасликдан, қўрқоқликдан келиб чиқади. Жамият келажагини ўйладиган инсон ҳеч қачон теварак-атрофидаги ҳодисаларга бепарво, лоқайд бўлмайди. Заарли, ёт жараёнларни фош қиласди, уларга қарши фидойилик билан курашади. Шунинг учун И.Каримов бу масалани алоҳида таъкидлайди: «*Барчамизга аён бўлиши керакки, қаердаки бепарволик ва лоқайдлик ҳукм сурса, энг долзарб масалалар ўзи бўларлиликка ташлаб қўйилса, ўша ерда маънавият энг ожиз ва заиф нуқтага айланади. Ва аксинча – қаерда ҳушёрлик ва жонкуярлик юксак ақл-идрок ва тафаккур ҳукмрон бўлса, ўша ерда маънавият қудратли кучга айланади*»¹⁰.

Қуйидаги кейс - маънавий баркамол ва комил инсоннинг ақлий, ахлоқий, маънавий фазилатлари юксак бўлиши, кишиларнинг чуқур ва замонавий билим, кенг дунёқарashi, мустақил фикрлаш салоҳиятига эга бўлиши, унинг юксак маънавий камолот соҳиби бўлишининг асосий шакли – юксак маънавиятнинг муҳим омили эканлигини кўрсатиб беришга, маънавий ҳаётимизни издан чиқаришга қаратилган жиддий хатарлар ва уларнинг олдини олиш йўлларини ишлаб чиқишга имкон яратади.

Кейсни ечиш жараёнида ушбу вазиятни тахлил қилиб, муаммони олдини олиш ва уни ҳал қилиш йўлларини ишлаб чиқишга ҳаракат қилинг.

¹⁰КаримовИ.А. Юксакмаънавият - енгилмас куч. Маънавият-Т.: 2008.

Ушбу кейсни муваффақиятли амалга ошириш учун мавзу бўйича маънавий тараққиёт мезонлари ҳакида билим ва кўникмаларга эга бўлиш зарур.

Тавсия этилган кейсни ечиш қуидаги натижаларга эришишга имкон яратади:

- ўзлаштирилган мавзу бўйича билимларни мустаҳкамлаш;
- муаммонинг ҳамда қабул қилинган ечимнинг индивидуал ва гурухий таҳлилида билим ва кўникмаларни қайта топшириш;
- мантиқий фикрлашни ривожлантириш;
- мустақил равишда қарор қабул қилиш кўникмаларини эгаллаш;
- ўқув ахборотларини ўзлаштириш даражасини текшириб кўриш.

Кейс

Бепарволик ва лоқайдликка йўл қўймаслик, ҳушёрлик ва жонкуярлик (Муаммоли вазият)

Ҳозирги пайтда инсоният ҳаётига катта хавф туғдираётган халқаро терроризм, диний экстремизм, наркоагressия ва СПИД сингари оғатларни кўпчилик яхши билади. Лекин бугунги кунда ҳамма ҳам билавермайдиган, ошкора кўзга ташланмайдиган, маънавий ҳаётимизни издан чиқаришга қаратилган жиддий хатарлар ҳам борки, уларнинг олдини олмасак, кейин кеч бўлади. Булар Ғарб оламида кенг тарқалган эгоцентризм ва эркинлик никобидаги ахлоқизлик фалсафасидир.

“Менга нима” деб қараш, лоқайдлик, беписандлик, ўзини, ўз манфаатини ҳаммадан устун қўйиш, худбинлик, ҳамма нарсалар менинг ҳузур-ҳаловатимга хизмат қилиши керак, дейиш, шухратпарастлик, кибр, маҳмадоналиқ, тажанглик, бирорни эшита билмаслик, хатосини тан олмаслик, совуққонлик, танқидга чидамсизлик – эгоцентризм дардига дучор бўлган одамнинг белгилари.

Масалан, икки нафар ўсмир маҳалламида сигарет чекиб турибди. Илгари буни кўриб, “Ие. Нега чекади-я бу болалар”, деб, танбех берардик. Бугун эса тўхтаб, гапиришга иродамиз етмайди. Ичимиздаги худбинлик

“Нима қиласын кайфиятимни бузиб. Қүй, индама, менга нима, болага ота-она тарбия берсін”, - деб, бепарволик билан ўтиб кетамиз. Орадан маълум бир вақт ўтгач маҳаллада сигарет чекиб турған болаларнинг сони қўпая бошлади. Виждонимиз қийналиб, болаларга танбеҳ беришга яна ҳаракат қилдик. Ҳозирги ўсмирлар ҳам анойи эмас. Бетга чопарлиги бор. “Нима ишингиз бор. Амакиммисиз, ҳоламмисиз”, дейди. Биз эса, “менга нима”, – деб йўлимизни давом эттирамиз. Чунки ишларимиз жуда кўп, қаергадир шошиляпмиз. Бизнинг гапларимиз ўспирин болаларга ёқмайди. Маълум бир вақт ўтгач, ўспирин болалар секин-аста гиёхванд модда истемол қила бошлашди. Маҳаллада бирин-кетин аянчли фожеалар рўй бера бошлади. Ўғирлик, муштлашишлар, зўравонлик, тартибсизлик... Қаердан келди бу иллат? Ким айбдор? Қўшни хонадонда истиқомат қилаётган бола гиёхванд моддани меъёрдан кўпроқ истеъмол қилганлиги туфайли оламдан ўтди. Орадан яна бир неча кундан сўнг яна фалокат. Қўшни аёлнинг фарзанди муштлашиб, оғир жароҳат олибди. Энди маҳалладошлар инсонийлик ва одамгарчилик ҳақида қайғуриб, қўшнилардан кўнгил сўрашга киришишибди.

Боболаримиз: “Бир болага етти қўшни ҳам ота, ҳам она” деган, шунга амал қилган. Қўраяпсизми? Лекин нега биз боболар удумига амал қилмадик? Авлодлар ҳақида қайғурмадик. Бошимизга обдан бирин-кетин кулфатлар тушгандан кейингина одамийлик ва инсонпарварлик ҳақида ўйлай бошладик?

Одам қандай қилиб эгоцентрист бўлиб қолади? Ота-онанинг педагог дастидан. Қандай қилиб? Ота-она ўзлари тукқан боласини еру жаҳонга ишонмай бу дунёning марказига айлантириб оладилар. Болага буни (дунёning маркази бўлишни) ўргатишади. Бола нима қилсин? Ўрганади. Бундай ота-оналар тарбиясида: “Фақат менинг боламга яхши бўлиши керак. Болам баҳтли бўлиши керак” деган тамойилга амал қиладилар ва ... қаттиқ адашадилар.

Боласининг истаган, ҳатто истамаган, сўрамаган нарсаларни ҳам уюб ташлашади. Мехнатни, бирорга ғамхўрликни, бошқалар ҳам худди ўзи каби

одам эканлиги, уларнинг ҳам хурмати, манфаатлари борлигини эслатмайдилар.

Бола боғчасига боради. Ўзидек болалар билан биринчи учрашув. Бошқалардан ота-онасиликчилик ғамхўрликни кутади. Кўрмагач талаб қиласди. Биринчи учрашув – жамоа билан биринчи тўқнашувга айланди. Йиглайди.

Мактабда муомала, муроса, бурчни билмайди. Масъулиятсиз. Жон куйдирмайди. Ота-она буни қўллаб-қувватлайди. Бошқа мактабга кўчиради. “катта бўлса ҳаммаси жойига тушиб кетади”, - деб ўзларини алдайдилар. У катта бўлади. Унга қўшилиб талаблари, ишёқмаслик, масъулиятсизлик, бошқаларга иддаолари, иллатлари ҳам вояга етади. Кучга киради.

Ота-онанинг белидан кучи, чўнтағидан барака кетади. Энди бефойда, кераксиз одамларга айланиб қоладилар.

Худбин йигит энди жамоавийлик, кўпчилик бўлиб яшаш тартиб-қоидаларига, бурчларига тўқнашади. Биринчи тўқнашувдаёқ енгилади. “Мен яхши – ҳамма ёмон” деган қулай ёлғон қобиғига уй қуриб, яшай бошлайди. Шундай қилиб, ота-онанинг, кишиларнинг локайдлиги жамиятдан, хаётдан асоссиз норози эгоцентристларни пайдо қиласди. Маънавий қаровсизлик, бурчсизлик ўсмирни гиёҳвандларга, жиноятчиларга, ким мўмай пул ваъда қиласа, ўшаларга топширади.

Шу тариқа, эгоцентрист-худбинлар жабрини биринчи – уларнинг ота-оналари тортади. Кейин бошқалар. Чунки тушунтириб, одамларга яхшилик қилиш керак десангиз, “бунинг томи кетибди”, - деб ўйлади. “Ватанга нима бердинг?” десангиз, у: “Ватаним менга нима берди?”, - дейди ўқрайиб. Чунки у туғилгани, яшаётгани борлиги учун ҳамма унга нимадир бериши керак. У эса ҳеч кимга ҳеч нарса бермаслиги керак. У сизга “фойдаланса бўладиган ё бўлмайдиган нарса”, - деб қарайди. Бизларни бу кўйга тушишдан Худонинг ўзи асрасин.

Саволлар:

1. Сизнинг фикрингизча ушбу мақолада муаллиф қандай муаммони кўтариб чиқкан?
2. Мақолада муаммони тасдиқловчи қандай далиллар мавжуд?
3. Вазиятдаги бепарвоник, лоқайдлик туфайли вужудга келган салбий иллатларни ажратиб олинг ҳамда ушбу муаммонинг келиб чиқиш сабаби нимада деб уйлайсиз?
4. Муаллиф ўз мақоласида муаммони олдини олдиш йўлларини қандай баён этган?
5. Сизнинг фикрингизча ушбу муаммони қандай ечиш мумкин?

2-топшириқ. Ассесмент методини қўллаш.

Методнинг мақсади: мазкур метод тингловчиларнинг билим даражасини баҳолаш, назорат қилиш, ўзлаштириш кўрсаткичи ва амалий кўникумаларини текширишга йўналтирилган. Мазкур метода орқали таълим олувчиларнинг билиш фаолияти тест олиш, муаммоли вазиятларни ечишни машқ қилишбўйича ташҳис қилинади ва баҳоланади.

Методни амалга ошириш тартиби:

“Ассесмент” лардан маъруза машғулотларида мавжуд билим даражасини ўрганишда, янги маълумотларни баён қилишда, амалий машғулотларда эса мавзу ёки маълумотларни ўзлаштириш даражасини баҳолаш, шунингдек, ўз-ўзини баҳолаш мақсадида индивидуал шаклда фойдаланиш тавсия этилади. Шунингдек, ўқитувчининг ижодий ёндашуви ҳамда ўқув мақсадларидан келиб чиқиб, ассесментга қўшимча топшириқларни киритиш мумкин.

Намуна: Тингловчиларнинг маъруза ва амалий машғулотларида олган билим даражаларини ўрганиш, ўзлаштириш даражаларини баҳолаш мақсадида машғулотлар сўнгига ассесмент методини кўллаб, аввалдан тайёрланган тестлар ёрдамида текширув ўтказилиши мумкин.

3- топшириқ. Реферат тайёрлаш.

Ишнинг мақсади: Тизимли таҳлил асосларининг асосий тушунча ва таърифларини ўрганиш. Ишни бажариш жараёнида тизимли таҳлил масалаларини алгоритмларини текшириш. Алгоритмларни амалий масалаларни ечишда қўллаш бўйича малака ва куникма ҳосил қилиш.

Ишнинг мазмуни: Тингловчи «Сув хўжалигига тизимли таҳлил» фанидан олган назарий билимлари орқали малака ва кўникмалар ҳосил қилиш учун мустақил тарзда реферат тайёрлаши керак.

Ҳар-бир реферат қўйидагиларни ўз ичига олади:

1. Масаланинг қўйилиши (бунда иш мавзуси ва мақсади ёзилади);
 2. Қўйилган масалани ечиш алгоритмини танлаш (кискача назарий кисм);
 3. Масалани ечиш (Гурӯх журнали тартиб ракамига мос ракамли вариантда мисол);
 4. Юқори босқичли алгоритмик тиллардан фойдаланиб масалани ечиш дастурини тузиш;
 5. Натижаларни олиш ва уларни таҳлил қилиб, хисоботни тайёрлаш.
- (Хисоботнинг расмийлаштириш.** 1. Мукова (1 бет). 2. Масаланинг қўйилиши ва назарий кисм (5-10 бет). 3. Топширик вариантига кура мисолнинг ечилиши (1-2 бет). 4. Масалани ечишнинг блок схемаси (1 бет). 5. Юқори босқичли алгоритмик тилда тузилган дастур (1-2 бет).

VI. Мустақил таълим учун мавзулар.

“Сув хўжалигидатизимли тахлил” модулини ўрганувчи қайта тайёрлаш ва малакасини ошириш курси тингловчилари олган назарий ҳамда амалий билимларини мустахкамлаш учун мустақил таълим вазифасини бажарадилар. Бунинг учун улар қўшимча адабиётлар ва интернет тармоғидан фойдаланган ҳолда амалий машғулотларда ўтилган каби каби кейслар тайёрлайдилар. Кейсларнинг мураккаблик даражасини юқори бўлиши мақсадга мувофиқ ҳисобланади.

- Англаб етишнинг ўзига хослиги нимадан иборат?
- Тизимли ёндашувнинг мазмун-мохияти.
- Педагогикадаги тизимли ёндашув тушунчаси нимани англатади?
- Тизимли фикрлаш ва тизимли ёндашув олий таълимнинг асосий мақсадларидан қайсиларини ечади?
- Тизимли тахлилда қачон, қандай услублардан фойдаланиш мумкин?
- Тизимли тахлилда мезон нима?
- ТТ методикасининг асосий ўзига хослиги нимада?
- Амалий вазифаларни ҳал этишда ТТдан фойдаланишнинг қандай босқичларини кўрсатиш мумкин?
- Муаммони қўйиш ва унинг мураккаблик даражасини чекланиш қандай маънони англатади?
- Муаммони ҳал қилишда қандай мезонлар қўлланилади?
- Муаммони ҳал қилиш жараёни қандай босқичлардан иборат?
- Қарор нима, унинг тушунчаси қандай маънони англатади?
- Қарорнинг қабул қилувчи субъектга нисбатан қандай турлари мажуд?
- Қарорлар қандай роллар ижро этади?
- Қарор қабул қилишнинг асосий тамойилларини айтиб беринг.
- Қарорга қўйиладиган асосий талаблар нималардан иборат?
- Муаммо, муаммоли вазият, педагогик вазият нима, уларнинг мазмун-мохияти нимадан иборат?

VII. ГЛОССАРИЙ.

Тизимли таҳлилнинг асосий тушунчалари ва атамалари

инглиз тилида	Рус тилида	Ўзбек тилида	Ўзбек тилидаги шархи
system	система	тизим	бу ўзаро боғлиқ қисмлардан ташкил топган концептуал ёки жисмоний бўлган ҳар қандай мавжудлик. Тизим деганда одатда ўзаро узвий боғлиқ бўлган объектлар ва уларнинг таркибий қисмларининг йиғиндиси тушунилади.
Объект	Объект (элемент)	Объект (элемент)	элемент деганда одатда тизимнинг содда, бўлинмас қисми тушунилади.
Funktion	Функция.	Функция.	Бу муайян обьектни ушбу муносабатлар тизимидағи фаолияти, иши, хусусиятининг ташки акс этиши. Функциялар тадқиқотлар мақсадига кўра турли хусусиятлари бўйича таснифланади.
particular	Особенность, специфика	Хусусият	Бу обьект параметрлари сифати, яъни обьект тўғрисида билим олишга кўмаклашувчи усулнинг ташки кўриниши.
connection	Связь	Алоқа	Бу тушунча тизимнинг ҳар қандай тарифига тегишли ҳамда тузилмани пайдо бўлишини ва асралишини ва тизимнинг бутунлик хусусиятини таъминлайди.
state	Состояние	Холат	Вақтнинг аниқ бир даврида тизимнинг хусусияти тўғрисидаги билимларни аниқлашни таъминлаб берувчи

			тизимларнинг оний тавсифи (ривожланишдаги тўхташ).
motion, movement	Движение	Хатти-харакат	Тизим ҳолатининг ўзгариши. Унинг якунланишининг муайян натижаси тизимнинг “ўзини тутиши” деб аталади. Асосан “хатти-харакат” атамаси одам-машинали ёки ташкилий тизимларга тегишли.
balance	равновесие	Мувозанат	Ушбу тушунча ташқи бўхронларнинг йўқлигига ўз ҳолатини ноаниқ бўлган узоқ вақт давомида сақлаб туришга “қурби етадиган” тизим ҳолати сифатида тарифланади.
endurance	выносливость	Чидамлилик	Ушбу тушунча остида тизимнинг ташқи бўхронларининг таъсиридан кейин мувозанат ҳолатига қайта олиш қобилияти тушунилади. Тизимнинг мувозанат ҳолатига қайта олиши, мувозанатнинг чидамли ҳолати деб аталади.
water economy	Водное хозяйство	Сув хўжалиги	Қишлоқ хўжалигининг сув билан шуғулланадиган соҳаси
systems analyst	Системный аналитик	Тизимли таҳлилчи	тизимларни тизимли ёндашув, таҳлил тамойиллари асосида ўрганувчи, изохловчи яъни муаммони комплексли ўрганувчи юқори даражали инсон, профессионал (эксперт).
melioration	Мелиорация	Мелиорация	Ер ҳолатини яхшилашга қаратилган чора-тадбирлар мажмуюи

VIII. ФОЙДАЛАНИЛГАН АДАБИЁТЛАР

I. Раҳбарий адабиётлар.

1. Каримов И.А. Бизнинг мақсадимиз-эркин ва фаровон, демократик ҳаёт қуриш. Т. Ўзбекистон, 2015.
2. Каримов И.А. Янгича фикрлаш ва ишлаш – давр талаби. –Т.: Ўзбекистон, 1997. Т.5. -384 б.
3. Каримов И.А. Биз танлаган йўл – демократик тараққиёт ва маърифий дунё билан ҳамкорлик йўли. – Т.: Ўзбекистон, 2003. Т.11. -320 б.
4. Каримов И.А. Мамлакатимизни модернизация қилиш ва янгилашни изчил давом эттириш – давр талаби // “Халқ сўзи” гезатаси 2009 йил 14 февраль.
5. Каримов И.А. Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлиси Қонунчилик палатаси ва Сенатининг қўшма мажлисидаги “Мамлакатимизда демократик ислоҳотларни янада чуқурлаштириш ва фуқаролик жамиятини ривожлантириш концепцияси” номли маъruzаси // Халқ сўзи. 2010 йил 13 ноябрь.
6. Ш.Мирзиёев. Танқидий таҳлил, қатъий тартиб-интизом ва шахсий жавобгарлик-ҳар бир раҳбар фаолиятининг кундалик қоидаси бўлиши керак. Ўзбекистон, Тошкент, 2017. – 104 бет.
7. Мирзиёев Ш.М. Эркин ва фаровон демократик Ўзбекистон давлатини биргалиқда барпо этамиз. Тошкент, Ўзбекистон, 2016. -56 б.
8. Мирзиёев Ш.М. Қонун устуворлиги ва инсон манфаатларини таъминлаш – юрт тараққиёти ва халқ фаровонлигини гарови. Тошкент, Ўзбекистон, 2017. -48 б.
9. Мирзиёев Ш.М. Ўзбекистонни ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегияси. Т., Ўзбекистон, 2017.

II. Меъёрий- хукуқий хужжатлар.

1. Ўзбекистон Республикасининг Конституцияси. (Ўн иккинчи чақириқ Ўзбекистон Республикаси Олий Кенгашининг ўн биринчи сессиясида 1992 йил 8 декабрда қабул қилинган Ўзбекистон Республикасининг 1993 йил 28

декабрдаги, 2003 йил 24 апрелдаги, 2007 йил 11 апрелдаги, 2008 йил 25 декабрдаги, 2011 йил 18 апрелдаги, 2011 йилдаги 12 декабрдаги, 2014 йил 16 апрельда қабул қилинган қонунларига мувофиқ киритилгандай үзгартиш ва қўшимчалар билан) –Т., 2014.

2. Ўзбекистон Республикаси Биринчи Президентининг 2012 йил 24 июлдаги “Олий малакали илмий ва илмий-педагог кадрлар тайёрлаш ва аттестациядан ўтказиш тизимини янада такомиллаштириш тўғрисида”ги ПФ–4456-сон Фармони.

3. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2012 йил 28 декабрдаги “Олий ўқув юртидан кейинги таълим ҳамда олий малакали илмий ва илмий педагогик кадрларни аттестациядан ўтказиш тизимини такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 365- сонли Қарори.

III. Махсус адабиётлар.

1. Самаров Р.Ю, Раджабов А..Сиесий матн таҳлили. Т.2010 (методология, назария, амалиёт). Тошкент 2010.
2. Антонов А.В. Системный анализ М.2002.
3. Ожиганов Э.Н.Стратегический анализ политики: Теоретические основания и методы М.2006
4. Мировая политика :теория, методология, прикладной анализ. М.2002
5. Гараедаги Дж. Системное мышление: как управлять хаосом и сложными процессами. Минск, 2007.
6. Хоффер Дж.А., Джордж Ж.Ф., Валачич Ж.С. Современный системный анализ и проектирование. – США.: Пиарсон эдукатион, 2002.
7. Системный анализ и аналитические исследования: руководство для профессиональных аналитиков / А.И. Ракитов, Д.А. Бондяев, И.Б. Романов, С.В. Егерев, А.Ю. Щербаков; [отв. ред. А.И. Ракитов]. - М., 2009. - 448 с.
8. Бендерская Е.Н., Колесников Д.Н., Пахомова В.И. и др. Системный анализ и принятие решений.: Учебное пособие. -СПб. Изд-во СПб ГТУ, 2001. - 206 с.

9. Волкова В.Н., Денисов А.А. Основы теории систем и системного анализа. -СПб. Изд-во СПб ГТУ, 2003. - 510 с.
10. Вопросы анализа и процедуры принятия решений: Сб. статей. /Пер. с англ, под ред. И.Ф. Шахнова. - М.: МИР, 1976. -228 с.
- 11.Системный анализ и принятие решений: Словарь - справочник. Учебное пособие для вузов / Под ред. В.Н. Волковой и В.Н. Козлова. - М.: Высшая школа, 2004. -616 с.
12. Системный анализ и приятий решений словарь спровоачник. М.Высшая школа.2004.
13. Вертакова Ю.В. Упрпаваленческие решения, разработка и выбор. М.КНОРУС.2005.
14. С.Жўраев, А.Хасанов... Илмий тадқиқот методологияси.Т.2014.
15. Голиш Л.В., Файзуллаева Д.М. Педагогик технологияларни лойиҳалаштириш ва режалаштириш. Т.: “Иқтисодиёт”, 2011. – 208 б.
16. Methods of Teaching. Course Gulde. Associate Degree in Education B.Ed.(Hons) Elementary. 2012. 44-65.
17. Technologies for education. Wadi D. Haddad, A.Draxler. 94-118.
18. ИшмуҳамммедовР. Таълимда инновация. – Тошкент: «Фан», 2010.
19. Исянов Р.Г. Олий таълим муассасалари профессор-ўқитувчиларини малакасини ошириш технологиялари. Т.: Фан. 2011 й. 189 б.
20. www.Ziyonet.uz.
21. www.edy.uz.
- 22.www.bimm.uz.